



ORION-KONSERNIN  
TILINPÄÄTÖS 2006









# Sisältö

|           |   |
|-----------|---|
| <b>6</b>  | Tietoja osakkeenomistajille   |
| <b>8</b>  | Vuosikooste Orionin julkaisemista pörssitiedotteista 2006                           |
| <b>9</b>  | Keskeisiä proforma-lukuja Orion-konsernista 2005–2006                               |
| <b>10</b> | Toimitusjohtajan katsaus  |
| <b>12</b> | Proforma-katsaus 1.1.–31.12.2006  |
| <b>12</b> | Taloudellinen proforma-katsaus kaudelta 1.1.–31.12.2006                             |
| <b>14</b> | Liikevaihto ja liikevoitto segmenteittäin vuosineljänneksittäin 2005–2006           |
| <b>15</b> | Proforma-konsernitilinpäätös (IFRS)   |
| <b>15</b> | Konsernin tuloslaskelma   |
| <b>16</b> | Konsernin tase  |
| <b>18</b> | Konsernin rahavirtalaskelma   |
| <b>19</b> | Konsernitilinpäätöksen liitetietoja   |
| <b>20</b> | Proforma-tunnusluvut  |
| <b>20</b> | Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2004–2006                              |
| <b>21</b> | Osakekohtaiset tunnusluvut 2004–2006  |
| <b>22</b> | Tunnuslukujen laskentaperusteet   |
| <b>23</b> | Proforma-segmenttikatsaukset  |
| <b>29</b> | Tilinpäätös 1.7.–31.12.2006   |
| <b>30</b> | Orion Oyj:n hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.7.–31.12.2006               |
| <b>37</b> | Konsernitilinpäätös (IFRS)  |
| <b>37</b> | Konsernin tuloslaskelma   |
| <b>38</b> | Konsernin tase  |
| <b>39</b> | Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista   |
| <b>40</b> | Konsernin rahavirtalaskelma   |
| <b>41</b> | Konsernitilinpäätöksen liitetiedot  |
| <b>65</b> | Tunnusluvut   |
| <b>65</b> | Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut  |
| <b>66</b> | Osakekohtaiset tunnusluvut  |
| <b>67</b> | Tunnuslukujen laskentaperusteet   |
| <b>69</b> | Emoyhtiö Orion Oyj:n tilinpäätös (FAS)  |
| <b>69</b> | Emoyhtiön tuloslaskelma   |
| <b>70</b> | Emoyhtiön tase  |
| <b>72</b> | Emoyhtiön rahoituslaskelma  |
| <b>73</b> | Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot  |
| <b>84</b> | Osakkeet ja osakkeenomistajat   |
| <b>88</b> | Orion Oyj:n hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä tilikaudelta 1.7.–31.12.2006 |
| <b>89</b> | Tilintarkastuskertomus  |
| <b>90</b> | Orion-konsernin hallinto ja johtaminen  |

Kaikki tilinpäätöksen luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

# Tietoja osakkeenomistajille

## Varsinainen yhtiökokous maanantaina 2.4.2007

Orion Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 2.4.2007 klo 17.00 Helsingin Messukeskuksen kongressitiloissa, osoite Messuaukio 1, 00520 Helsinki.

Kokouksessa käsitellään:

1. Yhtiöjärjestyksen 10 §:n ja osakeyhtiölain 5. luvun 3 §:n mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat
2. Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle sen mukaisesti kuin yhtiökokouskutsussa ilmoitetaan.

Kutsu yhtiökokoukseen 2.4.2007 on julkaistu Helsingin Sanomissa torstaina 8. helmikuuta 2007. Kutsu pidetään nähtävillä myös yhtiön kotisivulla osoitteessa [www.orion.fi](http://www.orion.fi) yhtiökokouspäivään asti.

## Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään maanantaina, maaliskuun 26. päivänä 2007 ennen klo 16.00. Ilmoittautuminen pyydetään tekemään joko kirjallisesti osoitteella Orion Oyj, Osakeasiat, PL 65, 02101 Espoo, puhelimitse numeroon 010 426 5252, telefaxilla numeroon 010 426 2323 tai internetissä yhtiön kotisivulla osoitteessa [www.orion.fi](http://www.orion.fi) noudattaen siellä annettuja ohjeita. Kirjeitse tai internetin välityksellä ilmoittauduttaessa ilmoittautumisen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ennakoilmoittautumisen yhteydessä.

## Osingonmaksu

Mikäli yhtiökokous hyväksyy hallituksen ehdotuksen voitonjaoksi 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta, osinko 1,00 euroa osakkeelta maksetaan sille, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 5.4.2007 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 16.4.2007. Osakkeenomistajille, jotka eivät ole siirtäneet osakekirjojaan arvo-osuusjärjestelmään osingonjaon täsmäytyspäivään mennessä, osinko maksetaan vasta osakkeiden arvo-osuusjärjestelmään siirtämisen jälkeen.

## Orion Oyj:n kalenterissa 2007

|                            |            |
|----------------------------|------------|
| Varsinainen yhtiökokous    | 2.4.2007   |
| Osingonjaon täsmäytyspäivä | 5.4.2007   |
| Osingon maksupäivä         | 16.4.2007  |
| Osavuosikatsaus 1–3/2007   | 25.4.2007  |
| Osavuosikatsaus 1–6/2007   | 6.8.2007   |
| Osavuosikatsaus 1–9/2007   | 24.10.2007 |

Orion Oyj:n taloudelliset katsaukset ja Orion-lehti julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Vuosikertomus sekä Orion-lehti postitetaan osakkaille Arvopaperikeskuksen ylläpitämän osakasrekisterin mukaisiin osoitteisiin. Pörssi- ja lehdistötiedotteet ja taloudelliset katsaukset julkaistaan myös konsernin kotisivulla [www.orion.fi](http://www.orion.fi). Muut kuin osakkeenomistajat voivat rekisteröityä julkaisujen tilaajaksi Orion Oyj:n kotisivulla olevalla tilauslomakkeella. Julkaisuja voi tilata myös Orionin viestinnästä puhelimitse, sähköpostitse tai kirjeitse:

Orion Oyj  
Viestintä  
PL 65  
02101 Espoo  
puh. 010 426 3504/Minna Lyhykäinen  
faksi: 010 426 4435  
[corpcom@orion.fi](mailto:corpcom@orion.fi)

## Osakkaiden osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien tulee ilmoittaa osoitteenmuutoksistaan kaikkiin niihin arvo-osuusrekistereihin, joissa osakkeenomistajalla on arvo-osuustilejä.

## Sijoittajien yhteyshenkilöitä Orion-konsernissa

Anne Allo  
Viestintäjohtaja  
puh. 010 426 3735  
anne.allo@orion.fi

Jari Karlson  
Talousjohtaja  
puh. 010 426 2883  
jari.karlson@orion.fi

Sirkku Markula  
Rahoituspäällikkö  
puh. 010 426 4685  
sirkku.markula@orion.fi

## Orion Oyj:n ja Oriola-KD Oyj:n osakkeiden hankintamenon määrittäminen

Jakautumisessa syntyneen Orion Oyj:n ja Oriola-KD Oyj:n A- ja B-osakkeiden hankintamenojen määrittämiseen sovelletaan Verohallituksen 11.7.2006 antaman ohjeen mukaisesti osakkeiden 3.7.2006 käyppien arvojen (painotettujen keski-kurssien) mukaista suhdetta. Hankintamenoa sovelletaan laskettaessa osakkeiden luovutuksesta syntynyttä luovutus-voittoa ja/tai -tappiota verotuksen perusteeksi Suomessa.

## Arvioita Orionista sijoituskohteena saa mm. seuraavista pankeista ja pankkiiriliikkeistä:

ABG Sundal Collier  
www.abgsc.com

Blue Oak Capital  
www.blueoakcapital.com

CSFB  
www.csfb.com

DresdnerKleinwort  
www.drkw.com

Enskilda Securities  
www.enskilda.se

eQ Bank  
www.eQonline.fi

Evli Securities  
www.evli.fi

FIM Pankkiiriliike Oy  
www.fim.com

Goldman Sachs  
www.www.gs.com

Handelsbanken  
www.handelsbanken.se

Mandatum  
www.mandatum.fi

OKO Pankki Oyj  
www.okobank.com

Standard & Poor's  
www.standardandpoors.com

Öhman Equities  
www.ohman.se

Ylläpidämme päivitettyä tiedostoa analyytikoista kotisivulla [www.orion.fi](http://www.orion.fi). Orion ei vastaa analyytikoiden esittämistä mielipiteistä.

|                | A-osake | B-osake |   |
|----------------|---------|---------|---|
| Nykyinen Orion | 87,24%  | 87,70%  | Jakautumista edeltäneen Orion Oyj:n vastaavan osakkeen alkuperäisestä hankintamenosta |
| Oriola-KD      | 12,76%  | 12,30%  |   |
|                | 100,0%  | 100,0%  |   |

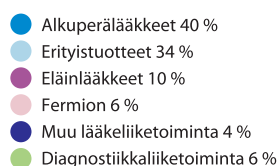
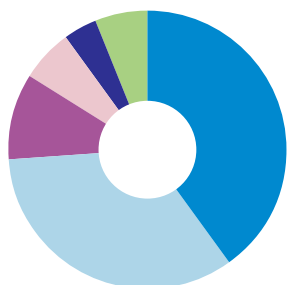
# Vuosikooste Orion Oyj:n julkaisemista pörssitiedotteista kaudella 7–12/2006

Kooste sisältää jakautumisessa 1.7.2006 syntyneen uuden Orion Oyj:n tiedotteet. Ne ovat saatavilla yhtiön kotisivulla [www.orion.fi/sijoittajille](http://www.orion.fi/sijoittajille).

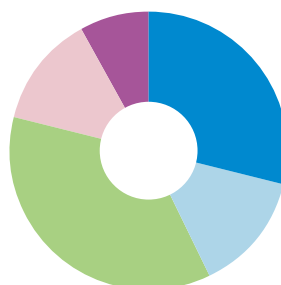
## Julkaisu-aika Tiedotteen otsikko ja aihe

|            |   |
|------------|---|
| 03.07.2006 | Orion Oyj:n jakautumisen täytäntöönpano on rekisteröity kaupparekisteriin 1.7.2006                          |
| 13.07.2006 | Orion Oyj:n ja Oriola-KD Oyj:n osakkeiden hankintamenon määrittäminen suomalaisessa verotuksessa            |
| 07.08.2006 | Orion-konsernin taloudellinen katsaus (proforma) kaudelta 1–6/2006  |
| 07.08.2006 | Orion Oyj julkaisee osavuositarkastuksensa kaudelta 7–9/2006 jo 2.11.2006                                   |
| 31.08.2006 | Orionin lääkeliketoiminnan tutkimus- ja tuotekehitysjohtaja vaihtuu   |
| 14.09.2006 | Jakautuneen Orionin lopputilitys  |
| 09.10.2006 | Muutoksia Orion-konsernin johtoryhmän kokoonpanossa ja vastualueissa 1.11.2006 alkaen                       |
| 16.10.2006 | Tiedote jakautuneen Orionin osakkeenomistajien kokouksen päätöksistä  |
| 16.10.2006 | Orion Oyj:n nimitysvaliokunnan kokoonpano   |
| 20.10.2006 | Reijo Salonen Orionin uudeksi tutkimus- ja tuotekehitysjohtajaksi   |
| 02.11.2006 | Orion-konsernin osavuositarkastus kaudelta 7–9/2006 sekä taloudellinen katsaus (proforma) kaudelta 1–9/2006 |
| 02.11.2006 | Orion-konsernin taloudellisten katsausten julkaisuajat vuonna 2007  |

**Liikevaihdon jakauma liiketoiminnoittain 2006**



**Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain 2006**

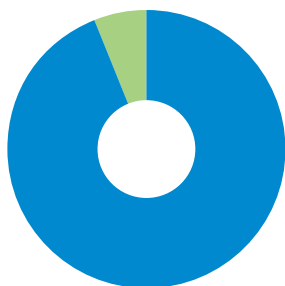




# Keskeisiä lukuja Orion-konsernista vuosilta 2005–2006 (proforma)

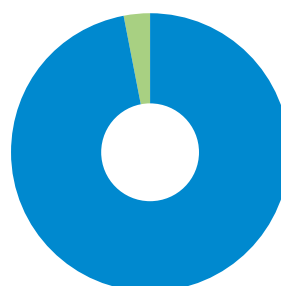
| milj. EUR                                | 1–12/2006<br>Proforma | 1–12/2005<br>Proforma | Muutos<br>% |
|--|-----------------------|-----------------------|-------------|
| Liikevaihto                              | 641,1                 | 585,6                 | +9,5%       |
| Liikevoitto                              | 196,7                 | 155,2                 | +26,7%      |
| % liikevaihdosta                         | 30,7%                 | 26,5%                 |             |
| Voitto ennen veroja                      | 197,3                 | 154,3                 | +27,9%      |
| % liikevaihdosta                         | 30,8%                 | 26,3%                 |             |
| T&TK-menot                               | 84,1                  | 80,1                  | +5,1%       |
| % liikevaihdosta                         | 13,1%                 | 13,7%                 |             |
| Investoinnit                             | 25,5                  | 23,7                  | +7,7%       |
| % liikevaihdosta                         | 4,0%                  | 4,0%                  |             |
| Taseen loppusumma                        | 588,1                 | 605,1                 | -2,8%       |
| Omavaraisuusaste, %                      | 75,4%                 | 65,6%                 |             |
| Nettovelkaantumisaste (gearing), %       | -22,6%                | -28,7%                |             |
| Korollinen vieras pääoma                 | 9,8                   | 10,5                  | -6,9%       |
| Koroton vieras pääoma                    | 134,8                 | 197,8                 | -31,9%      |
| Rahavarat                                | 110,0                 | 124,5                 | -11,6%      |
| Sijoitetun pääoman tuotto, %             | 46,5%                 | 40,7%                 |             |
| Oman pääoman tuotto verojen jälkeen, %   | 34,5%                 | 32,9%                 |             |
| Osakekohtainen tulos, EUR                | 1,03                  | 0,83                  | +24,7%      |
| Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR    | 1,03                  | 0,82                  | +26,4%      |
| Osakekohtainen oma pääoma, EUR           | 3,14                  | 2,86                  | +9,9%       |
| Henkilöstömäärä kauden lopussa, henkilöä | 3 061                 | 3 003                 | +1,9%       |

**Liikevaihdon  
jakauma liiketoiminta-  
segmenteittäin 2006**

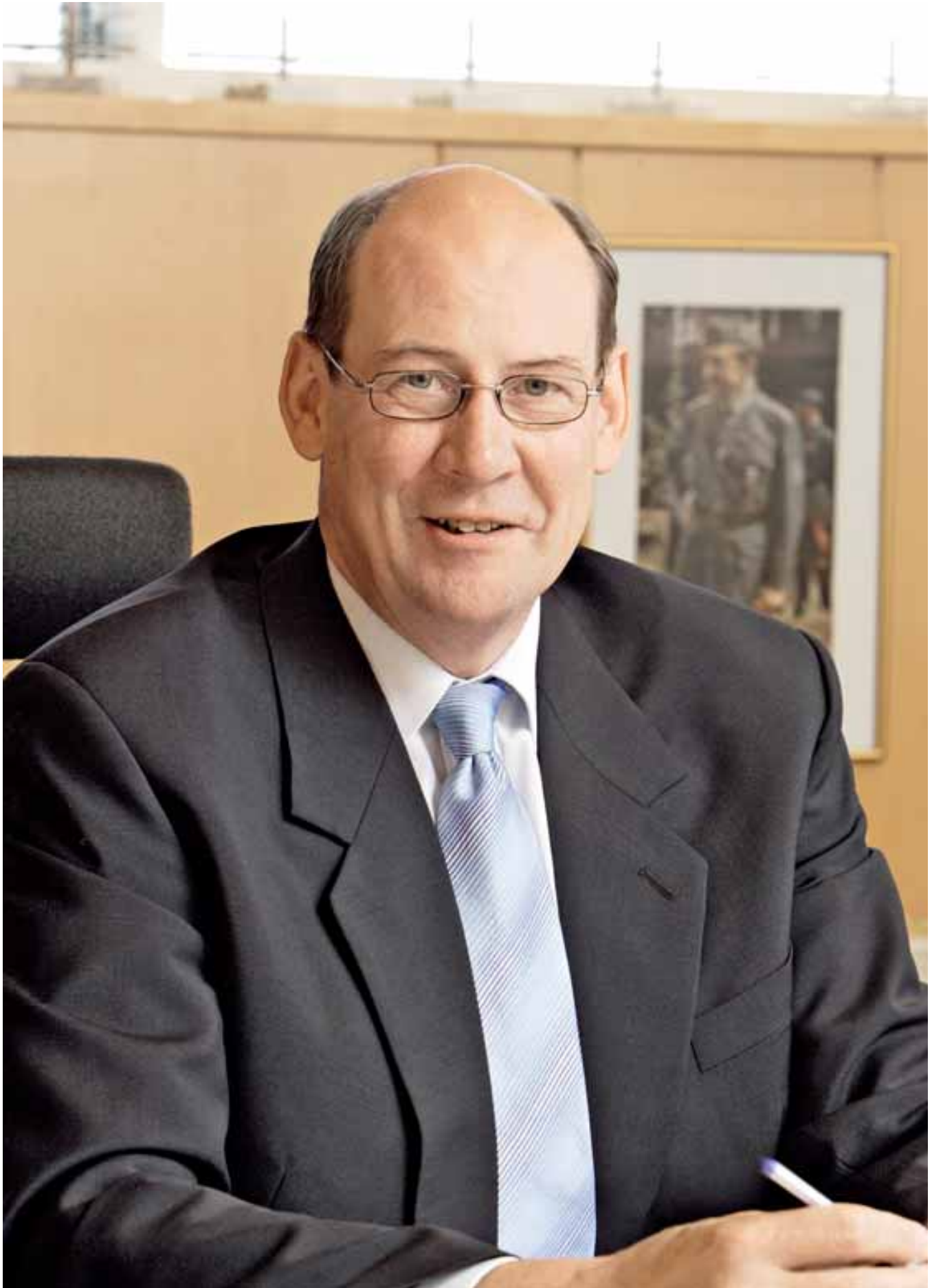


● Lääkeliiketoiminta 94 %  
● Diagnostiikkaliiketoiminta 6 %

**Liikevoiton  
jakauma liiketoiminta-  
segmenteittäin 2006**



● Lääkeliiketoiminta 97 %  
● Diagnostiikkaliiketoiminta 3 %



## Toimitusjohtajan katsaus

Nykyinen Orion sai vanhalta Orionilta perinnöksi vahvat taloudelliset hartiat. Erinomaisten tunnuslukujen perintö antoi Orionille edellytykset jatkaa lähes 90 vuoden aikana rakennettua liiketoimintaa vakaalta pohjalta. Perintö on ollut myös varsin velvoittava: sitä on vaalittava niin, ettei sen arvo vähene, ja jo hyviä tuloksia on parannettava entisestään.

Kaikki keskeiset mittarit osoittavat, että olemme onnistuneet vastaamaan haasteeseen. Kehityksen suunnan etumerkit osoittavat oikealla tavalla plussaa ja miinusta. Jakautumisen yksi peruste oli mahdollisuus tuottaa lisäarvoa omistajille. Molempien uusien yhtiöiden osakekurssien kehitys ilmaisee omalta osaltaan, että siinäkin on onnistuttu. Erinomaisten saavutusten päivänpaisteessa olisi tietysti mukavaa nautiskella saavutuksista siihen luottaen, että liikevaihto- ja tulosgeneraattori tahtiinsa tottuneena jatkaisi itsekseen samaa rataa.

Me olemme kuitenkin käärineet hihat ja tehneet lujasti töitä Orionin tulevaisuuden rakentamiseksi. Strategiasamme painottuu yhä voimakkaammin kasvu leveällä rintamalla yhä enemmän omillaan toimeentulevaksi lääkeyhtiöksi. Kasvatamme kaikkia toimintojamme varsinkin Euroopan ja Venäjän kasvavilla uusilla markkinoilla. Koko koneistomme on viritetty kasvumahdollisuuksien etsintään ja niihin tarttumiseen. Kumppanuudet muiden lääkeyhtiöiden kanssa ovat jatkossakin tärkeitä. Niitä tarvitsemme niin tutkimuksessa, tuotekehityksessä ja markkinoinnissa kuin tuotannossakin. Olemme myös sitoutuneet parantamaan määrätietoisesti kaikkia toimintatapojamme niin, että ne täyttävät erinomaisuuden kriteerit kestävästi, sillä haluamme olla myös toiminnallisesti kaikin puolin paras.

Suurin ilonaiheemme on edelleen oma alkuperälääkkeemme entakaponi, joka on vakiintunut Parkinsonin taudin hoitokäytännöksi jo monilla keskeisillä markkina-alueilla. On suuri saavutus

pienelle yhtiölle, kun sen oman tutkimustyön tuloksena syntyneen, täysin uuteen vaikutusmekanismiin perustuvan lääkkeen katsotaan tuovan vaikean sairauden hoitoon niin paljon lisää hyötyä, että sen käyttö sisällytetään sairauden hoitosuositukseen. Standardihoidon status ei ole tullut itsestään. Siihen on tarvittu vakuuttavaa näyttöä tuloksellisista hoitokokemuksista. Comtess/Comtan- tai Stalevo-lääkkeillä hoidetuista Parkinson-potilaista sitä on kertynyt pitkälle toista miljoonaa potilasvuotta eri puolilta maailmaa.

Orionin tuotteistossa omat Parkinson-lääkkeemme ovat nousseet odotetusti aivan omaksi tähdistökseen. Ne toivat lääkeliikeyhtiömme liikevaihdosta melkein kolmanneksen. Ne ovat myös kannattavuutemme kivijalka. Myyntityössä painotus on ollut lähes yksinomaan Stalevossa. Onnistumiset näkyvät vahvana myynnin kasvuna etenkin Yhdysvalloissa, Saksassa ja muissa suurissa EU-maissa. Seuraavaksi odotamme mielenkiinnolla, miten Comtan omaksutaan Parkinsonin taudin hoitoon Japanissa, missä tuote sai myyntiluvan aivan äskettäin.

Mieltäni lämmitää myös Suomessa toimiva myyntiorganisaatiomme, joka onnistui nostamaan Orionin takaisin paalupaikalle Suomen lääkemyyntitilastossa. Asetimme ykkössijan tavoitteeksemme viime vuonna, ja pääsimme sinne erittäin ankarassa kilpailutilanteessa.

Vuoden 2007 kuluessa Orion juhlistaa 90-vuotista historiaansa. Vaikka olemme uutena yhtiönä vasta aloittaneet, jatkamme vanhan Orionin vaiheikkaan historian ja velvoittavan perinnön innoittamina.

**Jukka Viinanen**  
Toimitusjohtaja

# Proforma-katsaus 1.1.–31.12.2006

## Taloudellinen proforma-katsaus kaudelta 1.1.–31.12.2006

### Konsernin rakenne

Orion-konsernin emoyhtiö on Orion Oyj. Konsernissa on kaksi liiketoimintaa ja viisi tulosyksikköä:

- 1) Lääkeliiketoiminta
  - Alkuperälääkkeet (patentoidut reseptilääkkeet)
  - Erityistuotteet (patenttisuojattomat reseptilääkkeet ja itsehoidon tuotteet)
  - Eläinlääkkeet
  - Fermion (lääkkeiden vaikuttavat aineet)
- 2) Diagnostiikkaliiketoiminta
  - Orion Diagnostica.

### Liikevaihto

**Konserni.** Orion-konsernin liikevaihto kaudella 1-12/2006 oli 641,1 milj. EUR (585,6 milj. EUR kaudella 1-12/2005) ja se kasvoi vertailukaudesta 9,5 %.

**Lääkeliiketoiminta.** Lääkeliiketoiminnan liikevaihto oli 601,4 (547,0) milj. EUR ja se kasvoi vertailukaudesta 9,9 %. Lukuihin ei sisälly sopimusmaksuja. Omaan tutkimukseen perustuvien tuotteiden osuus liikevaihdosta oli 274,9 (227,2) milj. EUR eli 46 % (42 %). Parkinson-lääkkeet Stalevo® ja Comtess®/Comtan® toivat liikevaihtoa yhteensä 186,0 (145,3) milj. EUR eli 31 % (27 %).

**Diagnostiikka.** Orion Diagnostican liikevaihto oli 41,5 (40,8) milj. EUR ja se kasvoi vertailukaudesta 1,8 %. QuikRead® -tulehdustestit olivat edelleen kasvutuotteita.

### Tulos

**Lääkeliiketoiminnan** liikevoitto oli 189,9 (154,7) milj. EUR ja se kasvoi 22,8 %. Suotuisa tuloskehitys perustuu sekä omien alkuperälääkkeiden, erityisesti entakaponin, myynnin kasvuun ja hallittuun kustannuskehitykseen.

**Diagnostiikkaliiketoiminnan** liikevoitto oli 6,6 (6,3) milj. EUR ja se kasvoi 5,1 %.

### Liiketoiminnan kulut

Liiketoiminnan kulut olivat samansuuruiset kuin vertailukaudella, 253,0 (252,9) milj. EUR. Myynnin ja markkinoinnin kulut 128,9 (129,3) milj. EUR olivat vertailukauden tasolla. Ne sisältävät myynti- ja markkinointitoimintojen kustannusten

lisäksi jakelu- ja logistiikkakulut mukaan lukien näihin toimintoihin liittyvät palkat ja muut henkilöstökulut.

Konsernin tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan menot olivat 84,1 (80,1) milj. EUR. Ne kasvoivat 5,1 % ja niiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 13,1 % (13,7 %). Lääketutkimuksen osuus oli 79,7 milj. EUR eli noin 95 %. Tutkimustoimintaa selostetaan lääkeliketoiminnan segmenttikatsauksessa.

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy asuinvuokratulojen myynnistä elokuussa kirjattu myyntivoitto 9,8 milj. EUR. 'Liikevoitto liiketoimintasegmenteittäin' -taulukossa erä sisältyy konsernieriin.

**Konsernin voitto** ennen veroja oli 197,3 (154,3) milj. EUR. Myönteinen kehitys johtuu paljolti Parkinson-lääke Stalevon liikevaihdon kasvusta sekä suurista toimitusmääristä markkinointipartneri Novartikselle. Osakekohtainen tulos oli 1,03 (0,83) EUR. Osakekohtainen oma pääoma oli 3,14 (2,86) EUR. Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja oli 46,5 % (40,7 %) ja oman pääoman tuotto verojen jälkeen 34,5 % (32,9 %).

### Tase ja rahoitusasema

Konsernin nettovelkaantumisaste oli -22,6 % (-28,7 %) ja omavaraisuusaste oli 75,4 % (65,6 %).

Jakautuneen Orionin toukokuun lopussa päättyneen optio-ohjelman optioilla vuoden 2006 aikana ennen jakautumista tehdyt osakemerkinnät kasvattivat omaa pääomaa 21,4 milj. EUR, josta 17,8 milj. EUR sisältyy ylikurssirahastoon ja loput osakepääomaan.

Jakautuneen Orionin 19.12.2005 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen perusteella alennettiin kesäkuussa ylikurssirahastoa 23 milj. EUR, joka siirrettiin käyttörahastoon.

Konsernitaseen 31.12.2006 vieras pääoma oli 144,6 (208,3) milj. EUR, josta korollista oli 9,8 (10,5) milj. EUR.

Ostovelat olivat kauden lopussa 29,2 milj. EUR. Ne vähenivät vuoden alusta 47,9 milj. EUR, johon sisältyy Oriola-KD:hen siirtyneille yhtiöille takaisin maksettuja, ostovelkoihin sisältyneitä lyhytaikaisia lainoja 46,4 milj. EUR.

Konsernin rahavarat olivat 110,0 (124,5) milj. EUR. Ne on sijoitettu lyhytaikaisiin korkosijoitusinstrumentteihin.

## Kassavirrat

Liiketoiminnan rahavirta oli 141,4 (133,8) milj. EUR ja se kasvoi hieman vertailukaudesta tuloksen parantumisen seurauksena. Kasvua hidasti käyttöpääomaan sitoutuneen rahamäärän lisääntyminen, joka johtui liiketoiminnan volyymin kasvun ja toimitusvarmuuden parantamisen seurauksena nousseesta vaihto-omaisuuden määrästä sekä ostovelkojen määrän laskusta.

Investointien rahavirtaa paransi elokuussa tapahtunut asuinvuokratalojen myynti.

Jakautuneen Orionin vuoden 2001 optio-ohjelman perusteella tehdyt osakemerkinnät kasvattivat rahoituksen rahavirtaa 21,4 milj. EUR. Vuodelta 2005 maksettujen osinkojen sekä lyhytaikaisten lainojen vähentymisen takia rahoituksen rahavirta oli kokonaisuutena kuitenkin -144,9 milj. EUR negatiivinen. Lainojen vähenemisestä pääosa muodostui Oriola-KD:hen siirtyneille yhtiöille ennen jakautumista takaisinmaksetuista lyhytaikaisista lainoista.

## Investoinnit

Konsernin investoinnit olivat 25,5 (23,7) milj. EUR. Koneiden ja kaluston osuus oli 16,6 (16,9) milj. EUR.

## Henkilöstö

Orion-konsernin keskimääräinen henkilömäärä oli tarkastelukaudella 3 063 (2 996). Vuoden 2006 lopussa konsernin palveluksessa oli yhteensä 3 061 (3 003) henkilöä. Lääke-liiketoiminnan henkilöstömäärä on kasvanut vuoden 2005 lopusta 77:llä henkilöllä, lähinnä tuotannossa ja laboratorioissa. Diagnostiikkaliiketoiminnan henkilöstömäärä vähentyi 15:llä.

## Taloudelliset tavoitteet

Lähivuosien liikevaihdon maltillista orgaanista kasvua nopeutetaan tuote-, tuoteportfolio- ja yritysostojen avulla. Liikevoittoa kasvatetaan ja omavaraisuusaste pidetään vähintään 50 prosentin tasolla.

## Osingonjakopolitiikka

Orion ottaa osingonjaossaan huomioon yhtiön jakokelpoisten voittovarojen lisäksi taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen vaatimat keskipitkän ja pitkän aikavälin investointi- ja muut rahoitustarpeet.

## Ehdotus osingoksi 1,00 euroa/osake

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 1,00 euroa osaketta kohden 141,3 miljoonalle osakkeelle, yhteensä 141,3 miljoonaa euroa. Osingonjakosuhteelta vuodelta 2006 olisi 97,1 %. Osingon maksupäivä olisi 16. huhtikuuta 2007, ja osinkoon olisivat oikeutettuja osakkeenomistajat, jotka ovat merkittyinä yhtiön osakasluetteloon 5. huhtikuuta 2007.

## Näkymät vuodelle 2007 (proforma)

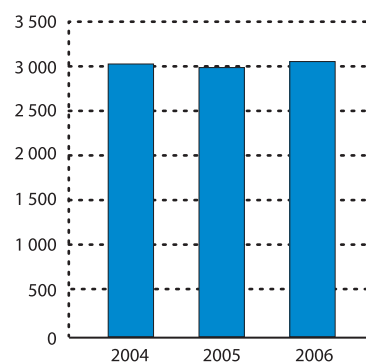
**Liikevaihto** kasvaa hieman vuodesta 2006. Orionin oman myyntiverkoston kautta tapahtuvan lääkemyynnin odotetaan kääntyvän Suomessa maltilliseen kasvuun ja jatkavan kasvuaan Suomen ulkopuolella. Entakaponituotteiden markkinamyynni kasvaa edelleen vakaasti, mutta edellisiä vuosia hitaammin. Toimitusten Novartikselle ennakoitaan olevan samalla tasolla kuin vuonna 2006, jolloin niiden voimakas kasvu johtui osittain Novartiksen varmuusvarastomäärien noususta.

**Liikevoiton** ilman kertaluonteisia myyntivoittoja ennakoitaan kasvavan hieman vuodesta 2006 huolimatta kasvavista panostuksista markkinointiin ja tutkimukseen. Markkinointikuluja nostavat erityisesti panostukset tuotteiden lanseeraukseen Orionin omista yksiköissä Euroopassa Suomen ulkopuolella. Tutkimuskuluja lisäävät lähinnä käynnistymässä olevat uudet kliniset tutkimukset.

**Tutkimuskulut** ovat noin 95 milj. EUR, josta lääketutkimuksen osuus on noin 90 milj. EUR.

Konsernin **investoinnit** ovat noin 35 milj. EUR.

Henkilöstö (keskimäärin)



## Liikevaihto ja liikevoitto segmenteittäin vuosineljänneksittäin (proforma)

### Liikevaihto liiketoimintasegmenteittäin vuosineljänneksittäin

| milj. EUR                  | 1-3/05<br>Proforma | 4-6/05<br>Proforma | 7-9/05<br>Proforma | 10-12/05<br>Proforma | 1-3/06<br>Proforma | 4-6/06<br>Proforma | 7-9/06 | 10-12/06 |
|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------|----------|
| Lääkeliiketoiminta         | 135,9              | 140,0              | 133,8              | 137,2                | 162,9              | 146,4              | 139,9  | 152,1    |
| Diagnostiikkaliiketoiminta | 10,5               | 10,3               | 9,5                | 10,5                 | 11,2               | 10,4               | 9,5    | 10,4     |
| Konsernierät               | -0,5               | -0,6               | -0,4               | -0,5                 | -0,5               | -0,5               | -0,4   | -0,4     |
| Konserni yhteensä          | 145,9              | 149,7              | 142,8              | 147,2                | 173,5              | 156,3              | 149,0  | 162,2    |

### Liikevoitto liiketoimintasegmenteittäin vuosineljänneksittäin

| milj. EUR                  | 1-3/05<br>Proforma | 4-6/05<br>Proforma | 7-9/05<br>Proforma | 10-12/05<br>Proforma | 1-3/06<br>Proforma | 4-6/06<br>Proforma | 7-9/06 | 10-12/06 |
|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------|----------|
| Lääkeliiketoiminta         | 45,2               | 39,1               | 42,7               | 27,7                 | 62,0               | 43,3               | 45,1   | 39,5     |
| Diagnostiikkaliiketoiminta | 1,7                | 2,0                | 1,4                | 1,1                  | 2,8                | 1,7                | 1,5    | 0,6      |
| Konsernierät               | -1,6               | -3,0               | 1,8                | -2,9                 | -1,9               | -2,1               | 7,7    | -3,5     |
| Konserni yhteensä          | 45,3               | 38,1               | 45,9               | 25,9                 | 62,9               | 42,9               | 54,3   | 36,6     |

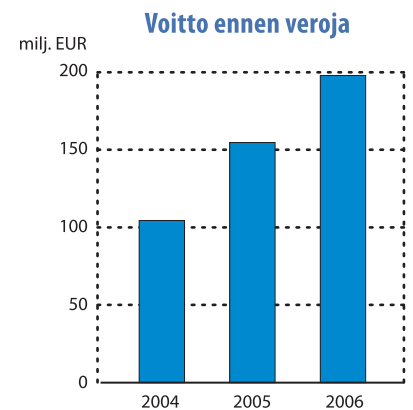
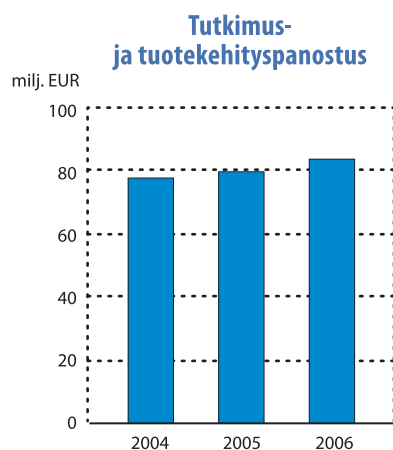
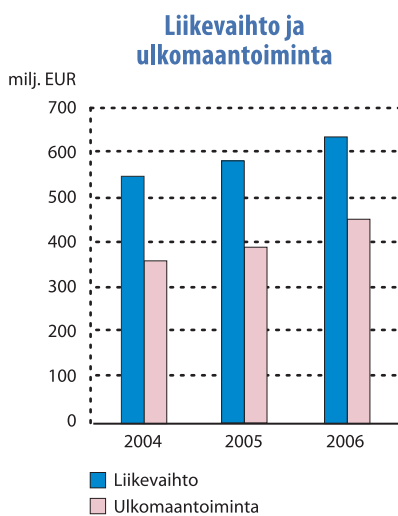
### Liikevaihto maantieteellisen segmenttijaon mukaan vuosineljänneksittäin

| milj. EUR         | 1-3/05<br>Proforma | 4-6/05<br>Proforma | 7-9/05<br>Proforma | 10-12/05<br>Proforma | 1-3/06<br>Proforma | 4-6/06<br>Proforma | 7-9/06 | 10-12/06 |
|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------|----------|
| Suomi             | 48,0               | 46,9               | 44,8               | 52,6                 | 44,8               | 45,4               | 45,2   | 49,0     |
| Skandinavia       | 20,6               | 22,7               | 21,3               | 22,4                 | 22,5               | 24,2               | 21,2   | 23,4     |
| Muu Eurooppa      | 42,7               | 44,7               | 51,4               | 46,1                 | 69,6               | 52,7               | 52,8   | 58,4     |
| Pohjois-Amerikka  | 21,3               | 21,8               | 14,2               | 15,6                 | 20,4               | 20,5               | 20,1   | 22,0     |
| Muut maat         | 13,4               | 13,6               | 11,2               | 10,4                 | 16,2               | 13,4               | 9,7    | 9,4      |
| Konserni yhteensä | 145,9              | 149,7              | 142,8              | 147,2                | 173,5              | 156,3              | 149,0  | 162,2    |

# Proforma-konsernitilinpäätös

## Konsernin proforma-tuloslaskelma

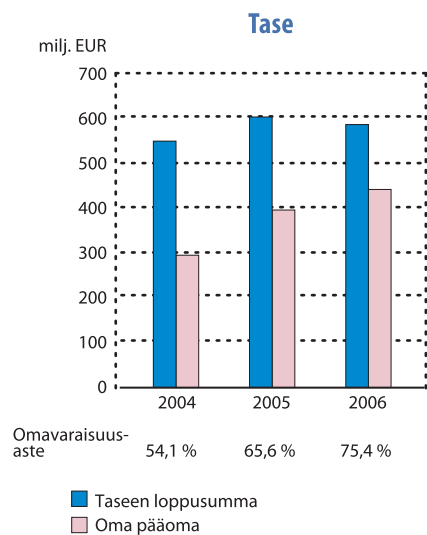
| milj. EUR                             | 1-12/06<br>Proforma | 1-12/05<br>Proforma |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                    | <b>641,1</b>        | <b>585,6</b>        |
| Myytyjen suoritteiden kulut           | -205,2              | -188,9              |
| <b>Bruttokate</b>                     | <b>435,8</b>        | <b>396,7</b>        |
| Liiketoiminnan muut tuotot            | 13,8                | 11,4                |
| Myyntin ja markkinoinnin kulut        | -128,9              | -129,3              |
| Tutkimus- ja tuotekehityskulut        | -84,1               | -80,1               |
| Hallinnon kulut                       | -39,9               | -43,4               |
| <b>Liikevoitto</b>                    | <b>196,7</b>        | <b>155,2</b>        |
| Rahoitustuotot                        | 3,5                 | 3,0                 |
| Rahoituskulut                         | -3,0                | -4,0                |
| <b>Voitto ennen veroja</b>            | <b>197,3</b>        | <b>154,3</b>        |
| Tuloverot                             | -52,2               | -40,4               |
| <b>Tilikauden voitto</b>              | <b>145,1</b>        | <b>113,9</b>        |
| <b>Tilikauden voiton jakautuminen</b> |                     |                     |
| Emoyhtiön omistajille                 | 145,1               | 113,9               |
| Vähemmistölle                         | 0,0                 | 0,0                 |
| <b>Osakekohtainen tulos</b>           |                     |                     |
| Laimentamaton, EUR                    | 1,03                | 0,83                |
| Laimennettu, EUR                      | 1,03                | 0,82                |
| Poistot yhteensä                      | 34,7                | 35,4                |
| Palkat ja muut henkilöstökulut        | 145,8               | 140,1               |



## Konsernin proforma-tase

### Varat

| milj. EUR                            | 12/2006      | 12/2005<br>Proforma |
|--------------------------------------|--------------|---------------------|
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>           |              |                     |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 187,1        | 196,4               |
| Liikearvo                            | 13,5         | 13,5                |
| Muut aineettomat hyödykkeet          | 21,9         | 24,5                |
| Osuudet osakkuusyrityksissä          | 0,1          | 0,1                 |
| Myytavissä olevat sijoitukset        | 1,0          | 1,0                 |
| Eläkesaaminen                        | 52,7         | 46,3                |
| Laskennalliset verosaamiset          | 1,4          | 1,5                 |
| Muut pitkäaikaiset saamiset          | 3,8          | 4,2                 |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>  | <b>281,4</b> | <b>287,5</b>        |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>           |              |                     |
| Vaihto-omaisuus                      | 107,2        | 99,4                |
| Myyntisaamiset                       | 75,0         | 78,7                |
| Muut saamiset                        | 14,4         | 14,9                |
| Rahavarat                            | 110,0        | 124,5               |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>  | <b>306,6</b> | <b>317,5</b>        |
| <b>Varat yhteensä</b>                | <b>588,1</b> | <b>605,1</b>        |



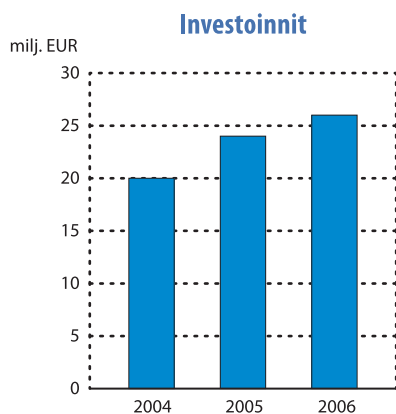


## Oma pääoma ja velat

| milj. EUR  | 12/2006      | 12/2005<br>Proforma |
|--|--------------|---------------------|
| <b>Oma pääoma</b>  |              |                     |
| Osakepääoma  | 92,2         | 88,2                |
| Osakeanti  | -            | 0,3                 |
| Ylikurssirahasto   | 17,8         | 23,2                |
| Käyttörahas  | 23,0         | -                   |
| Muut rahastot  | 0,5          | 0,7                 |
| Kertyneet voittovar                                      | 309,9        | 284,3               |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b> | <b>443,5</b> | <b>396,7</b>        |
| Vähemmistöosuus  | 0,0          | 0,0                 |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                               | <b>443,5</b> | <b>396,8</b>        |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                               |              |                     |
| Laskennallinen verovelka                                 | 51,5         | 51,3                |
| Eläkevelvoitteet   | 0,9          | 0,7                 |
| Varaukset  | 0,6          | 2,4                 |
| Pitkäaikaiset korolliset velat                           | 7,5          | 8,3                 |
| Muut pitkäaikaiset velat                                 | 1,8          | 1,2                 |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>                      | <b>62,3</b>  | <b>63,9</b>         |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                               |              |                     |
| Ostovelat  | 29,2         | 77,1                |
| Muut lyhytaikaiset velat                                 | 49,9         | 64,7                |
| Varaukset  | 0,9          | 0,3                 |
| Lyhytaikaiset korolliset velat                           | 2,3          | 2,2                 |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>                      | <b>82,3</b>  | <b>144,4</b>        |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>                      | <b>588,1</b> | <b>605,1</b>        |

## Konsernin proforma-rahavirtalaskelma

| milj. EUR  | 1-12/2006<br>Proforma | 1-12/2005<br>Proforma |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>  |                       |                       |
| Liikevoitto  | 196,7                 | 155,2                 |
| Oikaisut liikevoittoon   | 16,0                  | 22,3                  |
| Käyttöpääoman muutos   | -18,6                 | -5,1                  |
| Maksetut korot   | -3,8                  | -4,5                  |
| Saadut korot   | 3,5                   | 5,0                   |
| Maksetut verot   | -52,5                 | -39,1                 |
| Liiketoiminnan rahavirta   | 141,4                 | 133,8                 |
| <b>Investointien rahavirta</b>   |                       |                       |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin                              | -22,8                 | -21,7                 |
| Tytäryrityksen hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla                     | -1,2                  | -                     |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä myytävissä olevien sijoitusten myynti | 13,0                  | 7,9                   |
| Investointien rahavirta  | -10,9                 | -13,8                 |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>   |                       |                       |
| Optioiden käytöstä johtuva osakepääoman korotus ja osakeanti                         | 21,4                  | 43,4                  |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos   | -47,5                 | -17,7                 |
| Pitkäaikaisten lainojen muutos   | -0,6                  | -32,3                 |
| Maksetut osingot ja muu voitonjako   | -118,2                | -56,7                 |
| Rahoituksen rahavirta  | -144,9                | -63,3                 |
| <b>Rahavarojen muutos</b>  |                       |                       |
|  | -14,4                 | 56,7                  |
| Rahavarat kauden alussa  | 124,5                 | 68,4                  |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus  | -0,1                  | -0,6                  |
| Rahavarojen muutos   | -14,4                 | 56,7                  |
| Rahavarat kauden lopussa   | 110,0                 | 124,5                 |



## Konsernitilinpäätöksen liitetietoja

### Vakuudet ja vastuusitoumukset

| milj. EUR  | 12/2006 | 12/2005<br>Proforma |
|--|---------|---------------------|
| <b>Annetut vakuudet omista sitoumuksista:</b>          |         |                     |
| Annetut kiinteistökiinnitykset                         | 25,5    | 27,9                |
| josta Eläkesäätiölle annetut                           | 9,0     | 11,9                |
| Takaukset  | 1,8     | 2,0                 |
| <b>Annetut vakuudet muiden sitoumuksista:</b>          |         |                     |
| Annetut kiinteistökiinnitykset                         | -       | 9,9                 |
| Annetut takaukset                                      | -       | 7,2                 |
| Leasing-vastuut (poislukien rahoitusleasingsopimukset) | 5,2     | 3,8                 |
| Muut vastuut   | 0,3     | 0,3                 |
| <b>Termiini- ja valuutanvaihtosopimukset:</b>          |         |                     |
| - käypä arvo   | 0,3     | -0,3                |
| - nimellisarvo   | 58,5    | 80,0                |

# Proforma-tunnusluvut

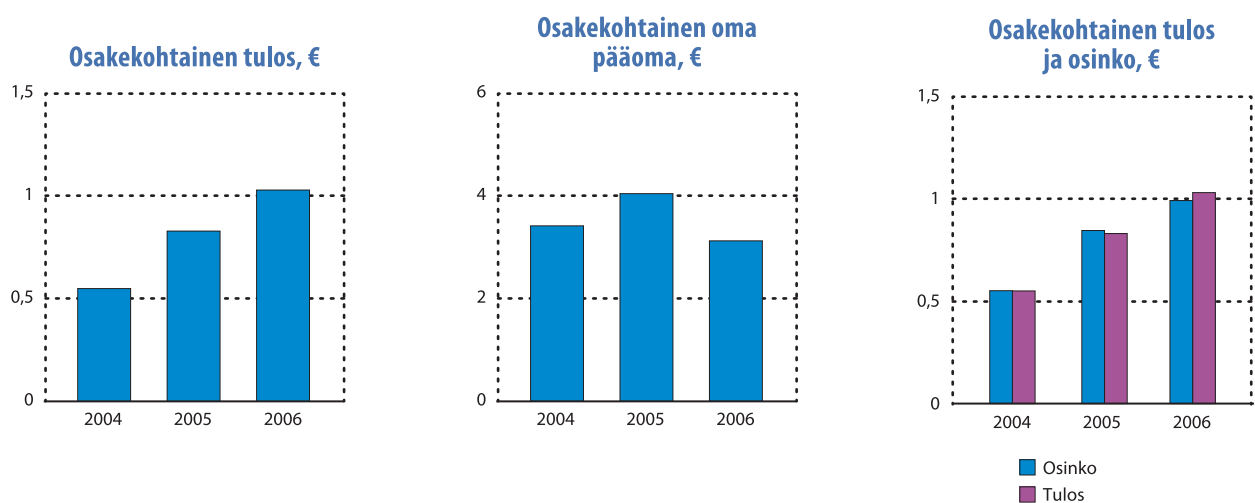
## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut 2004–2006 (proforma)

| milj. EUR ja %                           | 2004<br>Proforma | 2005<br>Proforma | 2006<br>Proforma |
|--|------------------|------------------|------------------|
| <b>Liikevaihto ja tulos</b>              |                  |                  |                  |
| Liikevaihto                              | 553,0            | 585,6            | 641,1            |
| Ulkomaantoiminta                         | 364,1            | 393,3            | 456,6            |
| % liikevaihdosta                         | 65,8%            | 67,2%            | 71,2%            |
| Suunnitelman mukaiset poistot            | 42,7             | 35,4             | 34,7             |
| Liikevoitto                              | 105,3            | 155,2            | 196,7            |
| % liikevaihdosta                         | 19,0%            | 26,5%            | 30,7%            |
| Rahoitustuotot ja -kulut                 | -1,2             | -1,0             | 0,6              |
| % liikevaihdosta                         | -0,2%            | -0,2%            | 0,1%             |
| Voitto ennen veroja                      | 104,1            | 154,3            | 197,3            |
| % liikevaihdosta                         | 18,8%            | 26,3%            | 30,8%            |
| Tuloverot                                | 30,8             | 40,4             | 52,2             |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto     | 73,3             | 113,9            | 145,1            |
| Osakekohtainen tulos, EUR                | 0,55             | 0,83             | 1,03             |
| Sijoitetun pääoman tuotto                | 24,8%            | 40,7%            | 46,5%            |
| Oman pääoman tuotto                      | 19,7%            | 32,9%            | 34,5%            |
| <b>Tase</b>                              |                  |                  |                  |
| Pitkäaikaiset varat                      | 301,9            | 287,5            | 281,4            |
| Lyhytaikaiset varat                      | 249,4            | 317,5            | 306,6            |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | 296,4            | 396,7            | 443,5            |
| Pitkäaikaiset varaukset                  | 5,0              | 2,4              | 0,6              |
| Vieras pääoma yhteensä                   | 254,9            | 208,3            | 144,6            |
| Korollinen vieras pääoma                 | 75,0             | 10,5             | 9,8              |
| Koroton vieras pääoma                    | 179,9            | 197,8            | 134,8            |
| Taseen loppusumma                        | 551,3            | 605,1            | 588,1            |
| Omavaraisuusaste                         | 54,1%            | 65,6%            | 75,4%            |
| Nettovelkaantumisaste (gearing)          | 2,2%             | -28,7%           | -22,6%           |
| <b>Investoinnit</b>                      |                  |                  |                  |
| Investoinnit                             | 19,6             | 23,7             | 25,5             |
| % liikevaihdosta                         | 3,5%             | 4,0%             | 4,0%             |
| <b>Tutkimus- ja tuotekehitysmenot</b>    |                  |                  |                  |
| Tutkimus- ja tuotekehitysmenot           | 78,4             | 80,1             | 84,1             |
| % liikevaihdosta                         | 14,2%            | 13,7%            | 13,1%            |
| <b>Henkilöstö</b>                        |                  |                  |                  |
| Palkat ja palkkiot                       | 116,3            | 118,7            | 123,7            |
| Henkilöstö keskimäärin                   | 3 036            | 2 996            | 3 063            |

## Osakekohtaisia tunnuslukuja 2004–2006 (proforma)

|   |           | 2004<br>Proforma | 2005<br>Proforma | 2006<br>Proforma |
|---|-----------|------------------|------------------|------------------|
| Osakeantioikaistu osakekohtainen tulos            | EUR       | 0,55             | 0,83             | 1,03             |
| Osakekohtainen oma pääoma                         | EUR       | 2,22             | 2,86             | 3,14             |
| Osingonjako                                       | milj. EUR | -                | -                | 141,3*           |
| Osakekohtainen osinko                             | EUR       | -                | -                | 1,00*            |
| Osingonjakosuhte                                  | %         | -                | -                | 97,1%*           |
| Efektiiivinen osinkotuotto                        | A %       | -                | -                | 6,1%*            |
| Efektiiivinen osinkotuotto                        | B %       | -                | -                | 6,1%*            |
| Hinta/voitto -suhde (P/E-luku)                    | A         | -                | -                | 15,94            |
| Hinta/voitto -suhde (P/E-luku)                    | B         | -                | -                | 15,97            |
| Osakkeen kurssi 31.12.                            | A EUR     | -                | -                | 16,42            |
| Osakkeen kurssi 31.12.                            | B EUR     | -                | -                | 16,45            |
| Osakkeiden määrä 31.12.                           | A kpl     | 58 483 608       | 56 517 890       | 55 554 240       |
|   | B kpl     | 76 553 234       | 82 367 958       | 85 703 588       |
| joista yhtiön hallussa                            | A kpl     | 417 864          | -                | -                |
|   | B kpl     | 1 370 000        | -                | -                |
| Osakkeita 31.12. ilman omia osakkeita             | A kpl     | 58 065 744       | 56 517 890       | 55 554 240       |
|   | B kpl     | 75 183 234       | 82 367 958       | 85 703 588       |
| Osakkeita 31.12. yhteensä ilman omia osakkeita    | kpl       | 133 248 978      | 138 885 848      | 141 257 828      |
| Osakeantioikaistu osakemäärä kaudella keskimäärin | kpl       | 133 312 429      | 137 669 960      | 140 560 855      |
| Osakeantioikaistu osakemäärä kauden lopussa       | kpl       | 133 248 978      | 138 885 848      | 141 257 828      |
| Laimennettu osakemäärä kaudella keskimäärin       | kpl       | -                | 139 183 885      | 140 254 597      |
| Laimennettu osakemäärä kauden lopussa             | kpl       | -                | 139 779 918      | -                |

\*) Osakekohtaista osinkoa koskevat luvut perustuvat hallituksen ehdotuksen mukaiseen osinkoon.



## Tunnuslukujen laskentaperusteet

|  |   |   |       |
|--|---|---|-------|
| Sijoitetun pääoman tuotto<br>(ROCE), % | = | $\frac{\text{Voitto ennen veroja + korkokulut ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$ | x 100 |
| Oman pääoman tuotto<br>(ROE), %        | = | $\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma+ vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$                 | x 100 |
| Omavaraisuusaste, %                    | = | $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$                           | x 100 |
| Nettovelkaantumisaste, %               | = | $\frac{\text{Korollinen vieras pääoma – rahavarat}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma + vähemmistöosuus}}$                         | x 100 |
| Osakekohtainen tulos (EPS), EUR        | = | $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto}}{\text{Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä keskimäärin}}$                                 |       |
| Osakekohtainen oma pääoma, EUR         | = | $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$                                  |       |
| Osakekohtainen osinko, EUR             | = | $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$  |       |
| Osingonjakosuhte, %                    | = | $\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen tulos}}$  | x 100 |
| Efektiiivinen osinkotuotto, %          | = | $\frac{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}$                         | x 100 |
| Hinta/voitto -suhde (P/E), %           | = | $\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Osakeantioikaistu osakekohtainen tulos}}$                          | x 100 |
| Osakeantioikaistu keskikurssi, EUR     | = | $\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistukeskimääräinen lukumäärä}}$    |       |

# Proforma-segmenttikatsaukset

## Lääkeliiketoiminta

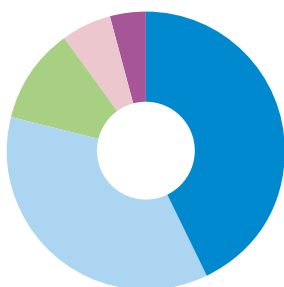
### Avainlukuja

| milj. EUR                                | 1-12/06<br>Proforma | 1-12/05<br>Proforma | Muutos<br>% |
|--|---------------------|---------------------|-------------|
| Liikevaihto                              | 601,4               | 547,0               | +9,9%       |
| Liikevoitto                              | 189,9               | 154,7               | +22,8%      |
| % liikevaihdosta                         | 31,6%               | 28,3%               |             |
| Investoinnit                             | 23,1                | 21,1                | +9,5%       |
| Myyntituotot omista alkuperälääkkeistä   | 274,9               | 227,2               | +21,0%      |
| Tutkimus- ja tuotekehityspanostus        | 79,7                | 76,5                | +4,3%       |
| Henkilöstömäärä tarkastelukauden lopussa | 2 742               | 2 665               | +2,9%       |

### Lääkeliiketoiminnan liikevaihdon jakauma tulosyksiköittäin

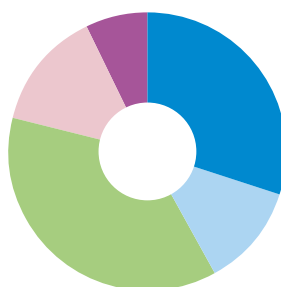
| milj. EUR             | 1-12/06<br>Proforma | 1-12/05<br>Proforma | Muutos<br>% |
|-----------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| Alkuperälääkkeet      | 256,6               | 214,9               | +19,4%      |
| Erytistuotteet        | 218,7               | 224,3               | -2,5%       |
| Eläinlääkkeet         | 63,3                | 59,5                | +6,3%       |
| Fermion               | 38,5                | 38,4                | +0,4%       |
| Muu lääkeliketoiminta | 24,2                | 9,9                 | +145,0%     |
| Yhteensä              | 601,4               | 547,0               | +9,9%       |

Liikevaihdon  
jakauma 2006



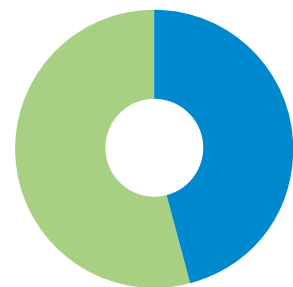
- Alkuperälääkkeet 43 %
- Erytistuotteet 36 %
- Eläinlääkkeet 11 %
- Fermion 6 %
- Muu lääkeliketoiminta 4 %

Liikevaihdon jakauma  
markkina-alueittain 2006



- Suomi 30 %
- Skandinavia 12 %
- Muu Eurooppa 37 %
- Pohjois-Amerikka 14 %
- Muut maat 7 %

Liikevaihdon jakauma  
tuotteittain 2006



- Omat alkuperälääkkeet 46 %
- Muut tuotteet 54 %

Hyvä tuloskehitys jatkui lääkeliiketoiminnassa. Liikevoitto kasvoi vertailukaudesta 22,8 %. Tarkastelu- ja vertailukausiin ei sisälly saatuja sopimusmaksuja.

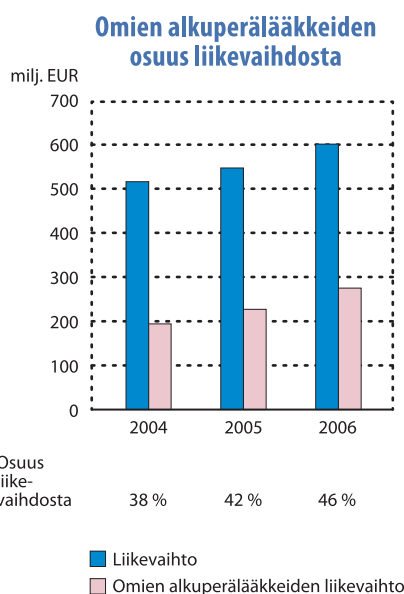
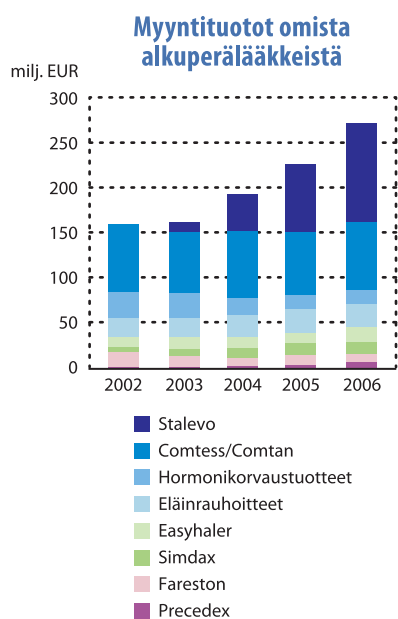
Omat Parkinson-lääkkeet **Stalevo** (levodopa, entakaponi, karbidopa) ja **Comtess/Comtan** (entakaponi) kasvattivat liikevaihtoaan 28 % vertailukaudesta. Yhdessä ne muodostivat lääkeliiketoiminnan liikevaihdosta 186,0 (145,3) milj. EUR eli noin 31 % (27 %). Stalevo- ja Comtan-toimitukset markkinointipartneri Novartikselle olivat yhteensä 112,1 (78,8) milj. EUR. Ne kasvoivat vertailukaudesta noin 42 %, eli selkeästi enemmän kuin Novartiksen noin 21 % kasvanut liikevaihto näistä tuotteista. Orionin oman myyntiorganisaation liikevaihto Stalevosta ja Comtessista oli 73,9 (66,5) milj. EUR ja se kasvoi 11,2 %. Entakaponin markkinoinnin painotus on siirtynyt voimakkaasti Stalevoon. Erityisen vahvoja kasvualueita ovat olleet Saksa ja Englanti. Skandinavian maissa oman myyntiorganisaation suorituskykyä häiritsee laajamittainen rinnakkaistuonti.

IMS:n marraskuun 2006 myyntitilaston mukaan Stalevon ja Comtess/Comtanin yhteenlaskettu markkinaosuus kaikkien Parkinson-lääkkeiden kokonaistukkimyynnistä oli Yhdysvalloissa noin 16 %, Saksassa noin 17 %, Ruotsissa noin 18 % ja Suomessa noin 31 %.

Japanin terveysministeriö on myöntänyt Comtan-valmisteelle myyntiluvan tammikuun lopulla 2007. Lanseerausajankohta riippuu hinta- ja korvattavuusneuvotteluista.

## Orionin 10 suurimman lääkevalmisteen liikevaihto

| milj. EUR   | 1-12/06<br>Proforma | 1-12/05<br>Proforma | Muutos<br>%   |
|---|---------------------|---------------------|---------------|
| Stalevo (Parkinsonin tauti)                       | 111,3               | 74,7                | +49,1%        |
| Comtess / Comtan (Parkinsonin tauti)              | 74,7                | 70,6                | +5,8%         |
| Domitor, Domosedan ja Antisedan (eläinrauhotteet) | 26,0                | 26,0                | -0,0%         |
| Divina-sarja (vaihdevuosisoireet)                 | 16,2                | 16,2                | -0,1%         |
| Easyhaler (astma)                                 | 15,9                | 10,9                | +45,1%        |
| Enanton (eturauhassyöpä)                          | 13,3                | 13,6                | -2,0%         |
| Simdax (sydämen vajaatoiminta)                    | 13,2                | 13,7                | -4,2%         |
| Burana (tulehdus, kipu)                           | 12,0                | 17,4                | -30,6%        |
| Calcimagon (osteoporoosi)                         | 11,7                | 10,2                | +14,3%        |
| Fareston (rintasyöpä)                             | 10,3                | 10,7                | -3,6%         |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>304,5</b>        | <b>264,0</b>        | <b>+15,4%</b> |
| Osuus lääkeliikevaihdosta                         | 51%                 | 48%                 |               |







Tehohoitorauhoite **deksmedetomidiinillä** (Precedex®) ollaan aloittamassa 3. kliinisen vaiheen potilastutkimukset pitkäaikaisena, yli 24 tunnin infuusiona. Tarkoituksena on saada lääke rekisteröidyksi EU:ssa. Lääke on jo markkinoilla USA:ssa ja Japanissa tehohoito-potilaiden rauhoitteena, jota voidaan käyttää korkeintaan 24 tunnin pituisena infuusiona.

Joulukuussa 2006 Orion sai USA:n myyntiluvan **Dexdomitor®**-valmisteelle (deksmedetomidiini), joka on pienille eläimille tarkoitettu rauhoite.

6.2.2007 antamallaan erillisellä pörsstitiedotteella Orion Oyj on tiedottanut **Simdax**-projektin tilanteesta seuraavasti: Orion Oyj ja Abbott jatkavat neuvottelujaan, jotka koskevat mahdollista kolmannen kliinisen vaiheen lisätutkimusta sydänlääke levosimendaanilla (kauppanimi Simdax), jonka suonensisäiseen valmistemuotoon Abbottilla on Orionin myöntämä lisenssi. Yhtiöt keskustelevat myös mahdollisen tutkimuksen kustannusten jakamisesta. Orion on ilmoittanut harkitsevansa osallistumista kustannuksiin tutkimuksen keston aikana yhteensä 20 miljoonan euron osuudella, mikäli edellytykset tutkimuksen tekemiselle ovat kohtuulliset ja hyväksyttävissä Abbottin ja Orionin Yhdysvaltain lääkeviranomaisen, FDA:n (Food and Drug Administration) kanssa käytävän, arviolta maaliskuussa 2007 alkavan konsultaation perusteella.

Koska monet kysymykset mahdollisen tutkimuksen laajuudesta ja aikarajoista ovat vielä avoinna, eivät tutkimuksen ja mahdollisten maksusuoritusten aikataulut sekä niiden vaikutukset Orionin kassavirtoihin ole vielä tässä vaiheessa arvioitavissa. Orion korostaa, että tutkimuksen ja sitä koskevan, Orionin ja Abbottin välisen sopimuksen toteutuminen on epävarmaa.

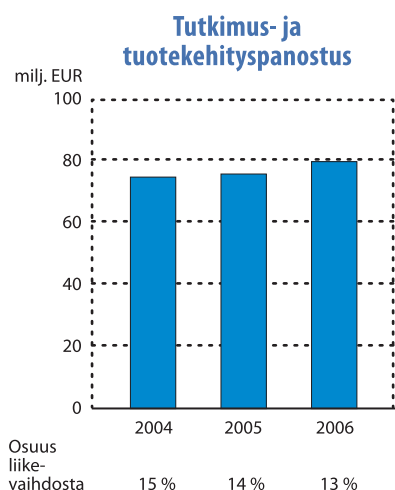
Orion tiedottaa asiaa koskevasta ratkaisusta sen synnyttyä.

Abbott aloittaa vuoden 2007 kolmannella neljänneksellä keskustelut tunnustamismenettelyn kautta haettavista eurooppalaisista lisärekisteröinneistä.

**CLEVET**-ohjelmaa, jossa tutkitaan levosimendaanin tehoa koirien sydänsairauksien hoidossa, ollaan viemässä myyntilupiin tähtääviin viimeisen vaiheen tutkimuksiin.

Kesällä 2006 Persist-tutkimuksesta saatujen tulosten perusteella on todettu, etteivät ne anna aihetta jatkaa suun kautta annosteltavan levosimendaanin tutkimusohjelmaa.

**Varhaisen vaiheen tutkimuksessa** on meneillään projekteja, joissa tutkitaan muun muassa keskushermoston alfa 2 -reseptoreihin vaikuttavia molekyyliä sekä selektiivisiä androgeenireseptorin modulaattoreita (SARM).



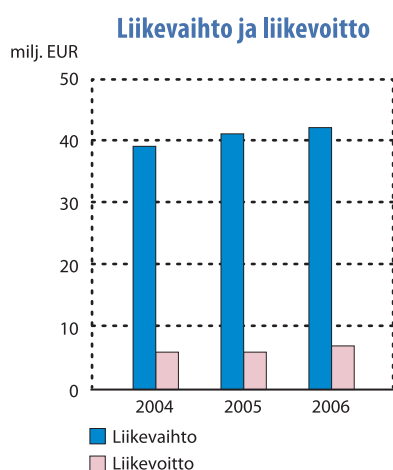
## Diagnostiikkaliiketoiminta

### Avainlukuja

| milj. EUR                                | 1–12/06<br>Proforma | 1–12/05<br>Proforma | Muutos<br>% |
|--|---------------------|---------------------|-------------|
| Liikevaihto                              | 41,5                | 40,8                | +1,8%       |
| Liikevoitto                              | 6,6                 | 6,3                 | +5,1%       |
| % liikevaihdosta                         | 15,9%               | 15,4%               |             |
| Investoinnit                             | 1,4                 | 1,8                 | -19,4%      |
| Henkilöstömäärä tarkastelukauden lopussa | 289                 | 304                 | -5,1%       |

Orion Diagnostican liikevaihto jäi viimeisen neljänneksen aikana edellisvuoden tasolle, minkä seurauksena myös vuoden 2006 kokonaiskasvu jäi vaimeaksi. Painopistetuotteista kehittyivät erityisen hyvin QuikRead-tuoteperhe sekä UniQue-kollageenitestit, joita käytetään muun muassa luuston sairauksien hoidon seurantaan. Eräiden ikääntyneiden tuotteiden myynti sen sijaan väheni edelleen.

Matalakatteisempien tuotteiden osuus viimeisen vuosineljänneksen myynnistä oli tavanomaista suurempi. Vuoden 2006 toiselle puoliskolle jaksottui myös tuotekehityksen kuluja enemmän kuin alkuvuodelle. Nämä tekijät yhdessä eräiden kertaluonteisten kulujen kanssa johtivat liikevoiton kasvun hidastumiseen verrattuna alkuvuoteen. Koko vuoden 2006 tuloskehitys jatkui myönteisenä ja liikevoittoprosentti parani hieman vertailukaudesta.





# Tilinpäätös 1.7.–31.12.2006

|   |    |
|---|----|
| Hallituksen toimintakertomus  | 30 |
| Konsernitilinpäätös (IFRS)  | 37 |
| Konsernin tuloslaskelma   | 37 |
| Konsernin tase  | 38 |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista   | 39 |
| Konsernin rahavirtalaskelma   | 40 |
| Konsernitilinpäätöksen liitetiedot  | 41 |
| Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet  | 41 |
| 1. Segmentti-informaatio  | 47 |
| 2. Liiketoiminnan muut tuotot   | 48 |
| 3. Poistot ja arvonalentumiset  | 48 |
| 4. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut   | 48 |
| 5. Rahoitustuotot ja -kulut   | 49 |
| 6. Tuloverot  | 49 |
| 7. Osakekohtainen tulos   | 49 |
| 8. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet   | 50 |
| 9. Aineettomat hyödykkeet   | 51 |
| 10. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä  | 51 |
| 11. Myytävissä olevat sijoitukset   | 52 |
| 12. Eläkesaamiset ja -velvoitteet   | 52 |
| 13. Laskennalliset verosaamiset ja -velat   | 54 |
| 14. Muut pitkäaikaiset saamiset   | 55 |
| 15. Vaihto-omaisuus   | 55 |
| 16. Myyntisaamiset ja muut saamiset   | 55 |
| 17. Rahavarat   | 56 |
| 18. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot   | 56 |
| 19. Varaukset   | 57 |
| 20. Korolliset velat  | 58 |
| 21. Muut pitkäaikaiset velat  | 59 |
| 22. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat   | 59 |
| 23. Rahoitusriskien hallinta  | 59 |
| 24. Vakuudet ja vastuusitoumukset   | 60 |
| 25. Johdannaissopimukset  | 61 |
| 26. Muut vuokrasopimukset   | 61 |
| 27. Lähipiiritapahtumat   | 62 |
| 28. Tilikauden jälkeiset tapahtumat   | 63 |
| Konsernin tunnusluvut 7-12/2006   | 65 |
| Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut  | 65 |
| Osakekohtaiset tunnusluvut  | 66 |
| Tunnuslukujen laskentaperusteet   | 67 |
| Emoyhtiö Orion Oyj:n tilinpäätös (FAS)  | 69 |
| Tuloslaskelma   | 69 |
| Tase  | 70 |
| Rahoituslaskelma  | 72 |
| Tilinpäätöksen liitetiedot  | 73 |
| Osakkeita ja osakkeenomistajia koskevat tiedot                                      | 84 |
| Orion Oyj:n hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä tilikaudelta 1.7.–31.12.2006 | 88 |
| Tilintarkastuskertomus  | 89 |

Kaikki tilinpäätöksen luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

## Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 1.7.–31.12.2006

Orion Oyj jakautui 1. heinäkuuta 2006 kahdeksi erilliseksi pörssiyhtiöksi, Orion Oyj:ksi ja Oriola-KD Oyj:ksi. Tässä katsauksessa kerrotaan Orion-konsernin taloudellisesta kehityksestä heinä-joulukuussa 2006. Vuoden 2007 alusta lukien Orion Oyj:n tilikausi on kalenterivuosi.

### Konsernin rakenne tarkastelukaudella

Orion-konsernin emoyhtiö on Orion Oyj. Konsernissa on kaksi liiketoimintaa ja viisi tulosyksikköä:

#### 1) Lääkeliiketoiminta

- Alkuperälääkkeet (patentoidut reseptilääkkeet)
- Erityistuotteet (patenttisuojaattomat reseptilääkkeet ja itsehoidon tuotteet)
- Eläinlääkkeet
- Fermion (lääkkeiden vaikuttavat aineet)

#### 2) Diagnostiikkaliiketoiminta

- Orion Diagnostica.

Konsernirakenteessa ei ole tapahtunut muutoksia tarkastelukaudella.

### Markkinakatsaus

Maailman lääkemyyntiä tilastoiva IMS Health julkaisee kuukausittain katsauksen maailman 13 keskeisen markkinan lääkemyynnin kehityksestä rullaavan 12 kk:n ajalta. Tilasto esitetään vakioiduin US-dollarikurssein ja se perustuu apteekkien ostoihin tukkuportaasta. Euroopan viisi suurinta lääkemarkkinaa ovat Saksa, Ranska, Italia, Englanti ja Espanja. Latinalaisen Amerikan kolme suurinta ovat Meksiko, Brasilia ja Argentiina. Markkinat kehittyivät 12 kk:n jaksolla 11/2005–10/2006 seuraavasti (lukuja on pyöristetty):

| Lääkemyynti 11/2005–10/2006      | Mrd. USD | Muutos vertailukaudesta | Jakauma |
|----------------------------------|----------|-------------------------|---------|
| Pohjois-Amerikka                 | 208,4    | +7%                     | 54%     |
| Euroopan 5 suurinta              | 93,3     | +4%                     | 24%     |
| Japani                           | 56,8     | +1%                     | 15%     |
| Latinalaisen Amerikan 3 suurinta | 19,0     | +12%                    | 5%      |
| Australia ja Uusi Seelanti       | 5,8      | +4%                     | 2%      |
| 13 suurta markkinaa yhteensä     | 383,7    | +5%                     | 100%    |

Vuositason kasvutahti on kokonaisuutena jatkunut verrattain maltillisella tasolla. Japanissa se on ollut verkkaisinta kautta koko vuoden. Eniten myytyjä ovat sydän- ja verisuonitautien, keskushermostosairauksien ja ruuansulatuselämistön sairauksien lääkkeet, mutta sytostaatit ovat olleet nopeimmin kasvava terapiaryhmä, vuositasolla noin 13 %. Maiden välillä on suuria eroavuuksia. Myynniltään maailman suurin yksittäinen lääke oli edelleen kolesterolilääke Lipitor (atorvastatiini), yli 11,7 miljardia US-dollaria.

Parkinsonin taudin lääkkeiden tukkumyynti 12 kk:n ajanjaksolla 10/2005–9/2006 oli Euroopan 5 suurimmassa maassa noin 730 milj. EUR ja kasvu 8,1 %. Yhdysvalloissa kokonaisynti oli vastaavalla ajanjaksolla noin 974 milj. USD ja se kasvoi 21,6 %.

Poikkeavan suuri kasvuprosentti johtuu siitä, että erään dopamiiniagonistin käyttöaihe on laajentunut levottomien jalkojen oireyhtymän hoitoon.

Suomen Lääkedatan tukkumyynnitilaston mukaan Suomen lääkemyynti vuonna 2006 oli yhteensä 1 727 milj. EUR, joka oli 0,8 % alle edellisvuoden tason. Myynnin arvoa vähensi kova hintakilpailu sekä vuoden 2006 alussa toteutettu reseptilääkkeiden 5 prosentin hintaleikkaus. Orionin lääkkeiden myynti oli ko. kaudella 152,4 milj. EUR, joka oli 10,7 % vähemmän kuin vertailukaudella. Orionin osuus lääkkeiden kokonaisyntistä oli 8,8 % (9,9 %), jolla yhtiö nousi markkinaosuudeltaan Suomen suurimmaksi.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

24.1.2007 Orion Oyj:n hallitus päätti muuttaa tulosityksikkö Orion Diagnostican johtamismallia siten, että Orion Diagnostica Oy:n hallituksen rooli korostuu nykyistä enemmän diagnostiikka-liiketoiminnan johtamisessa ja päätöksenteossa. 1.2.2007 voimaan astunut järjestely merkitsi, että Orion Diagnostica Oy:n toimitusjohtaja Jaakko Rissanen jäi mainitusta päivästä lukien pois Orion-konsernin johtoryhmästä ja että tulosityksikköä edustaa johtoryhmässä Orion Oyj:n toimitusjohtaja Jukka Viinanen Orion Diagnostica Oy:n hallituksen puheenjohtajana.

24.1.2007 Orion Oyj:n hallitus päätti uudesta osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä konsernin noin 30:lle avainhenkilölle. Osakekannustinjärjestelmällä kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi ja vahvistetaan heidän sitoutumistaan yhtiön toiminnan kehittämiseen. Mahdollinen palkkio määräytyy vuosien 2007–2009 liikevoiton kasvun sekä avainhenkilöille erikseen sovittavien tavoitteiden täyttymisen perusteella. Palkkio maksetaan yhtiön B-sarjan osakkeina, rahana tai näiden yhdistelmänä. Ohjelman kohteena olevien osakkeiden määrä on enintään 350 000 osaketta, mikä vastaa noin 0,25 % yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeisiin liittyy eräitä erityistilanteita lukuun ottamatta kielto luovuttaa osakkeita kahden vuoden kuluessa palkkion suorittamisesta.

### Simdax-projektipäivitys

6.2.2007 antamallaan erillisellä pörsstitiedotteella Orion Oyj tiedotti Simdax-projektin tilanteesta seuraavasti: Orion Oyj ja Abbott jatkavat neuvottelujaan, jotka koskevat mahdollista kolmannen kliinisen vaiheen lisätutkimusta sydänlääke levosimendaanilla (kauppanimi Simdax), jonka suonensisäiseen valmistemuotoon Abbottilla on Orionin myöntämä lisenssi. Yhtiöt keskustelevat myös mahdollisen tutkimuksen kustannusten jakamisesta. Orion on ilmoittanut harkitsevansa osallistumista kustannuksiin tutkimuksen keston aikana yhteensä 20 miljoonan euron osuudella, mikäli edellytykset tutkimuksen tekemiselle ovat kohtuulliset ja hyväksyttävissä Abbottin ja Orionin Yhdysvaltain lääkeviranomaisen, FDA:n (Food and Drug Administration) kanssa käytävän, arviolta maaliskuussa 2007 alkavan konsultaation perusteella.

Koska monet kysymykset mahdollisen tutkimuksen laajuudesta ja aikarajoista ovat vielä avoinna, eivät tutkimuksen ja mahdollisten maksusuoritusten aikataulut sekä niiden vaikutukset Orionin kassavirtoihin ole vielä tässä vaiheessa arvioitavissa. Orion korostaa, että tutkimuksen ja sitä koskevan, Orionin ja Abbottin välisen sopimuksen toteutuminen on epävarmaa. Orion tiedottaa asiaa koskevasta ratkaisusta sen synnyttyä.

Abbott aloittaa vuoden 2007 kolmannella neljänneksellä keskustelut tunnustamismenettelyn kautta haettavista eurooppalaisista lisärekisteröinneistä.

## Liikevaihto ja tulos

Orion-konsernin **liikevaihto** 1.7.–31.12.2006 oli 311,2 milj. EUR, josta Lääkeliiketoiminnan osuus oli 292,0 milj. EUR. Lukuihin ei sisälly sopimusmaksuja. Omaan tutkimukseen perustuvat tuotteet toivat Lääkeliiketoiminnan koko liikevaihdosta 131,0 milj. EUR eli 45 % ja Parkinson-lääkkeet Stalevo® ja Comtess®/Comtan® yhteensä 91,0 milj. EUR eli 31 %.

Konsernin **liikevoitto** oli 90,9 milj. EUR, josta Lääkeliiketoiminnan osuus oli 84,6 milj. EUR ja Diagnostiikkaliiketoiminnan osuus 2,1 milj. EUR. Liikevoittoon sisältyy myös liiketoiminnan muissa tuotoissa oleva asuinvuokralojen myynnistä elokuussa kirjattu myyntivoitto 9,8 milj. EUR. 'Liikevoitto liiketoimintasegmenteittäin' -taulukossa erä sisältyy konsernieriin.

Liiketoiminnan kulut olivat 126,7 milj. EUR. Suurin erä oli myynnin ja markkinoinnin kulut 63,2 milj. EUR. Ne sisältävät myynti- ja markkinointitoimintojen kustannusten lisäksi jakelu- ja logistiikkakulut mukaan lukien näihin toimintoihin liittyvät palkat ja muut henkilöstökulut.

Konsernin tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan menot olivat 43,1 milj. EUR ja niiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 13,8 %.

**Konsernin voitto** ennen veroja oli 91,4 milj. EUR ja osakekohtainen tulos oli 0,47 EUR. Osakekohtainen oma pääoma oli 3,14 EUR. Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja oli 44,1 % ja oman pääoman tuotto verojen jälkeen 32,5 %.

## Tase ja rahoitusasema

Konsernin nettovelkaantumisaste oli -22,6 % ja omavaraisuusaste oli 75,4 %. Konsernitaseen 31.12.2006 vieras pääoma oli 144,6 milj. EUR, josta korollista oli 9,8 milj. EUR. Konsernin rahavarat olivat 110,0 milj. EUR. Ne on sijoitettu lyhytaikaisiin korkosijoitusinstrumentteihin.

## Kassavirrat

Liiketoiminnan rahavirta oli 81,6 milj. EUR ja se koostui lähinnä liikevoitosta sekä maksetuista veroista. Käyttöpääoma pieneni kauden kuluessa 22,5 milj. EUR. Investointien rahavirtaa, joka oli 0,0 milj. EUR, paransi elokuussa tapahtunut asuinvuokralojen myynti.

## Investoinnit

Konsernin investoinnit olivat 13,4 milj. EUR. Koneiden ja kaluston osuus oli 9,3 milj. EUR. Konsernissa ei ole meneillään mitään suuria yksittäisiä investointihankkeita.

## Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta

Konsernin tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 43,1 milj. EUR. Lääkeliiketoiminnan osuus oli 40,6 milj. EUR eli 13,9 % lääke-liiketoiminnan liikevaihdosta.

Meneillään olevista tutkimushankkeista suurin on 3. vaiheen kliininen **STRIDE-PD** -tutkimus, jossa selvitetään, voidaanko Stalevo-hoidolla viivästyttää Parkinson-potilailla tahattomina liikkeinä eli dyskinesioina ilmenevien oireiden alkamista. Tutkimuksessa verrataan Stalevo-lääkehoitoa perinteiseen levodopa/karbidopa-hoitoon. Loppuvuonna 2004 käynnistynyt, yhteistyössä markkinointipartneri Novartiksen kanssa tehtävää tutkimusta tehdään 14 maassa ja siihen on rekrytoitu 740 Parkinsonin tautia sairastavaa potilasta vähintään kahden vuoden hoidon ajaksi. Tuloksia odotetaan vuoden 2008 alkupuolella.

Loka-marraskuussa 2006 esitellyt tulokset neljässä Kauko-Idän maassa tehdystä faasi 4:n tutkimuksesta osoittavat osaltaan, että varhain aloitettu hoito Stalevolla parantaa merkittävästi Parkinson-potilaan elämänlaatua verrattuna perinteiseen levodopahoitoon.

Tutkimusohjelma uuden, entakaponia tehokkaamman COMT-entsyymin estäjän kehittämiseksi on vuoden vaihteessa edennyt kliinisten tutkimusten ensimmäiseen vaiheeseen.

Tehohoitorauhoite **deksmedetomidinillä** (Precedex®) ollaan aloittamassa kolmannen kliinisen vaiheen potilastutkimukset pitkäaikaisena, yli 24 tunnin infuusiona. Tarkoituksena on saada lääke rekisteröidyksi EU:ssa. Lääke on jo markkinoilla USA:ssa ja Japanissa tehohoitopotilaiden rauhoitteena, jota voidaan käyttää korkeintaan 24 tunnin pituisena infuusiona.

Joulukuussa 2006 Orion sai USA:n myyntiluvan **Dexdomitor**® -valmisteelle (deksmedetomidini), joka on pienille eläimille tarkoitettu rauhoite.

6.2.2007 antamallaan erillisellä pörssitiedotteella Orion Oyj on tiedottanut Simdax-projektin tilanteesta seuraavasti: Orion Oyj ja Abbott jatkavat neuvottelujaan, jotka koskevat mahdollista kolmannen kliinisen vaiheen lisätutkimusta sydänlääke levosimendaanilla (kauppanimi Simdax), jonka suonen-sisäiseen valmistemuotoon Abbottilla on Orionin myöntämä lisenssi. Yhtiöt keskustelevat myös mahdollisen tutkimuksen kustannusten jakamisesta. Orion on ilmoittanut harkitsevansa osallistumista kustannuksiin tutkimuksen keston aikana yhteensä 20 miljoonan euron osuudella, mikäli edellytykset tutkimuksen tekemiselle ovat kohtuulliset ja hyväksyttävissä Abbottin ja Orionin Yhdysvaltain lääkeviranomaisen, FDA:n (Food and Drug Administration) kanssa käytävän, arviolta maaliskuussa 2007 alkavan konsultaation perusteella.

Koska monet kysymykset mahdollisen tutkimuksen laajuudesta ja aikarajoista ovat vielä avoimia, eivät tutkimuksen ja mahdollisten maksusuoritusten aikataulut sekä niiden vaikutukset Orionin kassavirtoihin ole vielä tässä vaiheessa arvioitavissa. Orion korostaa, että tutkimuksen ja sitä koskevan, Orionin ja Abbottin välisen sopimuksen toteutuminen on epävarmaa.

Orion tiedottaa asiaa koskevasta ratkaisusta sen synnyttyä.

Abbott aloittaa vuoden 2007 kolmannella neljänneksellä keskustelut tunnustamismenettelyn kautta haettavista eurooppalaisista lisärekisteröinneistä.

**CLEVET**-ohjelmaa, jossa tutkitaan levosimendaanin tehoa koirien sydänsairauksien hoidossa, ollaan viemässä myyntilupiin tähtääviin viimeisen vaiheen tutkimuksiin.

Kesällä 2006 Persist-tutkimuksesta saatujen tulosten perusteella on todettu, etteivät ne anna aiheutta jatkua suun kautta annosteltavan levosimendaanin tutkimusohjelmaa.

**Varhaisen vaiheen tutkimuksessa** on meneillään projekteja, joissa tutkitaan muun muassa keskushermoston alfa 2 -reseptoreihin vaikuttavia molekyylejä sekä selektiivisiä androgeenireseptorin modulaattoreita (SARM).

## Näkymät vuodelle 2007 (proforma)

**Liikevaihto** kasvaa hieman vuodesta 2006. Orionin oman myyntiverkoston kautta tapahtuvan lääkemyynnin odotetaan kääntyvän Suomessa maltilliseen kasvuun ja jatkavan kasvuaan Suomen ulkopuolella. Entakaponituotteiden markkinamyynti kasvaa edelleen vakaasti, mutta edellisiä vuosia hitaammin. Toimitusten Novartikselle ennakoidaan olevan samalla tasolla kuin vuonna 2006, jolloin niiden voimakas kasvu johtui osittain Novartiksen varmuusvarastomäärien noususta.

**Liikevoiton** ilman kertaluonteisia myyntivoittoja ennakoidaan kasvavan hieman vuodesta 2006 huolimatta kasvavista panostuksista markkinointiin ja tutkimukseen. Markkinointikuluja nostavat erityisesti panostukset tuotteiden lanseeraukseen Orionin omissa yksiköissä Euroopassa Suomen ulkopuolella. Tutkimuskuluja lisäävät lähinnä käynnistymässä olevat uudet kliiniset tutkimukset.

**Tutkimuskulut** ovat noin 95 milj. EUR, josta lääketutkimuksen osuus on noin 90 milj. EUR.

Konsernin **investoinnit** ovat noin 35 milj. EUR.



## Henkilöstö

Orion-konsernin keskimääräinen henkilömäärä oli tarkastelu-kaudella 3 069. Vuoden 2006 lopussa konsernin palveluksessa oli yhteensä 3 061 henkilöä. Tilikauden palkat ja palkkiot olivat yhteensä 62,4 milj. EUR.

## Orion-konsernin hallintomalli

Orion-konserni noudattaa Helsingin Pörssissä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi annettua listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevaa Corporate Governance -suositusta sillä poikkeuksella, että hallituksen asettamaan nimitysvaliokuntaan voi kuulua myös muita henkilöitä kuin hallituksen jäseniä.

Orion-konsernissa on voimassa Helsingin Pörssin vuonna 2005 uudistetun ohjeen mukainen sisäpiiri-ohje.

Selostus konsernin hallinnointiperiaatteista on saatavilla päivitettyinä konsernin internet-portaalista osoitteesta [www.orion.fi/sijoittajille](http://www.orion.fi/sijoittajille). Selostus sisältyy myös painetun vuosikertomuksen Tilinpäätös-osaan.

## Yhtiökokoukset

Yhtiö ei ole järjestänyt yhtiökokousta kaudella 1.7.–31.12.2006.

## Hallitus

Orion Oyj:n hallituksen kokoonpano on seuraava:

- Matti Kavetvu, puheenjohtaja
- Heikki Vapaatalo, varapuheenjohtaja
- Eero Karvonen
- Leena Palotie
- Vesa Puttonen.

Jakautuneen Orionin 21.3.2006 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa sekä jakautuneen Orionin että uuden Orionin hallitukseen valittu Erkki Etola erosi 22.5.2006 molemmista hallituksista ja niiden palkitsemisvaliokunnista. Kokouksessaan 6.6.2006 hallitus valitsi uudeksi varapuheenjohtajaksi Heikki Vapaatalon.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Vesa Puttonen (puheenjohtaja), Eero Karvonen ja Heikki Vapaatalo. Palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat Matti Kavetvu (puheenjohtaja), Leena Palotie ja Vesa Puttonen. Tutkimusvaliokuntaan kuuluvat Leena Palotie (puheenjohtaja), Eero Karvonen ja Heikki Vapaatalo. Nimitysvaliokuntaan kuuluvat Timo Maasilta (puheenjohtaja), Kari Jussi Aho, Harry Brade, Erkki Etola, Petteri Karttunen, Matti Kavetvu, Risto Murto ja Seppo Salonen.

Syksyllä 2006 hallitus suoritti Corporate Governance -suosituksen mukaisen toimintansa itsearviointin.

Hallituksen 1.7.2006 alkaneelta toimikaudelta puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 48 600 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 34 200 euroa ja hallituksen jäsenelle 24 300 euroa. Palkkion suuruudessa on huomioitu hallituksen toimikauden poikkeuksellinen kesto ja se vastaa ¾ ajatellusta vuosipalkkiosta. Palkkio maksettiin 31.7.2006.

Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan kokouspalkkiona 1 200 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 900 euroa ja hallituksen jäsenelle 600 euroa kokoukselta. Edellä mainitut kokouspalkkiot maksetaan myös hallituksen asettamien valiokuntien puheenjohtajille ja jäsenille. Hallituksen puheenjohtajalla on puhelinetu. Kaikkien hallituksen jäsenten matkakustannukset korvataan yhtiön matkustusohjesäännön mukaisesti.

Hallitus kokoontui tilikauden aikana yhteensä 9 kertaa, joista kaksi oli puhelinkokouksia. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli noin 93,3 %.

Valiokunnat kokoontuivat tilikaudella 1.7.–31.12.2006 seuraavasti:

|                       |           |
|-----------------------|-----------|
| Tarkastusvaliokunta   | 2 kertaa  |
| Palkitsemisvaliokunta | 3 kertaa  |
| Tutkimusvaliokunta    | 3 kertaa  |
| Nimitysvaliokunta     | 2 kertaa. |

## Tilintarkastajat

Yhtiön varsinaisena tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Pekka Luoma ja varatilintarkastajana KHT Päivi Virtanen.

## Johtoryhmä

Orionin toimitusjohtajana toimii Jukka Viinanen.

1.2.2007 alkaen Orion-konsernin johtoryhmän kokoonpano ja vastualueet ovat seuraavat:

- Jukka Viinanen, Orion Oyj:n toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja, Orion Diagnostica
- Markku Huhta-Koivisto, johtaja, Erityistuotteet ja Fermion
- Olli Huotari, johtaja, Esikuntatoiminnot
- Pekka Kaivola, johtaja, Global Sales
- Jari Karlson, johtaja, Talous ja hallinto
- Pekka Kosi, johtaja, Toimitusketju
- Timo Lappalainen, johtaja, Alkuperälääkkeet ja Eläinlääkkeet
- Reijo Salonen, johtaja, Lääketutkimus ja -tuotekehitys
- Riitta Vartiainen, johtaja, Liiketoiminnan kehittäminen ja tuki.

Henkilöstön edustajana johtoryhmään kuului vuoden 2006 loppuun asti projektipäällikkö Olli Piironen. Vuoden 2007 alusta lukien henkilöstön edustajana on tutkimusassistentti Liisa Remes. Orion Diagnostica Oy:n toimitusjohtaja Jaakko Rissanen

kuului johtoryhmään 31.1.2007 asti. Dosentti, LKT Esa Heinonen oli johtoryhmän jäsenenä 31.10.2006 asti. Reijo Salonen ja Pekka Konsi ovat olleet johtoryhmässä 1.11.2006 alkaen.

Johtoryhmään kuuluvat johtajat ja Jaakko Rissanen raportoivat toimitusjohtaja Jukka Viinaselle.

## Johdon kannustinjärjestelmät

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta päättävät hallitus ja hallituksen puheenjohtaja. Heidän palkitsemisjärjestelmänsä koostuu kuukausipalkasta sekä suorituspohjaisesta tulospalkkiosta, jonka perusteena ovat ennalta sovitut tulostavoitteet sekä henkilökohtaiset tavoitteet. Yhtiöllä ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia.

24.1.2007 Orion Oyj:n hallitus päätti uudesta osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä konsernin noin 30:lle avainhenkilölle. Osakekannustinjärjestelmällä kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi ja vahvistetaan heidän sitoutumistaan yhtiön toiminnan kehittämiseen. Mahdollinen palkkio määräytyy vuosien 2007–2009 liikevoiton kasvun sekä avainhenkilöille erikseen sovittavien tavoitteiden täyttymisen perusteella. Palkkio maksetaan yhtiön B-sarjan osakkeina, rahana tai näiden yhdistelmänä. Ohjelman kohteena olevien osakkeiden määrä on enintään 350 000 osaketta, mikä vastaa noin 0,25 % yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeisiin liittyy eräitä erityistilanteita lukuun ottamatta kielto luovuttaa osakkeita kahden vuoden kuluessa palkkion suorittamisesta.

## Sisäpiiri

Orion noudattaa Helsingin Pörssin ohjeistuksen mukaista sisäpiiriohjetta. Konsernin pysyvän sisäpiirin muodostavat Orionin julkisen sisäpiirirekisterin ilmoitusvelvolliset henkilöt sekä yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin pysyvästi kuuluvat henkilöt. Julkisen sisäpiirirekisterin ilmoitusvelvollisia henkilöitä ovat Orionin hallituksen jäsenet, Orion-konsernin johtoryhmän jäsenet sekä yhtiön varsinaisen tilintarkastajan päävastuullinen tilintarkastaja ja varatilintarkastaja. Yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvia henkilöitä ovat muut kuin julkisen sisäpiirirekisterin ilmoitusvelvollisiin kuuluvat henkilöt, jotka Orion määrittelee konsernin pysyvään sisäpiiriin kuuluviksi.

Vuoden 2006 lopussa hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten omistuksessa oli yhteensä 801 903 Orion Oyj:n osaketta eli noin 0,6 % koko osakekannasta. Niiden yhteenlaskettu äänimäärä oli 13 349 503 eli noin 1,2 % kokonaisäänimäärästä. Luvut sisältävät myös alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

Ajanmukaiset tiedot Orionin ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten omistuksista ja niissä tapahtuneista muutoksista ovat nähtävillä

Suomen Arvopaperikeskuksen ylläpitämässä NetsIRE-järjestelmässä. Tietoihin on linkki yhtiön kotisivulla [www.orion.fi/sijoittajille](http://www.orion.fi/sijoittajille).

## Taloudelliset tavoitteet

Lähivuosien liikevaihdon maltillista orgaanista kasvua nopeutetaan tuote-, tuoteportfolio- ja yritysostojen avulla. Liikevoittoa kasvatetaan ja omavaraisuusaste pidetään vähintään 50 prosentin tasolla.

## Osingonjakopolitiikka

Orion ottaa osingonjaossaan huomioon yhtiön jakokelpoisten voittovarojen lisäksi taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen vaatimat keskipitkän ja pitkän aikavälin investointi- ja muut rahoitustarpeet.

## Riskienhallinta

Orionin tavoitteena on tunnistaa, mitata ja hallita käytettävissä olevin keinoin ne riskit, jotka mahdollisesti uhkaavat yhtiön toimintaa sekä asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

Kokonaisvaltaista riskienhallintaprosessin ja käytännön toimenpiteiden sekä vastuiden määrittelyä kehitetään säännöllisesti toteutettavilla riskikartoituksilla, jotka kattavat seuraavat alueet:

- Strategiset riskit
- Tutkimus- ja tuotekehitysriskit
- Operatiiviset riskit kuten myynti- ja liikeriskit, tuotantoriskit, vahinkoriskit, turvallisuusriskit ja ympäristöriskit
- Rahoituksen riskit

Seuraavassa tarkastellaan yhtiön strategisia riskejä, tutkimus- ja tuotekehitysriskejä sekä operatiivisia riskejä. Rahoituksen riskeistä on selostus tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### Strategiset riskit

#### Liiketoiminnan pitkän aikavälin kehitysriskit

Uusien lääkkeiden kehittämiseen liittyy merkittäviä riskejä, jotka johtuvat kehitystyön vaatimasta pitkästä ajasta sekä lopputulokseen liittyvästä epävarmuudesta. Tätä strategista riskiä pyritään hallitsemaan seuraavin keinoin:

- Konsernissa on muitakin terveydenhuoltoon liittyviä liiketoiminta-alueita kuin omien alkuperälääkkeiden kehittämiseen perustuvia yksiköitä.
- Lääkkeiden tuotevalikoimaa pyritään pitämään riittävän laajana. Siihen sisältyvät itse kehitettyjen tuotteiden lisäksi myös geneeriset ihmislääkkeet, käsikauppalääkkeet, eläinlääkkeet, sisään lisensoitavat lääkkeet sekä lääkkeiden vaikuttavat aineet.
- Tuotekehitys- ja markkinointiriskiä jaetaan työskentelemällä läheisessä yhteistyössä partnerien kanssa.

Strategisten riskien kenttään voidaan lukea myös yhtiön hallintomallin ja raportointiperiaatteiden kestävyys. Corporate Governance-suosituksen mukainen selkeä hallinnointimalli, jossa johtamisjärjestelmä sekä henkilöiden vastuut, oikeudet, velvollisuudet ja raportointisuhteet on määritelty selkeästi ja jonka olennaisimmat piirteet ja periaatteet on selostettu myös julkisesti, luo luottamusta Orion-konserniin ja sen johtamiseen. Yhtiö luo ja lujittaa ympäröivän yhteiskunnan, sidosryhmiensä, pääomamarkkinoiden ja omistajiensa luottamusta myös tiedottamalla toiminnastaan, tapahtumistaan ja taloudellisesta tilanteestaan avoimesti, totuudenmukaisesti ja johdonmukaisesti.

#### Tutkimus- ja tuotekehitysriskit

Alkuperälääkkeiden kehittämiseen liittyy monia epävarmuustekijöitä. Tärkeimmät syyt kehitysprojektien epäonnistumiseen liittyvät tutkittavana olevan lääkeaihion tehoon ja turvallisuuteen. Lääkkeen farmakologisia ominaisuuksia, tehoa ja turvallisuutta kartoitetaan vaiheittain etenevissä tutkimuksissa, ja vain lääkeviranomaisen luvalla voidaan siirtyä kliinisiin, ihmisillä tehtäviin tutkimusvaiheisiin. Lääkkeen farmakologiaa ja turvallisuutta testataan laajasti prekliinisin laboratoriomallein ja seuraamalla siedettävyyttä ja haittavaikutuksia kaikissa kliinisten tutkimusten vaiheissa. Orionissa päätökset siirtyä tutkimuksen vaiheesta seuraavaan tekee laajoissa hankkeissa yhtiön hallitus ja pienemmissä ylin johto. Päätökset perustuvat laajaan analyysiin siihen mennessä saavutetuista tutkimustuloksista sekä markkinatilanteesta. Myyntilupahakemusta ja valmisteyhteenvetoa varten lääketutkimuksen eri vaiheet ja tulokset dokumentoidaan huolellisesti lääkeviranomaisten arvioitavaksi. Lääkkeen aiheuttamat haittavaikutukset ovat viranomaisten edellyttämässä seurannassa myös markkinoille tulon jälkeen.

Taloudelliset riskit kasvavat tutkimusten edetessä kliinisiin ihmis-tutkimuksiin. Kallein on viimeinen, niin sanottu kolmas kliininen tutkimusvaihe, jossa useita satoja, jopa tuhansia potilaita käsittävillä monikansallisilla kaksoissokkotutkimuksilla pyritään saamaan mahdollisimman luotettava kuva lääkkeen tehosta ja turvallisuudesta. Orion jakaa kolmannen vaiheen tutkimuksiin liittyvää suurta taloudellista riskiä tekemällä nämä tutkimukset pääsääntöisesti yhteistyössä toisen, myös tuotteen markkinointiin osallistuvan lääkeyhtiön kanssa.

#### Kilpaileviin ns. geneerisiin lääkevalmisteisiin liittyvät riskit

Lääkealalle on tyypillistä, että ns. geneeristen lääkkeiden valmistajat yrittävät saada omat, yleensä alkuperäisvalmistajan tuotteita halvemmat lääkkeensä myyntiin mahdollisimman aikaisin. Tämä voi tapahtua esimerkiksi pyrkimällä murtamaan oikeusteitse alkuperäisvalmistajan patentit tai muut immateriaalioikeudet jo ennen näiden raukeamista. Tästä toiminnasta voi aiheutua alkuperäisvalmistajalle korkeita oikeudenkäynti- ja muita kuluja sekä mahdollisesti merkittäviä myynnin menetyksiä, mikäli geneeristen lääkkeiden valmistaja saa luvan myydä omaa tuotettaan. Orion pyrkii tuotteitaan kehittäessään suojaamaan ne mahdollisimman hyvin ja laaja-alaisesti sekä puolustamaan tehokkaasti tuotteidensa oikeuksia sekä yksin että yhdessä markkinointipartnereidensa kanssa.

#### Lääkkeiden hintojen laskupaine

Lääkkeiden hintoihin aiheuttavat laskupainetta normaalin hintakilpailun lisäksi monet pääsääntöisesti valtiot ja viranomaisten päätösten aikaansaamat tekijät valtioiden pyrkiessä hillitsemään lääkekustannusten nousua. Näitä ovat esimerkiksi geneerinen substituuutio ja sitä koskevissa säännöksissä tapahtuvat muutokset sekä lääkkeiden hintojen ja korvattavuuden

leikkaukset. Hintojen laskupainetta lisää myös EU:n alueella tapahtuva rinnakkaistuonti.

Orionissa näihin seikkoihin pyritään reagoimaan pitämällä tuotevalikoima riittävän monipuolisena, lisäämällä jatkuvasti kustannustehokkuutta sekä kohdistamalla niin kehitys- kuin myyntiresurssit oikein.

## Operatiiviset riskit

### Myynti- ja liikeriskit

Orionin liiketoiminta perustuu toisaalta omaan myyntiverkostoon Pohjois- ja Itä-Euroopassa, erityisesti Suomessa, ja toisaalta yhteistyökumppaneiden avulla tapahtuvaan myyntiin muualla maailmassa. Tällä rakenteella pyritään löytämään tasapaino käytettävissä olevien resurssien ja riskinkantokyvyn sekä itse kehitettyjen uusien tuotteiden maailman laajuisen markkinoinnin vaatimien panostusten välillä.

### Luottotappioriskit

Orionin johtamisohjeistossa on yksityiskohtaisesti kuvattu menettelyt, joilla asiakasluottoja ja saatavien seuranta sekä perimistä hoidetaan. Asiakaskunnan luonteesta johtuen luottotappioriski on historiallisesti ollut hyvin pieni.

### Lääketoimintoriskit

Lääkkeiden valmistus on säännöllisten viranomaistarkastusten kohteena. Lääkkeiden tulee olla turvallisia, tehokkaita ja laatuvaatimukset täyttäviä. Lääketoiminnassa joudutaan jo näiden lakisäätöjen vaatimusten johdosta kiinnittämään huomiota erilaisiin lääkkeen turvallisuutta ja laatua uhkaaviin riskeihin. Lääkkeiden asianmukainen laatu varmistetaan systemaattisella toiminnan kokonaishallinnalla, joka kattaa kaikki lääkkeiden laatuun välittömästi tai välillisesti vaikuttavat asiat. Toimintaa ohjataan kattavalla ohjeistuksella sekä riittävällä materiaaleihin ja valmistuksiin kohdistuvalla ennako- ja jälkivalvonnalla.

### Juridiset, immateriaalioikeudelliset ja viranomaissäännöksiin liittyvät riskit

Terveydenhuoltoala on viranomaisten tarkassa valvonnassa. Lääkkeiden valmistus, jakelu ja lääketutkimus edellyttävät viranomaisten toimilupia. Orionissa on selkeät toimintasäännöt ja periaatteet, joilla huolehditaan siitä, että määräyksiä noudatetaan. Alalle on myös tyypillistä immateriaalioikeuksien erittäin keskeinen asema. Yhtiön aseman varmistamiseksi niin myynnissä olevien kuin kehitettävien tuotteiden patenttilannetta seurataan koko ajan maailmanlaajuisesti. Näin huolehditaan siitä, että Orionin kehittämien tuotteiden oikeuksia ei päästä loukkaamaan, ja vältetään tilanteet, joissa Orion itse loukkaa muiden patenteja.

### Tuotevastuuriskit

Uuden lääkkeen tuloa markkinoille edeltävät laajat, vaihteittain etenevät tutkimukset, joissa kartoitetaan lääkkeen farmakologisia ominaisuuksia, tehoa ja turvallisuutta. Lääkkeen myynnin ja markkinoinnin aloittaminen edellyttää lääkeviranomaisten myöntämää myyntilupaa. Lääkkeen aiheuttamat haittavaikutukset ovat viranomaisten edellyttämässä seurannassa myös markkinoille tulon jälkeen. Orion pyrkii edellä kuvatuilla tutkimukseen ja lääketuotantoon liittyvillä tavoilla ennalta varmistamaan, ettei tuotteisiin liity sellaisia haittavaikutuksia, jotka saattaisivat johtaa tuotteisiin liittyvään korvausvastuuseen tai siihen, että merkittävä tuote jouduttaisiin vetämään pois markkinoilta.

### Vahinkoriskit

Lakisäätöjen vakuutusten lisäksi yhtiöllä on omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvakuutukset kattamassa oleelliseksi arvioituja ja vakuutusten avulla rajattavia vahinkoriskejä.

### Yritysturvallisuusriskit

Orionin johtamisohjeisto sisältää Orion-konsernin yritysturvallisuusohjeet. Konsernin turvallisuuspolitiikan päämääränä on varmistaa toiminnan häiriötön jatkuvuus, henkilöiden turvallisuus, omaisuuden ja ympäristön suojaaminen vahingoilta sekä tietoturvaluustoimenpiteiden riittävyys. Yritysturvallisuusohjeet sisältävät turvallisuustoiminnan periaatteet ja kattavat myös kriisien hallinnan. Tietoturvapoliittikka sisältää tietoturvan tavoitteet, keskeiset periaatteet ja vastuut.

### Ympäristöriskit

Ympäristöturvallisuuteen liittyvät ohjeet sisältävät yksityiskohtaisia tietoja toimintatavoista ja vastuista. Ympäristöasioiden kehittämistä ja valvomista varten on konsernin jokaiseen yksikköön nimetty vastuuhenkilöt. Ympäristöön kohdistuvia vaikutuksia seurataan päästöjä mittaamalla, jätteiden määriä tarkkailemalla ja aineiden käyttömääriä tilastoimalla. Ympäristön suojeleminen toteutetaan vuotuisilla sisäisillä tarkastuksilla. Yhtiöllä on sen toiminnan vaatimat, voimassa olevat ympäristöluvut.

# Konsernitilinpäätös (IFRS)

## Konsernin tuloslaskelma

| milj. EUR  | Liitetieto | 7-12/2006    |
|--|------------|--------------|
| Liikevaihto  | 1          | 311,2        |
| Myytyjen suoritteiden kulut  |            | -105,2       |
| <b>Bruttokate</b>  |            | <b>205,9</b> |
| Liiketoiminnan muut tuotot   | 2          | 11,6         |
| Myyntin ja markkinoinnin kulut   | 3, 4       | -63,2        |
| Tutkimus- ja tuotekehityskulut   | 3, 4       | -43,1        |
| Hallinnon kulut  | 3, 4       | -20,4        |
| <b>Liikevoitto</b>   |            | <b>90,9</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut   | 5          | 0,5          |
| <b>Voitto ennen veroja</b>   |            | <b>91,4</b>  |
| Tuloverot  | 6          | -24,8        |
| <b>Tilikauden voitto</b>   |            | <b>66,6</b>  |
| Tilikauden voiton jakautuminen   |            |              |
| Emoyhtiön omistajille  |            | 66,6         |
| Vähemmistölle  |            | -0,0         |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, EUR |            |              |
|  | 7          | 0,47         |
| Poistot yhteensä   | 3          | 17,2         |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä                                | 4          | 73,3         |

## Konsernin tase

### Varat

| milj. EUR                            | Liitetieto | 12/2006      |
|--------------------------------------|------------|--------------|
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>           |            |              |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet | 8          | 187,1        |
| Liikearvo                            | 9          | 13,5         |
| Muut aineettomat hyödykkeet          | 9          | 21,9         |
| Osuudet osakkuusyriyksissä           | 10         | 0,1          |
| Myytavissä olevat sijoitukset        | 11         | 1,0          |
| Eläkesaaminen                        | 12         | 52,7         |
| Laskennalliset verosaamiset          | 13         | 1,4          |
| Muut pitkäaikaiset saamiset          | 14         | 3,8          |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>  |            | <b>281,4</b> |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>           |            |              |
| Vaihto-omaisuus                      | 15         | 107,2        |
| Myyntisaamiset                       | 16         | 75,0         |
| Muut saamiset                        | 16         | 14,4         |
| Rahavarat                            | 17         | 110,0        |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>  |            | <b>306,6</b> |
| <b>Varat yhteensä</b>                |            | <b>588,1</b> |

## Oma pääoma ja velat

| milj. EUR  | Liitetieto | 12/2006      |
|--|------------|--------------|
| <b>Oma pääoma</b>  |            |              |
| Osakepääoma  |            | 92,2         |
| Ylikurssirahasto   |            | 17,8         |
| Käyttörahasto  |            | 23,0         |
| Muut rahastot  |            | 0,5          |
| Kertyneet voittovarot                                    |            | 309,9        |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b> |            | <b>443,5</b> |
| <b>Vähemmistöosuus</b>                                   |            | <b>0,0</b>   |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                               | <b>18</b>  | <b>443,5</b> |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                               |            |              |
| Laskennalliset verovelat                                 | 13         | 51,5         |
| Eläkevelvoitteet   | 12         | 0,9          |
| Varaukset  | 19         | 0,6          |
| Pitkäaikaiset korolliset velat                           | 20         | 7,5          |
| Muut pitkäaikaiset velat                                 | 21         | 1,8          |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>                      |            | <b>62,3</b>  |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                               |            |              |
| Ostovelat  | 22         | 29,2         |
| Muut lyhytaikaiset velat                                 | 22         | 49,9         |
| Varaukset  | 19         | 0,9          |
| Lyhytaikaiset korolliset velat                           | 20         | 2,3          |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>                      |            | <b>82,3</b>  |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>                      |            | <b>588,1</b> |

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| milj. EUR   | Osake-<br>pääoma | Ylikurssi-<br>rahasto | Käyttö-<br>rahasto | Muut<br>rahastot | Muunto-<br>erot | Kertyneet<br>voittovarot | Emoyhtiön<br>omistajille<br>kuuluva<br>oma<br>pääoma | Vähem-<br>mistö-<br>osuus | Yhteensä     |
|---|------------------|-----------------------|--------------------|------------------|-----------------|--------------------------|--|---------------------------|--------------|
| <b>Oma pääoma</b>                                 |                  |                       |                    |                  |                 |                          |  |                           |              |
| <b>1.7.2006</b>                                   | 92,2             | 17,8                  | 23,0               | 0,5              | -3,5            | 246,8                    | 376,8  | 0,0                       | 376,8        |
| Muuntoerot  | -                | -                     | -                  | -                | 0,1             | -                        | 0,1  | -                         | 0,1          |
| Tilikauden voitto                                 | -                | -                     | -                  | -                | -               | 66,6                     | 66,6   | -0,0                      | 66,6         |
| Tuotot ja kulut raportointi-<br>kaudella yhteensä | -                | -                     | -                  | -                | 0,1             | 66,6                     | 66,7   | 0,0                       | 66,7         |
| Muut muutokset                                    | -                | -                     | -                  | -0,0             | -               | -                        | -0,0   | -                         | -0,0         |
| <b>Oma pääoma 31.12.2006</b>                      | <b>92,2</b>      | <b>17,8</b>           | <b>23,0</b>        | <b>0,5</b>       | <b>-3,4</b>     | <b>313,3</b>             | <b>443,5</b>   | <b>0,0</b>                | <b>443,5</b> |

## Konsernin rahavirtalaskelma

milj. EUR

Liitetieto

7-12/2006

**Liiketoiminnan rahavirta**

|   |  |       |
|---|--|-------|
| Liikevoitto   |  | 90,9  |
| Oikaisut liikevoittoon:                                 |  |       |
| Suunnitelman mukaiset poistot                           |  | 17,2  |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot ja romutukset |  | -9,8  |
| Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot             |  | 0,7   |
| Eläkesaamisen ja -velvoitteen muutos                    |  | -3,5  |
| Varausten muutos  |  | -0,2  |
| Muut oikaisut   |  | 0,0   |
|   |  | 4,3   |
| Käyttöpääoman muutos:                                   |  |       |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos                    |  | 4,4   |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                |  | 3,2   |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos              |  | 14,9  |
|   |  | 22,5  |
| Maksetut korot  |  | -1,5  |
| Saadut korot  |  | 1,7   |
| Maksetut verot  |  | -36,3 |
| Liiketoiminnan rahavirta                                |  | 81,6  |

**Investointien rahavirta**

|  |  |       |
|--|--|-------|
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin                                      |  | -12,3 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti sekä myytävissä olevien sijoitusten myynnit |  | 12,3  |
| Investointien rahavirta  |  | 0,0   |

**Rahoituksen rahavirta**

|                                    |  |      |
|------------------------------------|--|------|
| Lyhytaikaisten lainojen muutos     |  | -1,0 |
| Pitkäaikaisten lainojen muutos     |  | -0,4 |
| Maksetut osingot ja muu voitonjako |  | 0,0  |
| Rahoituksen rahavirta              |  | -1,4 |

**Rahavarojen muutos**

|                                     |    |       |
|-------------------------------------|----|-------|
|                                     |    | 80,2  |
| Rahavarat tilikauden alussa         | 17 | 29,8  |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus |    | 0,0   |
| Rahavarojen muutos                  |    | 80,2  |
| Rahavarat tilikauden lopussa        | 17 | 110,0 |



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Orion-konsernin ensimmäinen tilikausi oli 1.7.-31.12.2006, koska konserni syntyi 1.7.2006 sitä edeltäneen Orion-konsernin jakauduttua lääke- ja diagnostiikkaliiketoimintaan sekä tukkukauppaliiketoimintaan. Orion Oyj listautui Helsingin Pörssiin 3.7.2006.

Orion-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti soveltaen standardeja, jotka ovat voimassa ja jotka ovat EU:n hyväksymiä tilinpäätöksen laatimishetkellä 31.12.2006.

Konsernitilinpäätöksen tiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, myytävissä olevia sijoituksia ja johdannaisia, jotka on kirjattu käypään arvoon.

### Uusien standardien ja tulkintojen käyttöönotto

Seuraavia, vuonna 2006 voimaan tulleita standardeja ja tulkintoja tai niiden muutoksia, jotka ovat merkityksellisiä konsernille, on sovellettu tilikaudella. Näiden standardien ja tulkintojen soveltamisella ei kuitenkaan ole ollut olennaisia vaikutuksia konsernin tilinpäätöksessä.

- IAS 21 (muutos), Valuuttakurssimuutosten vaikutukset
- IAS 19 (muutos), Työsuhde-etuudet
- IAS 39 (muutos), Rahoitusinstrumentit: arvostaminen ja kirjaaminen
- IFRIC 4, Miten määritetään, sisältääkö järjestely vuokrauksen
- IFRIC 9, Reassessment of Embedded Derivatives\*

Seuraavat standardit ja tulkinnat sekä niiden muutokset on julkaistu, mutta konserni ei ole soveltanut näitä ennen niiden pakollista voimaantuloa: IFRS 7, Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin muutos. Edellä mainitut tulevat voimaan 1.1.2007 alkavalta tilikaudelta. Konsernin arvion mukaan uuden ja muutetun standardin käyttöönotto vaikuttaa lähinnä konsernin tilinpäätöksen rahoitusinstrumentteja sekä pääomatietoja koskeviin liitetietoihin. Lisäksi IFRS 8 Operating Segments -standardi\* tulee voimaan 1.1.2009 alkavalta tilikaudelta ja alustavien arvioiden mukaan muutos saattaa vaikuttaa jonkin verran konsernin segmenttiraportointiin. IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment -tulkinta\* tulee voimaan 1.11.2006 jälkeen alkavalta tilikaudelta, mutta arvioiden mukaan sillä ei ole vaikutusta konsernin tulokseen ja taseeseen. Muut julkaistut ja myöhemmin voimaan tulevat standardit ja tulkinnat sekä niiden muutokset eivät ole merkityksellisiä konsernille.

\* Ne standardien ja tulkintojen nimet, joista ei ole olemassa virallista käännöstä, esitetään englanniksi.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää Orion Oyj:n ja kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet yrityksen äänivallasta tai sillä on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, voitonjako ja realisoitumattomat sisäiset katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Konsernin tilikauden voitto jaetaan emoyhtiön osakkeenomistajille ja vähemmistölle kuuluviin osuuksiin. Vähemmistölle kuuluva oman pääoman osuus sisältyy konsernin omaan pääomaan, ja se eritellään oman pääoman muutoslaskelmassa.

Osakkuusyrietykset, joista konserni omistaa yleensä 20-50 % äänivallasta tai joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista ylittää kirjanpitoarvon, ei tappiota yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen veloitteiden täyttämiseen.

## Ulkomaan rahan määräiset erät

Tytäryhtiöiden tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvaa kunkin tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset tase-erät on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssieja. Ulkomaanrahan määräisten erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoitustoiminnan valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitus-tuottoihin ja -kuluihin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset tase-erät, joita ei ole arvostettu käypään arvoon, on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Euroalueen ulkopuolella sijaitsevien konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi raportointikauden keskipäivän kurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan muuntoeroihin. Emoyhtiön taseeseen merkityt saamiset ulkomaisilta tytäryhtiöiltä katsotaan osaksi nettosijoitusta, mikäli niiden suorittamista ei ole suunniteltu eikä suorittaminen ole todennäköinen ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Saamisista aiheutuvat kurssierot kirjataan konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan muuntoeroihin. Myytyjen konserni-yhtiöiden osalta kertyneet, omaan pääomaan kirjatut muuntoerot sisällytetään tuloslaskelman luovutusvoittoon tai -tappioon.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa tarkastellaan tarvittaessa ja oikaistaan kuvastamaan mahdollisia taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuvia muutoksia. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 20-50 vuotta
- Koneet ja kalusto 5-10 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 10 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tilikauden kuluksi. Perusparannusinvestoinnit aktivoidaan, mikäli ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

## Aineettomat hyödykkeet

### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Aineettomat hyödykkeet, jotka syntyvät kehittämistoiminnasta, merkitään taseeseen vain, jos IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellytykset täyttyvät. Lääkekehitysprojektien edellyttämän viranomais-hyväksynnän ja muiden kehittämiseen liittyvien epävarmuustekijöiden takia konsernissa ei ole aktivoitu oman tuotekehitystoiminnan menoja.

### Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenuosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvot arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvot on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Konsernin taseessa olevat liikearvot ovat syntyneet ennen IFRS-siirtymää jakautuneessa Orion-konsernissa ja ne vastaavat aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty oletushankintamenuona IFRS:ään siirryttäessä 1.1.2004.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat mm. myyntiluvat, tavaramerkit, patentit, ohjelmistojen lisenssit sekä tuote- ja markkinointi-oikeudet. Hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden taloudellisena vaikutusaikana, joka yleensä vaihtelee kolmesta kymmeneen vuoteen.

## Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo, joka saadaan diskonttaamalla hyödykkeestä odotettavissa olevien vastaisten rahavirtojen nykyarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos olosuhteissa tapahtuu muutos ja kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon. Arvonalentumistappiota ei peruuteta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappiota.

Liikearvon arvonalentumistesti tehdään vähintään vuosittain tai useammin, mikäli on ilmennyt viitteitä sen arvonalentumisesta. Arvonalentumiset kirjataan tuloslaskelman kohtaan Muut liiketoiminnan kulut, joka sisältää toiminnoille kohdistamattomia kuluja. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

## Julkiset avustukset

Tutkimuksiin liittyvät julkiset avustukset kirjataan tutkimuskulujen vähennykseksi niille tilikausille, joilla avustuksia vastaavat kulut ovat syntyneet. Jos viranomaisilta on saatu päätös tutkimus- ja tuotekehityslainan muuttamisesta avustukseksi, se tuloutetaan Muihin liiketoiminnan tuottoihin. Aineellisten tai aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät julkiset avustukset kirjataan hyödykkeiden hankintamenon pienennykseksi. Avustukset tuloutuvat tällöin pienempien poistojen muodossa hyödykkeen käyttöaikana.

## Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joiden perusteella konsernille siirtyä olennainen osa hyödykkeiden omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimukset merkitään taseeseen varoiksi ja veloiksi pääsääntöisesti vuokra-ajan alkamisajankohtana joko hyödykkeen käyvän arvon suuruisena tai sitä alemman vähimmäisvuokrien nykyarvon suuruisena määränä.

Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot muiden käyttöomaisuushyödykkeiden tapaan joko hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Rahoitusleasingvelat sisältyvät taseen pitkä- ja lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Mikäli omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään sopimus muuna vuokrasopimuksena, ja sopimuksen perusteella maksettavat vuokrat kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konserni ei ole vuokralleantajana rahoitusleasingsopimuksilla.

## Työsuhde-etuudet

### Eläkevastuut

Konsernin eläkejärjestelyt hoidetaan kunkin maan paikallisten määräysten ja käytännön mukaisesti. Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyihin sisältyy sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia järjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erillisille yksiköille. Konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei kykene suoriutumaan työsuhde-etuuksien maksamisesta. Kaikki muut järjestelyt, jotka eivät täytä edellä mainittuja ehtoja, ovat etuuspohjaisia järjestelyjä. Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi kyseiseltä kaudelta suoritettavien maksujen mukaisesti.

Konsernin merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat Suomessa, jossa konsernin toimihenkilöille on järjestetty Orionin Eläkesäätiössä lakisääteinen TEL-eläketurva ja osalle toimihenkilöistä lisäeläketurva. Järjestelyt sisältävät yhden ulkomaisen yhtiön, Norjassa sijaitsevan Orion Diagnostica AS:n, etuuspohjaisen järjestelyn, joka ei kuitenkaan ole olennainen. Lisäksi konsernin johdolla on etuuspohjaiseksi luokiteltuja eläkejärjestelyjä henkivakuutusyhtiöissä. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen. Suomalaiseen työeläkelainsäädäntöön perustuvan, Orionin Eläkesäätiössä järjestetyn työkyvyttömyyseläkkeen kirjanpidolliseen käsittelyyn sovelletaan IAS 19:n kohdan 130 mukaista menettelyä. Sen mukaan etuudesta aiheutuvat menot kirjataan silloin, kun työkyvyttömyyden aiheuttama tapahtuma on sattunut. Näin ollen työkyvyttömyyseläkevastuusta ei kirjata velkaa vastaisten tapausten varalta.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden eläkekulut on laskettu käyttäen ennakoituun etuoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (Projected Unit Credit Method). Eläkemenot kirjataan kuluksi jakamalla ne henkilöstön arvioidulle palvelusajalle. Eläkeveloitteen määrä on tulevaisuudessa arvion mukaan maksettavaksi tulevien eläkkeiden nykyarvo, kun diskonttokorkona on käytetty maturiteetiltaan eläkevastuuta mahdollisimman hyvin vastaavien, vähäisen riskin rahoitusarvopapereiden korkoa.

Jakautuneen Orionin siirtyessä IFRS-standardeihin kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu avaavan taseen omaan pääomaan IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti. Tämän jälkeen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, siltä osin kun ne ylittävät IAS 19 -standardin määrittelemän vaihteluvälin, kirjataan tuloslaskelmaan jaksotettuna henkilöstön keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle. Vaihteluväli tarkoittaa suurempaa seuraavista: 10 % järjestelystä aiheutuvan veloitteen nykyarvosta tai 10 % järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvien menojen tai niitä alhaisemman nettorealisointiarvon määräisenä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot. Hankintameno määritetään noudattaen FIFO-periaatetta tai standardikustannuslaskentaa, joka on riittävän lähellä FIFO-periaatteen mukaan laskettua todellista hankintamenoa.

Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty vaihto-omaisuuden hankintamenot sekä valmistusmenot, jotka sisältävät välittömästi tuotannon määrään yhteydessä olevat menot sekä systemaattisesti kohdistetun osuuden valmistuksen kiinteistä ja muuttuvista yleismenoista.

## Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Orion-konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat
- Lainat ja muut saamiset
- Myytävissä olevat rahoitusvarat
- Muut velat

Luokittelu tapahtuu rahoitusvaran tai -velan hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusinstrumentit kirjataan taseeseen kaupantekopäivänä.

Taseen pitkäaikaisiin varoihin kuuluvat myytävissä olevat sijoitukset sisältävät listaamattomien yhtiöiden osakkeita, jotka arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon arvostustulos kirjataan omaan pääomaan. Jos listaamattomien osakkeiden käypiä arvoja ei voida luotettavasti määrittellä, ne arvostetaan hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Muihin pitkäaikaisiin saamisiin sisällytetään lainat, joita on annettu osakkuus- tai muille yhtiöille. Ne arvostetaan hankintamenoon.

Muihin saamisiin (lyhytaikaisiin) sisältyvät käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaisinstrumentit, joista tarkemmin kohdassa Johdannaispöytäkirjat ja suojauslaskenta.

Rahavaroihin sisältyvät likvidit korkosijoitukset, pankkitalletukset ja pankkitilien varat. Korkosijoitukset ovat riskiltään alhaisia ja maturiteetiltaan pääsääntöisesti alle kolme kuukautta. Rahavarat arvostetaan käypään arvoon ja arvostustulos kirjataan tuloslaskelmaan.

Pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin sisällytetään konsernin ottamat lainat sekä rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle otetuista hyödykkeistä kirjattavat velat. Käytössä olevat pankkitilien limiitit sekä emitoidut yritystodistukset kuuluvat lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Konsernin lainat sekä emitoidut yritystodistukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Korot kirjataan tuloslaskelmaan laina-ajan kuluessa käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

## Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon ja ne esitetään taseessa lyhytaikaisissa muissa saamisissa ja veloissa. Konserni ei ole soveltanut IFRS:n mukaista suojauslaskentaa valuuttamääräisiä tase-eriä ja erittäin todennäköisiä ennakoituja rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin, vaikka ne konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti on hankittu suojaavassa tarkoituksessa. Näiden johdannaissopimusten käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti joko myynnin oikaisueriksi tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin riippuen siitä, mitä erää operatiivisesti on suojattu.

Konserni soveltaa IFRS:n mukaista suojauslaskentaa ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaamiseen. Suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutos tehokkaan suojauksen ehdot täyttävältä osalta kirjataan omaan pääomaan sisältyvää muuntoeroa vastaan. Tehottoman suojauksen osalta käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Orion-konserni on dokumentoinut suojauslaskentaa sovellettaessa suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suojaussuhteen sekä konsernin riskienhallintatavoitteet ja suojausstrategian. Tilinpäätöshetkellä suojaustoimenpiteitä ei ole.

## Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja sen suuruus voidaan luotettavasti määrittellä.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman, aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta osapuolille, joita se koskee.

## Tuloverot

Konsernin verot sisältävät konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat veronoinnukset sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutoksen. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella.

Laskennallinen vero lasketaan kaikista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Konserniyhtiöiden vahvistetuista verotuksellisista tappioista lasketaan verosaaminen vain siihen määrään asti, johon niitä arvioidaan voitavan tulevaisuudessa hyödyntää. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista ja etuusperusteisista eläkejärjestelyistä. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

## Myynnin tuloutusperiaatteet

Konsernin liikevaihto sisältää tuotot tavaroiden sekä palveluiden myynnistä oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla sekä valuuttamääräisestä myynnistä aiheutuvilla kurssieroilla. Liikevaihtoon sisältyy myös markkinointipartnereiden kanssa tehtyihin sopimuksiin perustuvia etappimaksuja, joilla partneri osallistuu kehittäessä olevan tuotteen tutkimus- ja tuotekehitysmenojen kattamiseen ja jotka on sidottu tutkimusprojekteissa saavutettuihin etappeihin. Lisäksi liikevaihtoon sisällytetään konsernin muille yhtiöille lisensioimista tuotteista saatavat rojalit.

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Etappimaksut kirjataan, kun tutkimus- ja tuotekehitysprojekti on edennyt partnerin kanssa ennalta sovittuun vaiheeseen ja partnerille on syntynyt velvoite maksaa osuutensa. Rojalit kirjataan suoriteperusteella lisensiointisopimusten mukaisesti.

## Toimintokohtaisen tuloslaskelman sisältö

### Myytyjen suoritteiden kulut

Myytyjen suoritteiden kulut sisältävät tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät palkka-, materiaali-, hankinta- ja muut kulut.

### Myynnin ja markkinoinnin kulut

Myynnin ja markkinoinnin kulut sisältävät tuotteiden jakeluun, myyntikenttään, markkinointiin, mainontaan ja muuhun myynnin edistämiseen liittyvät kulut, mukaan lukien palkat.

### Tutkimus- ja tuotekehityskulut

Tutkimuksen ja tuotekehityksen kulut sisältävät toimintaan liittyvät palkka- ja materiaalikulut, ulkopuolisilta ostettujen palvelujen kulut sekä muut kulut.

### Hallinnon kulut

Hallinnon kuluihin sisältyvät yleishallinnolliset kulut sekä konsernin johdon kulut. Toiminnoille kohdistetaan niiden käytössä olevien hyödykkeiden poistot sekä aiheuttamisperiaatteen mukaisesti osuus hallinnon kuluista.

## Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto on joutunut tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettyihin eriin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista. Arviot liittyvät pääosin omaisuuserien arvonalentumistestaukseen, etuusperusteisen eläkesaamisen ja velan määrittämiseen sekä varausten ja tuloverojen määrittämiseen. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumiselle olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat:

### Arvonalentumistestaus

Toteutuneet rahavirrat voivat poiketa arvioiduista diskontatuista tulevista rahavirroista, koska yhtiön omaisuuserien pitkä taloudellinen käyttöaika, tuotteiden ennustettujen myyntihintojen, tuotantokustannusten sekä laskelmissa käytetyn diskonttauskoron muutokset voivat johtaa arvonalennuskulujen kirjaamiseen.

### Työsuhde-etuudet

Konsernilla on erilaisia eläkejärjestelyjä työntekijöidensä eläkkeelle jäämisen tai työsuhteen päättymisen varalta. Työsuhde-etuuksiin liittyvien kulujen ja velkojen laskennassa käytetään useita tilastollisia ja muita vakuutusmatemaattisia tekijöitä kuten diskonttauskorko, eläkejärjestelyjen varojen arvioitu tuotto, arvioidut tulevat palkkatason muutokset ja vaihtuvuus. Käytetyt tilastolliset tekijät voivat poiketa huomattavasti toteutuneesta kehityksestä johtuen mm. muuttuneesta yleisestä taloudellisesta tilanteesta ja henkilökunnan palvelusajan pituudesta. Vakuutusmatemaattisten tekijöiden muutosten vaikutusta ei kirjata suoraan konsernin tulokseen, millä voisi olla merkittävä vaikutus konsernin tilikauden tulokseen. Muutosten vaikutus jaksotetaan jäljellä olevalle arvioidulle palvelusajalle.

### Tuloverot

Konserni arvioi tilinpäätösten yhteydessä erityisesti laskennallisten verosaamisten kirjausperusteet. Tätä varten arvioidaan, miten todennäköisesti tytäryhtiöillä on kerrytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot tai käyttämättömät verotukseen liittyvät hyvitykset voidaan hyödyntää. Ennusteissa käytettävät tekijät voivat poiketa toteutuneista, mikä voi johtaa verosaamisten kulukirjauksiin tuloslaskelmassa.

## 1. Segmentti-informaatio

Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Liiketoimintasegmentit ovat Lääkeliiketoiminta ja Diagnostiikkaliiketoiminta. Lääkeliiketoiminta kehittää, valmistaa ja markkinoi lääkkeitä. Diagnostiikkaliiketoiminta kehittää, valmistaa ja markkinoi diagnostisia testejä.

Segmentin varat ja velat ovat eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä tavalla kohdistettavissa segmenteille. Konsernierät sisältävät vero- ja rahoituseriä, koko konsernille yhteisiä eriä sekä segmenttien välisten tapahtumien eliminoinnit. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä.

Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinahintapohjaista.

Maantieteelliset segmentit ovat päämarkkina-alueita. Liikevaihto esitetään asiakkaan sijaintimaan mukaan. Varat ja investoinnit esitetään niiden sijaintimaan mukaan.

### Liiketoimintasegmentit:

| 7-12/2006<br>milj. EUR        | Lääke-<br>liiketoiminta | Diagnostiikka-<br>liiketoiminta | Konserni-<br>erät | Konserni |
|-------------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------|----------|
| Tavaroiden myynti             | 283,3                   | 19,9                            | -                 | 303,2    |
| Palveluiden myynti            | 4,6                     | 0,0                             | -                 | 4,6      |
| Rojaltit ja etappimaksut      | 3,3                     | 0,0                             | -                 | 3,3      |
| Myynti konsernin ulkopuolelle | 291,3                   | 19,9                            | -                 | 311,2    |
| Segmenttien välinen myynti    | 0,7                     | 0,0                             | -0,7              | -        |
| Liikevaihto                   | 292,0                   | 19,9                            | -0,7              | 311,2    |
| <br>                          |                         |                                 |                   |          |
| Liikevoitto                   | 84,6                    | 2,1                             | 4,2               | 90,9     |
| Varat                         | 430,0                   | 31,2                            | 126,8             | 588,1    |
| Velat                         | 72,1                    | 5,5                             | 66,9              | 144,6    |
| Investoinnit                  | 11,8                    | 0,8                             | 0,8               | 13,4     |
| Poistot                       | 16,0                    | 0,9                             | 0,3               | 17,2     |
| <br>                          |                         |                                 |                   |          |
| Liiketoiminnan rahavirta      | 117,1                   | 4,2                             | -39,7             | 81,6     |
| Investointien rahavirta       | -9,9                    | -0,6                            | 10,5              | 0,0      |
| Rahoituksen rahavirta         | -                       | -                               | -                 | -1,4     |
| Henkilöstö keskimäärin        | 2 749                   | 290                             | 30                | 3 069    |

### Maantieteelliset segmentit:

| 7-12/2006<br>milj. EUR        | Suomi | Skandinavia | Muu Eurooppa | Pohjois-Amerikka | Muut maat | Konserni |
|-------------------------------|-------|-------------|--------------|------------------|-----------|----------|
| Myynti konsernin ulkopuolelle | 94,2  | 44,6        | 111,2        | 42,0             | 19,1      | 311,2    |
| Varat                         | 554,7 | 17,0        | 16,4         | 0,0              | -         | 588,1    |
| Investoinnit                  | 13,0  | 0,2         | 0,1          | -                | -         | 13,4     |

## 2. Liiketoiminnan muut tuotot

| milj. EUR  | 7-12/2006   |
|--|-------------|
| Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä | 10,0        |
| Vuokratuotot   | 0,6         |
| Muut liiketoiminnan tuotot                               | 1,1         |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>11,6</b> |

## 3. Poistot ja arvonalentumiset

Toimintokohtaiset poistot:

| milj. EUR                   | 7-12/2006   |
|-----------------------------|-------------|
| Myytyjen suoritteiden kulut | 8,5         |
| Myynti ja markkinointi      | 1,7         |
| Tutkimus ja tuotekehitys    | 3,8         |
| Hallinto                    | 3,2         |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>17,2</b> |

Poistot hyödykeryhmittäin:

| milj. EUR                     | 7-12/2006   |
|-------------------------------|-------------|
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b> |             |
| Rakennukset ja rakennelmat    | 3,3         |
| Koneet ja kalusto             | 9,3         |
| Muut aineelliset hyödykkeet   | 0,1         |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>12,7</b> |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b> |             |
| Aineettomat oikeudet          | 2,3         |
| Muut pitkävaikutteiset menot  | 2,2         |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>4,5</b>  |

Tilikaudella ei ole ollut tarvetta tehdä arvonalentumiskirjauksia aineellisista eikä aineettomista käyttöomaisuushyödykkeistä.

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista on esitetty tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

## 4. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

| milj. EUR                  | 7-12/2006   |
|----------------------------|-------------|
| Palkat ja palkkiot         | 62,4        |
| <b>Eläkekulut</b>          |             |
| Maksupohjaiset järjestelyt | 7,1         |
| Etuuspohjaiset järjestelyt | -2,0        |
| Muut henkilösivukulut      | 5,9         |
| <b>Yhteensä</b>            | <b>73,3</b> |

**Henkilöstö keskimäärin 7-12/2006** 3 069

Segmenttikohtaiset henkilöstömäärät esitetään liitetiedossa 1. Segmentti-informaatio. Johdon työsuhde-etuudet esitetään kohdassa 27. Lähipiiritapahtumat.



## 5. Rahoitustuotot ja -kulut

| milj. EUR   | 7-12/2006 |
|---|-----------|
| <b>Rahoitustuotot</b>   |           |
| Korkotulot  | 1,3       |
| Osinkotuotot  | 0,0       |
| Valuuttakurssivoitot  | 0,5       |
| Rahoitustuotot yhteensä   | 1,8       |
| <b>Rahoituskulut</b>  |           |
| Korkokulut  | 0,6       |
| Valuuttakurssitappiot   | 0,6       |
| Muut rahoituskulut  | 0,0       |
| Rahoituskulut yhteensä  | 1,2       |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä                                       | 0,5       |
| <b>Valuuttakurssivoitot (+) ja -tappiot (-) liikevoiton yläpuolella</b> | -0,9      |

## 6. Tuloverot

| milj. EUR                                      | 7-12/2006 |
|--|-----------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero | 25,6      |
| Aikaisempien tilikausien tuloverot             | 0,6       |
| Laskennalliset verot                           | -1,4      |
| Yhteensä                                       | 24,8      |

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan 26 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytys

| milj. EUR   | 7-12/2006 |
|---|-----------|
| Tulos ennen veroja  | 91,4      |
| Konsernin verot laskettuna kotimaan verokannalla                    | 23,8      |
| Vahvistettujen tappioiden hyödyntäminen ulkomaisissa tytäryhtiöissä | -0,5      |
| Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus           | 0,4       |
| Liikearvopoistot  | 0,5       |
| Verovapaat tuotot ja vähennyskeltottomat kulut                      | -0,3      |
| Verot edellisiltä tilikausilta                                      | 0,6       |
| Muut erät   | 0,3       |
| Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot                        | 24,8      |
| <b>Efektiiivinen verokanta</b>                                      | 27,2 %    |

## 7. Osakekohtainen tulos

|   | 7-12/2006   |
|---|-------------|
| Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. EUR              | 66,6        |
| Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana (1000) | 141 258     |
| <b>Osakekohtainen tulos, EUR</b>  | <b>0,47</b> |

## 8. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

| 12/2006<br>milj. EUR                       | Maa- ja<br>vesialueet | Rakennukset ja<br>rakennelmat | Koneet<br>ja kalusto | Muut<br>aineelliset<br>hyödykkeet | Ennakkomaksut<br>ja keskenkäiset<br>hyödykkeet | Yhteensä |
|--|-----------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------|--|----------|
| Hankintameno 1.7.2006                      | 6,6                   | 224,9                         | 252,4                | 3,7                               | 4,1  | 491,7    |
| Lisäykset                                  | 0,0                   | 1,3                           | 8,4                  | 0,0                               | 0,8  | 10,6     |
| Vähennykset                                | -                     | -2,7                          | -4,6                 | -0,0                              | -0,0   | -7,4     |
| Siirrot tase-erien välillä                 | -                     | 0,6                           | 0,9                  | -                                 | -1,5   | -        |
| Kurssierot                                 | -0,1                  | -                             | 0,1                  | 0,0                               | -  | -0,0     |
| Hankintameno 31.12.2006                    | 6,5                   | 224,1                         | 257,2                | 3,7                               | 3,4  | 494,9    |
| Kertyneet poistot 1.7.2006                 | -                     | -125,6                        | -172,9               | -2,1                              | -  | -300,6   |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | -                     | 1,6                           | 3,9                  | 0,0                               | -  | 5,5      |
| Tilikauden poistot                         | -                     | -3,3                          | -9,3                 | -0,1                              | -  | -12,7    |
| Kurssierot                                 | -                     | -                             | -0,0                 | -0,0                              | -  | -0,0     |
| Kertyneet poistot 31.12.2006               | -                     | -127,2                        | -178,4               | -2,2                              | -  | -307,8   |
| Kirjanpitoarvo 1.7.2006                    | 6,6                   | 99,3                          | 79,5                 | 1,6                               | 4,1  | 191,2    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2006                  | 6,5                   | 96,9                          | 78,8                 | 1,5                               | 3,4  | 187,1    |

### Rahoitusleasingosopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingosopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

| milj. EUR         | Maa- ja<br>vesialueet | Rakennukset ja<br>rakennelmat | Koneet<br>ja kalusto | Muut<br>aineelliset<br>hyödykkeet | Yhteensä |
|-------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------|----------|
| 31.12.2006        |                       |                               |                      |                                   |          |
| Hankintameno      | -                     | -                             | 5,6                  | -                                 | 5,6      |
| Kertyneet poistot | -                     | -                             | -4,3                 | -                                 | -4,3     |
| Kirjanpitoarvo    | -                     | -                             | 1,2                  | -                                 | 1,2      |

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoon lisäksi sisältyy rahoitusleasingosopimuksilla vuokrattuja hyödykkeitä 0,7 milj. EUR.

## 9. Aineettomat hyödykkeet

| 12/2006<br>milj. EUR          | Aineettomat<br>oikeudet | Liikearvo | Muut aineettomat<br>hyödykkeet | Yhteensä |
|-------------------------------|-------------------------|-----------|--------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.7.2006         | 52,8                    | 54,7      | 45,8                           | 153,3    |
| Lisäykset                     | 2,8                     | -         | -                              | 2,8      |
| Vähennykset                   | -0,3                    | -         | -0,0                           | -0,4     |
| Kurssierot                    | -                       | -         | -0,0                           | -0,0     |
| Hankintameno 31.12.2006       | 55,3                    | 54,7      | 45,8                           | 155,8    |
| Kertyneet poistot 1.7.2006 *) | -34,7                   | -41,2     | -40,3                          | -116,2   |
| Vähennysten kertyneet poistot | 0,3                     | -         | -                              | 0,3      |
| Tilikauden poistot            | -2,3                    | -         | -2,2                           | -4,5     |
| Kertyneet poistot 31.12.2006  | -36,7                   | -41,2     | -42,5                          | -120,4   |
| Kirjanpitoarvo 1.7.2006       | 18,1                    | 13,5      | 5,6                            | 37,1     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2006     | 18,6                    | 13,5      | 3,3                            | 35,4     |

\*) Kertyneet liikearvopoistot ovat syntyneet ennen IFRS:n käyttöönottoa 1.1.2004.

Konsernilla ei ole muita rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä kuin liikearvo.

### Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Liikearvo 13,5 milj. EUR on syntynyt Farnos-Yhtymä Oy:n hankinnasta vuonna 1990. Liikearvo on kohdistettu arvonalentumistestauksessa lääkeliketoiminnan rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmälle.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty arvonalentumistesteissä käyttöarvolaskelman avulla. Laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin yksityiskohtaisiin neljän vuoden suunnitelmiin. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on laskettu jatkamalla toteutunutta kehitystä samanlaisena. Johdon ennusteet perustuvat lääkemarkkinoiden kasvuun, lääkemyynnin markkinaosuuksiin ja lääkkeiden ja diagnostisten tuotteiden markkinoiden ja myynnin odotettavissa olevaan kehitykseen. Toteutuneet rahavirrat voivat poiketa arvioituista diskontatuista rahavirroista.

Diskonttaus korkona on käytetty yksikölle määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC). Diskonttauskorko tilikaudella on 11,2 %.

Arvonalentumistestausten perusteella ei tilikaudella ole ollut tarvetta liikearvojen arvonalentumiskirjauksiin.

Minkään käytetyn keskeisen muuttujan muutos kohtuullisesti arvioituna ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä olevat rahamäärät alittaisivat niiden kirjanpitoarvon.

## 10. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

| milj. EUR             | 2006 |
|-----------------------|------|
| Kirjanpitoarvo 1.7.   | 0,1  |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 0,1  |

## Tiedot konsernin osakkuus- ja yhteisyryyksistä

|                      | Kotipaikka | 12/2006<br>Omistusosuus % |
|----------------------|------------|---------------------------|
| Hangon Puhdistamo Oy | Hanko      | 50,0                      |
| Regattalämpö Oy      | Hanko      | 42,6                      |

Hangon Puhdistamo Oy:n toimialana on omistajayritysten jäteveden puhdistus. Regattalämpö Oy tuottaa kiinteistöpalveluita omistajayritysten asuintaloille.

Yritykset toimivat omakustannuseriaatteella kulut kattaen ja voittoon pyrkimättä, joten niiden vaikutus tuloslaskelmaan ja taseeseen on vähäinen.

## 11. Myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä olevat sijoitukset, 31.12.2006 tasearvoltaan 1,0 milj. EUR, sisältävät listaamattomien yhtiöiden osakkeita ja osuuksia, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää.

## 12. Eläkesaamiset ja -veloitteet

Taseen eläkesaaminen muodostuu Suomessa Orionin Eläkesäätiössä vakuutettujen toimihenkilöiden lakisääteisestä ja vapaaehtoisista etuusperusteisista järjestelyistä ja eläkevelka johdon vapaaehtoisista sekä ulkomaisista etuusperusteisista järjestelyistä.

Etuusperusteisten eläkejärjestelyjen tasearvot määräytyvät seuraavasti:

| 12/2006<br>milj. EUR   | Eläkesaaminen | Eläkevelka |
|--|---------------|------------|
| Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo                       | -             | 0,4        |
| Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo                           | 139,1         | 3,2        |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo                      | -227,0        | -2,1       |
| Ali-/Ylikate   | -87,8         | 1,5        |
| Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-) | 35,1          | -0,6       |
| Nettomääräinen saaminen (-) / velka (+) taseessa               | -52,7         | 0,9        |

Tuloslaskelman etuusperusteinen eläkekulu määräytyy seuraavasti:

| milj. EUR                                       | 7-12/2006 |
|---|-----------|
| Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot     | 1,3       |
| Korkomenot                                      | 2,7       |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto  | -5,0      |
| Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) | -1,1      |
| Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot    | 0,0       |
| Eläkekulu (+) / tuotto (-) tuloslaskelmassa     | -2,0      |

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 25,9 milj. EUR tilikaudella 1.7.-31.12.2006.

Etuus pohjaiset eläkekulut on kirjattu tuloslaskelmaan toiminnoille seuraavasti:

| milj. EUR                                   | 7-12/2006 |
|---|-----------|
| Myytyjen suoritteiden kulut                 | -0,5      |
| Myynti ja markkinointi                      | -0,3      |
| Tutkimus ja tuotekehitys                    | -0,8      |
| Hallinto                                    | -0,4      |
| Eläkekulu (+) / tuotto (-) tuloslaskelmassa | -2,0      |

Velvoitteen nykyarvon muutokset ovat seuraavat:

| 12/2006<br>milj. EUR                            | Eläkesaaminen | Eläkevelka |
|---|---------------|------------|
| Velvoite tilikauden alussa                      | 119,1         | 3,2        |
| Työsuorituksesta johtuvat menot                 | 1,2           | 0,2        |
| Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot    | 0,0           | 0,0        |
| Korkomenot                                      | 2,7           | 0,1        |
| Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) ja voitot (-) | 17,7          | 0,1        |
| Kurssierot                                      | -             | -0,0       |
| Maksetut etuudet                                | -1,5          | -0,0       |
| Velvoite tilikauden lopussa                     | 139,1         | 3,6        |

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset ovat seuraavat:

| 12/2006<br>milj. EUR   | Eläkesaaminen | Eläkevelka |
|--|---------------|------------|
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa  | 201,4         | 1,8        |
| Varojen odotettu tuotto  | 5,0           | 0,1        |
| Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)                | 20,9          | -0,0       |
| Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn                    | 1,2           | 0,3        |
| Kurssierot   | -             | -0,0       |
| Maksetut etuudet   | -1,5          | -0,0       |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa | 227,0         | 2,1        |

Orionin Eläkesäätiön kautta toteutettuun järjestelyyn kuuluvien kaikkien varojen käypien arvojen jakauma omaisuusryhmittäin:

|   | 12/2006 |
|---|---------|
| Takaisinlainat ja kapitalisaatiosopimukset                    | 4%      |
| Osakkeet  | 53%     |
| Joukkovelkakirjalainat  | 25%     |
| Sijoitus- ja yritystodistukset                                | 17%     |
| Rahavarat   | 1%      |
| Järjestelyyn kuuluvien kaikkien varojen käyvät arvot yhteensä | 100%    |

Muissa järjestelyissä varat ovat vakuutusyhtiöiden vastuulla eikä varojen jakaumaa ole mahdollista esittää omaisuusryhmittäin.

Eläkejärjestelyn varoihin sisältyy emoyhtiö Orion Oyj:n osakkeita käyvältä arvoltaan 61,5 milj. EUR, joka on 26 % järjestelyyn kuuluvista varoista, sekä takaisinlaina 6,0 milj. EUR, joka on 2,5 % järjestelyyn kuuluvista varoista. Järjestelyyn kuuluvat sijoitukset on tehty pääasiassa euroalueelle.

Käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset:

|  | 12/2006 |
|--|---------|
| Diskonntauskorko                               | 4,5%    |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto | 5,0%    |
| Tuleva palkankorotusolettamus                  | 4,0%    |

Sijoitustoiminnan tuloksellisuutta on arvioitu eläkesäätiön kokonaisvarojen näkökulmasta ja ensisijaisesti pitkällä aikavälillä. Sijoitusten tuottotavoitteet on asetettu sekä lyhyelle että pitkälle aikavälille. Tavoitteena on saada järjestelyyn kuuluville varoille 5-8 %:n tuotto pitkällä aikavälillä. Osakesijoituksista, mukaan lukien osakerahastot, tavoitellaan yleisesti pitkän tähtäimen toteutuneita tuottoja kyseisillä markkinoilla. Velkapapereiden tuotot perustuvat sopimusehtoihin.

Etuspohjaisista järjestelyistä johtuvat rahamääräiset arvot tilikaudelta ovat seuraavat:

| 12/2006<br>milj. EUR   | Eläkesaaminen | Eläkevelka |
|--|---------------|------------|
| Velvoitteen nykyarvo   | -139,1        | -3,6       |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo                      | 227,0         | 2,1        |
| Ylikate (+) / alikate (-)                                      | 87,8          | -1,5       |
| Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyiden velkoihin          | -4,1          | 0,0        |
| Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin | 20,9          | -0,0       |

Konserni ennakoi maksavansa etuspohjaisiin eläkejärjestelyihin 0,5 milj. EUR vuonna 2007.

### 13. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset:

| milj. EUR                              | 12/2006 |
|--|---------|
| Eläkevelvoitteet                       | 0,1     |
| Vaihto-omaisuuden sisäinen kate        | 0,9     |
| Muut vähennyskelpoiset tilapäiset erot | 0,3     |
| Yhteensä                               | 1,4     |

Laskennalliset verovelat:

| milj. EUR                                       | 12/2006 |
|---|---------|
| Poistoero ja varaukset                          | 29,9    |
| Eläkesaaminen                                   | 13,7    |
| Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset | 0,7     |
| Vaihto-omaisuuteen aktivoituneet kulut          | 6,0     |
| Muut veronalaiset tilapäiset erot               | 1,2     |
| Yhteensä  | 51,5    |

Laskennallisten verojen muutos koostuu seuraavien erien muutoksista:

| milj. EUR                                       | 12/2006    |
|---|------------|
| Eläkesaaminen ja -velvoite                      | -0,9       |
| Vaihto-omaisuuden sisäinen kate                 | -0,2       |
| Poistoero ja varaukset                          | 3,2        |
| Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset | 0,3        |
| Vaihto-omaisuuteen aktivoidut kulut             | -1,0       |
| Vähennyskelpoiset tappiot ja muut jaksotuserot  | -0,1       |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>1,4</b> |

Konsernilla oli 31.12.2006 yhteensä 35,2 milj. EUR sellaisia väliaikaisia eroja, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Saamiset liittyvät ulkomaisten tytäryhtiöiden vahvistettuihin tappioihin ja niihin sisältyvän verohyödyn realisoituminen ei ole todennäköistä.

Tilikauden aikana ei ole kirjattu tuloveroja suoraan omaan pääomaan.

#### 14. Muut pitkäaikaiset saamiset

| milj. EUR                        | 12/2006    |
|----------------------------------|------------|
| Lainasaaminen osakkuusyrittäältä | 0,1        |
| Muut lainasaamiset               | 0,3        |
| Henkilökunnan eläketalletus      | 1,6        |
| Muut pitkäaikaiset saamiset      | 1,7        |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>3,8</b> |

Lainasaamiset sisältävät korottomia saamisia osakkuusyhtiöltä. Muissa pitkäaikaisissa lainasaamisissa on markkinakorkoon perustuvia vaihtuvakorkoisia saamisia, joista osassa koronmaksu on ehdollinen. Kirja-arvot eivät merkittävästi poikkea käyvästä arvosta.

#### 15. Vaihto-omaisuus

| milj. EUR                   | 12/2006      |
|-----------------------------|--------------|
| Aineet ja tarvikkeet        | 17,7         |
| Keskeneräiset tuotteet      | 32,0         |
| Valmiit tuotteet ja tavarat | 57,5         |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>107,2</b> |

Tilikauden 1.7.-31.12.2006 kuluksi on kirjattu vaihto-omaisuuden arvonalentumisia 2,0 milj. EUR.

#### 16. Myyntisaamiset ja muut saamiset

| milj. EUR                                 | 12/2006     |
|---|-------------|
| Myyntisaamiset                            | 75,0        |
| Saamiset osakkuusyrittäältä               | 0,0         |
| Siirtosaamiset                            | 10,2        |
| Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset | 0,3         |
| Muut saamiset                             | 3,8         |
| <b>Yhteensä</b>                           | <b>89,4</b> |

Siirtosaamisiin liittyvät olennaiset erät:

| milj. EUR                          | 12/2006     |
|------------------------------------|-------------|
| Tuloverosaaminen                   | 1,2         |
| Saamatta olevat T&TK -avustukset   | 1,4         |
| Saamatta olevat rojalit            | 1,5         |
| Saamatta olevat palveluveloitukset | 1,6         |
| Muut siirtosaamiset                | 4,6         |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>10,2</b> |

Saamisten lyhytaikaisuudesta johtuen kirjanpitoarvot eivät merkittävästi poikkea käyvistä arvoista.

## 17. Rahavarat

| milj. EUR                    | 12/2006      |
|------------------------------|--------------|
| Käteinen raha ja pankkitilit | 15,0         |
| Korkosijoitukset             | 95,0         |
| <b>Yhteensä</b>              | <b>110,0</b> |

## 18. Oma pääomaa koskevat liitetiedot

### Osakepääoman muutokset

|   | A-osakkeet<br>kpl | B-osakkeet<br>kpl | Yhteensä      | Osakepääoma<br>milj. EUR |
|---|-------------------|-------------------|---------------|--------------------------|
| 1.7.2006 osakkeita                                | 56 397 540        | 84 860 288        | 141 257 828   | 92,2                     |
| 1.7.-31.12.2006 A-osakkeita muutettu B-osakkeiksi | -843 300          | +843 300          |               |                          |
| 31.12.2006 osakkeita                              | 55 554 240        | 85 703 588        | 141 257 828   | 92,2                     |
| 31.12.2006 äänimäärä                              | 1 111 084 800     | 85 703 588        | 1 196 788 388 |                          |

Yhtiön vähimmäispääoma on 50 milj. EUR ja enimmäispääoma 2 000 milj. EUR, joissa rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Niiden kirjanpidollinen vasta-arvo on noin 0,65 euroa. Yhtiön kaikkien osakkeiden vähimmäismäärä on yksi (1) ja enimmäismäärä on 1 000 000 000 osaketta.

Jokainen A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään kahdellakymmenellä äänellä ja jokainen B-sarjan osake yhdellä äänellä. Molemmat osakesarjat antavat osakkeenomistajalle samat oikeudet yhtiön omaisuuteen ja osingonjakoon. Osakkeenomistaja ei saa äänestää suuremmalla äänimäärällä kuin 1/20 yhtiökokouksessa edustettujen eri osakelajeihin kuuluvien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

31.12.2006 Orion Oyj:n osakepääoma oli 92,2 milj EUR. Osakkeita on yhteensä 141 257 858 kpl, joista A-osakkeita oli 55 554 240 kappaletta ja B-osakkeita oli 85 703 588 kappaletta. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Yhtiöjärjestyksen 3 §:n nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-osakkeiden muuntamista B-osakkeiksi. 1.7.-31.12.2006 A-osakkeita muunnettiin B-osakkeiksi yhteensä 843 300 kappaletta.

Hallituksella ei ole voimassa olevaa yhtiökokouksen valtuutusta korottaa osakepääomaa, laskea liikkeelle optio- tai vaihtovelkakirjalainaa tai optio-oikeuksia eikä hankkia tai luovuttaa omia osakkeita.

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,00 euroa osaketta kohden.



**Ylikurssirahasto**

| milj. EUR               | 2006 |
|-------------------------|------|
| Ylikurssirahasto 1.7.   | 17,8 |
| Ylikurssirahasto 31.12. | 17,8 |

**Käyttörahassto**

| milj. EUR             | 2006 |
|-----------------------|------|
| Käyttörahassto 1.7.   | 23,0 |
| Käyttörahassto 31.12. | 23,0 |

Käyttörahassto sisältyy osakeyhtiölain mukaisiin voitonjakokelpoisiin varoihin.

**Muut rahastot**

Muihin rahastoihin sisältyvät vararahastot.

**Muuntoerot**

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

**19. Varaukset**

| milj. EUR              | Eläkevaraukset | Uudelleenjärjestelyvaraus | Muut varaukset | Yhteensä |
|------------------------|----------------|---------------------------|----------------|----------|
| 1.7.2006               | 0,9            | 0,2                       | 0,5            | 1,7      |
| Valuuttakurssivaikutus | -              | -                         | -0,0           | -0,0     |
| Varauksien lisäykset   | -              | 0,4                       | 0,6            | 0,9      |
| Käytetyt varaukset     | -0,4           | -0,2                      | -0,5           | -1,2     |
| 31.12.2006             | 0,5            | 0,4                       | 0,6            | 1,5      |

| milj. EUR               | 12/2006 |
|-------------------------|---------|
| Pitkäaikaiset varaukset | 0,6     |
| Lyhytaikaiset varaukset | 0,9     |
| Yhteensä                | 1,5     |

**Eläkevaraus**

Eläkevarauksiin sisältyy työttömyyseläkekuluvarauksia vuosina 2003-2005 aikana irtisanotuista henkilöistä, jotka eivät ole toistaiseksi työllistyneet tai saaneet työttömyyseläkepäätöstä. Varauksen odotetaan realisoituvan seuraavan 2-3 vuoden aikana.

**Uudelleenjärjestelyvaraukset**

Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät toiminnan uudelleen järjestelyihin vuonna 2004-2006. Varauksien odotetaan realisoituvan seuraavan 1-2 vuoden kuluessa.

**Muut varaukset**

Muut varaukset sisältävät saastuneen maa-alueen kunnostusurakan sekä korvausvaatimukseen liittyvät varaukset koskien vuokrasopimusten ja työsuhteiden irtisanomisia.

## 20. Korolliset velat

| milj. EUR             | 12/2006    |
|-----------------------|------------|
| <b>Pitkäaikaiset</b>  |            |
| Eläkelainat           | 6,0        |
| Rahoitusleasingvelat  | 0,6        |
| Muut korolliset velat | 1,0        |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>7,5</b> |

| milj. EUR             | 12/2006    |
|-----------------------|------------|
| <b>Lyhytaikaiset</b>  |            |
| Rahoitusleasingvelat  | 0,7        |
| Muut korolliset velat | 1,6        |
| <b>Yhteensä</b>       | <b>2,3</b> |

Korollisten velkojen erääntyminen:

| milj. EUR  | 12/2006    |
|--|------------|
| Yhden vuoden kuluessa                              | 2,3        |
| Vuotta pitemmän ja enintään viiden vuoden kuluttua | 1,6        |
| Yli viiden vuoden kuluttua                         | 6,0        |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>9,8</b> |

Orion-konsernin kaikki pitkäaikaiset velat ovat rahoitusleasingvelkoja lukuun ottamatta euromääräisiä. Eläkelainat ovat ilman lyhennyssuunnitelmaa myönnettyjä lainoja, joiden korko määräytyy Vakuutusvalvontaviraston sekä Sosiaali- ja terveystieteiden tutkimuskeskuksen laskuperustekorkojen mukaan. Muut korolliset velat ovat kokonaisuudessaan Teknologian Kehittämiskeskuksen myöntämiä tuotekehityslainoja, joiden korko on markkinakorkoa alempi (1 %). Lainat on arvostettu jaksettuihin hankintamenoihin. Lyhytaikaisiin muihin korollisiin velkoihin on kirjattu pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset.

### Rahoitusleasingvelkojen erääntymisaikat

Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä:

| milj. EUR  | 12/2006    |
|--|------------|
| Yhden vuoden kuluessa                              | 0,7        |
| Vuotta pitemmän ja enintään viiden vuoden kuluttua | 0,6        |
| Yli viiden vuoden kuluttua                         | 0,0        |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>1,3</b> |

Vähimmäisvuokrien nykyarvo:

| milj. EUR  | 12/2006    |
|--|------------|
| Yhden vuoden kuluessa                              | 0,7        |
| Vuotta pitemmän ja enintään viiden vuoden kuluttua | 0,5        |
| Yli viiden vuoden kuluttua                         | 0,0        |
| <b>Yhteensä</b>                                    | <b>1,2</b> |
| Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut             | 0,1        |
| <b>Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä</b>       | <b>1,3</b> |

## 21. Muut pitkäaikaiset velat

| milj. EUR                   | 12/2006    |
|-----------------------------|------------|
| Henkilökunnan eläketalletus | 1,6        |
| Muut pitkäaikaiset velat    | 0,2        |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>1,8</b> |

## 22. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat

| milj. EUR                              | 12/2006     |
|--|-------------|
| Ostovelat                              | 29,2        |
| Muut velat osakkuusyhtiöille           | 0,3         |
| Siirtovelat                            | 41,1        |
| Johdannaissopimuksiin perustuvat velat | 0,1         |
| Muut velat                             | 8,4         |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>79,1</b> |

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset velat:

| milj. EUR                              | 12/2006     |
|--|-------------|
| Jaksotetut palkat henkilösivumenoineen | 27,3        |
| Tuloverovelka                          | 2,8         |
| Muut siirtovelat                       | 11,1        |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>41,1</b> |

Velkojen lyhytaikaisuudesta johtuen kirjanpitoarvot eivät merkittävästi poikkea käyvistä arvoista.

## 23. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Rahoitusriskit jaetaan markkina-, luotto- ja maksuvalmiusriskeihin. Konsernin pääasialliset rahoitusriskit ovat valuuttariski ja luottoriski.

Rahoitusriskien hallinnan pääperiaatteet on kuvattu hallituksen hyväksymässä konsernin rahoituspolitiikassa. Rahoituksen johtoryhmä vastaa rahoituspolitiikan toteuttamisesta. Rahoituksen hoito on keskitetty konsernin rahoitusosastolle.

### Markkinariski

Markkinariski koostuu valuuttakurssi- ja korkoriskistä. Yhtiöllä ei ole osake- tai osakerahastosijoituksia tilinpäätöshetkellä.

### Valuuttakurssiriski

Merkittävä osuus konsernin valuuttakurssiriskistä muodostuu Orion Oyj:n kansainvälisestä liiketoiminnasta. Erityisesti USA:n kaupan suhteellisen osuuden jatkuvasti kasvaessa on varsinkin US-dollarin ja euron välisen valuuttakurssin vaihtelun merkitys kasvanut. US-dollareissa laskutettava myynti on selvästi ostoja suurempaa.

Valuuttapositiona tarkastellaan valuutoittain pääsääntöisesti 12 kk:n tähtämellä. Valuuttasuojauksen periaatteiden mukaisesti myyntisaamiset ja ostovelat pyritään suojaamaan täysimääräisesti ja ennakoitu valuuttavirta suojataan välillä 0-50 %. Suojaus perustuu konsernin nettoposition ja suojausinstrumentteina käytetään enintään 12 kk:n pituisia valuuttatermiinejä, jotka käsitellään rahavirran suojauksena. IAS 39:n määrittelemä suojauslaskenta ei ole käytössä. Tulevia ennakoituja rahavirtoja suojaavien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tulospaikkaisesti ja esitetään liikevoiton yläpuolella kurssieroissa.

Konsernilla ei ole valuuttamääräistä korollista vierasta pääomaa. Konsernin sisäiset lainat ja talletukset ovat tytäryhtiön paikallisessa valuutassa ja niiden valuuttakurssiriski on suojattu täysimääräisesti valuuttatermiineillä. IAS 39:n määrittelemä suojauslaskenta ei ole käytössä. Rahoituseriä suojaavien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti ja esitetään rahoituserissä.

### Korkoriski

Konsernin korollinen vieras pääoma oli 31.12.2006 yhteensä 9,8 milj. EUR, josta Orionin Eläkesäätiöltä saatua eläkelainaa 5,9 milj. EUR (liitetieto 20. Korolliset velat). Konsernin rahavarat olivat 110,0 milj. EUR 31.12.2006 (liitetieto 17. Rahavarat). Konsernin ylimääräinen likviditeetti on sijoitettu lyhytaikaisiin korkoinstrumentteihin. Korkotason muutoksella ei ole merkittävää vaikutusta laina- tai sijoitussalkun käypään arvoon.

### Luottoriski

Konsernin rahoituspolitiikka määrittelee sijoitustransaktioiden ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset. Sijoituskohteille ja johdannaissopimusten vastapuolille on luottokelpoisuuden ja vakavaraisuuden perusteella määritetty limiitit, joita ylläpidetään ja seurataan säännöllisesti. Sijoitukset ovat jälkimarkkinakelpoisissa, pääsääntöisesti alle 3 kk:n pituisissa korkoinstrumenteissa. Konsernin asiakasluottopolitiikka määrittelee asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimukset. Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajan asiakaskunnan kesken eri maantieteellisille alueille. Merkittävimmät yksittäiset asiakkaat ovat lääkemyynnin markkinointikumppani Novartis sekä lääkejakelija Oriola-KD Oyj. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden määrä ei ole ollut merkittävä.

### Maksuvalmiusriski

Konsernin tavoitteena on säilyttää hyvä maksuvalmiusasema kaikissa tilanteissa riittäväillä tili- ja luottolimiiteillä sekä likvideillä rahavaroilla. Konsernilla ei 31.12.2006 ollut korollista nettovelkaa. Konsernin likviditeetin turvaamiseksi sijoitukset tehdään pääsääntöisesti lyhytaikaisiin jälkimarkkinakelpoisiin, hyvän luottokelpoisuuden omaaviin euromääräisiin korkoinstrumentteihin. Lisäksi likviditeettiä turvaavat pankkitililimiitit, EIB:n myöntämä 100 miljoonan euron suuruinen rahoituslimiitti sekä Orion Oyj:n 100 miljoonan euron suuruinen yritystodistusohjelma.

## 24. Vakuudet ja vastuusitoumukset

| milj. EUR                                    | 12/2006 |
|--|---------|
| <b>Annetut vakuudet omista sitoumuksista</b> |         |
| Annetut kiinteistökiinnitykset               | 25,5    |
| josta Orionin Eläkesäätiölle annetut         | 9,0     |
| Takaukset                                    | 1,8     |
| Muut   | 0,3     |

### Oikeudenkäynnit ja vahingonkorvausvaatimukset

Marraskuussa 2005 havaittiin lääkeaineita valmistavan Fermion Oy:n Oulun tehtaalla metotreksaatin valmistuslaitteessa vika, jonka seurauksena tiettyihin kaupallisiin eriin metotreksaattia oli joutunut pieniä määriä etyleeniglykolia sisältänyttä vettä. Asiasta on aikanaan informoitu toimivaltaisia viranomaisia ja etyleeniglykolivettä sisältäneitä metotreksaattieria saaneita asiakkaita. Tapaus johti tiettyjen viallisten metotreksaattivalmisteiden markkinoitavetoihin sekä viallisia metotreksaattieria koskeviin korvausvaatimuksiin. Vahingosta jäi yhtiön itsensä katettavaksi noin 2,3 milj. EUR, joka sisältää laskutetun lääkeaineen, omavastuun ja vakuutusturvan ulkopuolelle jääneet kustannukset. Asiasta ei ole odotettavissa yhtiölle enää lisäkustannuksia.

## 25. Johdannaissopimukset

| 12/2006<br>milj. EUR                  | Positiivinen<br>käypä arvo | Negatiivinen<br>käypä arvo | Sopimusten<br>nimellisarvot |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| Termiini- ja valuutanvaihtosopimukset | 0,3                        | -0,0                       | 58,5                        |

## 26. Muut vuokrasopimukset

### Konserni vuokralle ottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

| milj. EUR   | 12/2006 |
|---|---------|
| alle 1 vuosi  | 1,9     |
| 1-5 vuotta  | 2,5     |
| yli 5 vuotta  | 0,7     |
| Yhteensä  | 5,2     |
| Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokramenot 1.7.-31.12.2006 | 0,8     |

Muihin vuokrakuluihin sisältyy pääsääntöisesti kulut ulkomailla vuokratuista toimitiloista. Vuokrasopimusten ehdot ovat normaalit ja sopimusten pituudet vaihtelevat sopimuksittain.

### Konserni vuokralle antajana

Vuokratuotot on esitetty kohdassa 2. Liiketoiminnan muut tuotot. Vuokratuotot sisältävät pääsääntöisesti henkilökunnalta ja ulkopuolisilta saatuja vuokria konsernin omistamista kiinteistöistä.

## 27. Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin Orion-konsernissa katsotaan kuuluvan emoyhtiö Orion Oyj, tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt, yhteisyritykset, Orion Oyj:n hallituksen jäsenet, Orion-konsernin johtoryhmän jäsenet, edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet, edellä mainittujen henkilöiden määräysvalta-yhteisöt sekä Orionin Eläkesäätiö.

|  | <b>Konserni</b><br>Omistusosuus % | <b>Äänivaltaosuus %</b> | <b>Emoyhtiö</b><br>Omistusosuus % | <b>Äänivaltaosuus %</b> |
|--|-----------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|-------------------------|
| <b>Lääkeliiketoiminta</b>              |                                   |                         |                                   |                         |
| Emoyhtiön Orion Oyj                    |                                   |                         |                                   |                         |
| Fermion Oy, Espoo                      | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Interorion AG, Sveitsi *)              | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Orion Export Oy, Espoo *)              | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Orion Pharma (Ireland) Ltd., Irlanti   | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Orion Pharma (UK) Ltd., Iso-Britannia  | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Orion Pharma A/S, Tanska               | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Orion Pharma AB, Ruotsi                | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Orion Pharma AG, Sveitsi               | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Orion Pharma AS, Norja                 | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Orion Pharma GmbH, Saksa               | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Orion Pharma Kft., Unkari              | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Orion Pharma SA, Ranska *)             | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Orion Pharma, Inc., USA *)             | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| OÜ Orion Pharma Eesti, Viro            | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Saiph Therapeutics Oy, Espoo *)        | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Oy Lyocentre-Nordic Ab, Espoo *)       | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Kiinteistö Oy Harmaaparta, Espoo       | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Kiinteistö Oy Kalkkipellontie 2, Espoo | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Kiinteistö Oy Kapseli, Hanko           | 99,93                             | 99,93                   | -                                 | -                       |
| Kiinteistö Oy Nilsiäkatu 10, Helsinki  | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Kiinteistö Oy Pilleri, Hanko           | 70,39                             | 70,39                   | -                                 | -                       |
| Kiinteistö Oy Tonttuvainio, Espoo      | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| <b>Diagnostiikkaliiketoiminta</b>      |                                   |                         |                                   |                         |
| Orion Diagnostica Oy, Espoo            | 100,00                            | 100,00                  | 100,00                            | 100,00                  |
| Orion Diagnostica AB, Ruotsi           | 100,00                            | 100,00                  | -                                 | -                       |
| Orion Diagnostica as, Norja            | 100,00                            | 100,00                  | -                                 | -                       |
| Orion Diagnostica Danmark A/S, Tanska  | 100,00                            | 100,00                  | -                                 | -                       |

\*) Yhtiöt eivät harjoita liiketoimintaa.

Konsernissa ei ole 1/5-osan tai sitä suuremman omistusosuuden kohteena olevia yrityksiä, joita ei ole yhdistelty osakkuus- tai tytäryrityksinä.

## Lähipiiriliiketoimet

Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia lähipiiriin kanssa lukuun ottamatta etuspohjaisia eläkekuluja Orionin Eläkesäätiön kanssa.

**Johdon työsuhde-etuudet**

| milj. EUR                                      | 7-12/2006 |
|--|-----------|
| Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet  | 1,0       |
| Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet | -         |
| Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet       | 0,2       |

**Palkat ja palkkiot**

| milj. EUR                     | 7-12/2006 |
|-------------------------------|-----------|
| Toimitusjohtaja               | 0,2       |
| Hallituksen jäsenet           |           |
| Matti Kavetvuo, puheenjohtaja | 0,1       |
| Eero Karvonen                 | 0,0       |
| Leena Palotie                 | 0,0       |
| Vesa Puttonen                 | 0,1       |
| Heikki Vapaatalo              | 0,1       |
| Hallitus yhteensä             | 0,3       |

Emoyhtiön toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta, toimitusjohtajan eläketasoksi 66 % ja varatoimitusjohtajan 60 % palkasta. Lisäksi joillakin konserniyhtiöiden toimitusjohtajilla ja johdon jäsenillä on mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60-63-vuotiaina eläketason ollessa 60 % palkasta.

**Lainat, takaukset ja muut vakuudet lähipiirissä**

Orionin Eläkesäätiön konserniyhtiöille myöntämät lainat ja lainaehdot on kerrottu kohdassa 20. Korolliset velat Eläkelainojen vakuudeksi Orion Oyj on antanut Orionin Eläkesäätiölle 9,0 milj. EUR:n kiinteistökiinnityksen eläkevastuun kattamiseksi.

Konserni on myöntänyt osakkuusyhtiö Hangon Puhdistamo Oy:lle korotonta lainaa 0,1 milj. euroa.

**28. Tilikauden jälkeiset tapahtumat**

Orion Oyj:n hallitus päätti 24.1.2007 uudesta osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä konsernin noin 30:lle avainhenkilölle. Osakekannustinjärjestelmällä kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi ja vahvistetaan heidän sitoutumistaan yhtiön toiminnan kehittämiseen. Mahdollinen palkkio määräytyy vuosien 2007-2009 liikevoiton kasvun sekä avainhenkilöille erikseen sovittavien tavoitteiden täyttymisen perusteella. Palkkio maksetaan yhtiön B-sarjan osakkeina, rahana tai näiden yhdistelmänä. Ohjelman kohteena olevien osakkeiden määrä on enintään 350 000 osaketta, mikä vastaa noin 0,25 % yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeisiin liittyy eräitä erityistilanteita lukuun ottamatta kielto luovuttaa osakkeita kahden vuoden kuluessa palkkion suorittamisesta.

6.2.2007 antamallaan erillisellä pörssitiedotteella Orion Oyj tiedotti Simdax-projektin tilanteesta seuraavasti: Orion Oyj ja Abbott jatkavat neuvottelujaan, jotka koskevat mahdollista kolmannen klinisen vaiheen lisätutkimusta sydänlääke levosimendaanilla (kauppanimi Simdax), jonka suonensisäiseen valmistemuotoon Abbottilla on Orionin myöntämä lisenssi. Yhtiöt keskustelevat myös mahdollisen tutkimuksen kustannusten jakamisesta. Orion on ilmoittanut harkitsevansa osallistumista kustannuksiin tutkimuksen keston aikana yhteensä 20 miljoonan euron osuudella, mikäli edellytykset tutkimuksen tekemiselle ovat kohtuulliset ja hyväksyttävissä Abbottin ja Orionin Yhdysvaltain lääkeviranomaisen, FDA:n (Food and Drug Administration) kanssa käytävän, arviolta maaliskuussa 2007 alkavan konsultaation perusteella.

Koska monet kysymykset mahdollisen tutkimuksen laajuudesta ja aikarajoista ovat vielä avoinna, eivät tutkimuksen ja mahdollisten maksusuoritusten aikataulut sekä niiden vaikutukset Orionin kassavirtoihin ole vielä tässä vaiheessa arvioitavissa. Orion korostaa, että tutkimuksen ja sitä koskevan, Orionin ja Abbottin välisen sopimuksen toteutuminen on epävarmaa.

Orion tiedottaa asiaa koskevasta ratkaisusta sen synnyttyä.

Abbott aloittaa vuoden 2007 kolmannella neljänneksellä keskustelut tunnustamismenettelyn kautta haettavista eurooppalaisista lisärekisteröinneistä.



# Konsernin tunnusluvut 7-12/2006

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

| milj. EUR ja %                           | 7-12/2006 |
|--|-----------|
| <b>Liikevaihto ja tulos</b>              |           |
| Liikevaihto                              | 311,2     |
| Ulkomaantoiminta                         | 217,0     |
| % liikevaihdosta                         | 69,7%     |
| Suunnitelman mukaiset poistot            | 17,2      |
| Liikevoitto                              | 90,9      |
| % liikevaihdosta                         | 29,2%     |
| Rahoitustuotot ja -kulut                 | 0,5       |
| % liikevaihdosta                         | 0,2%      |
| Voitto ennen veroja                      | 91,4      |
| % liikevaihdosta                         | 29,4%     |
| Tuloverot                                | 24,8      |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto     | 66,6      |
| Sijoitetun pääoman tuotto                | 44,1%     |
| Oman pääoman tuotto                      | 32,5%     |
| <b>Tase</b>                              |           |
| Pitkäaikaiset varat                      | 281,4     |
| Lyhytaikaiset varat                      | 306,6     |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | 443,5     |
| Vähemmistöosuus                          | 0,0       |
| Pitkäaikaiset varaukset                  | 0,6       |
| Vieras pääoma yhteensä                   | 144,6     |
| Korollinen vieras pääoma                 | 9,8       |
| Koroton vieras pääoma                    | 134,8     |
| Taseen loppusumma                        | 588,1     |
| Omavaraisuusaste                         | 75,4%     |
| Nettovelkaantumisaste (gearing)          | -22,6%    |
| <b>Investoinnit</b>                      |           |
| Investoinnit                             | 13,4      |
| % liikevaihdosta                         | 4,3%      |
| <b>Tutkimus- ja tuotekehitysmenot</b>    |           |
| Tutkimus- ja tuotekehitysmenot           | 43,1      |
| % liikevaihdosta                         | 13,8%     |
| <b>Henkilöstö</b>                        |           |
| Palkat ja palkkiot                       | 62,4      |
| Henkilöstö keskimäärin                   | 3 069     |

## Osakekohtaiset tunnusluvut

|  | 7-12/2006 |           |             |
|--|-----------|-----------|-------------|
| Osakekohtainen tulos                       |           | EUR       | 0,47        |
| Osakekohtainen oma pääoma                  |           | EUR       | 3,14        |
| Osingonjako                                |           | MEUR      | 141,3*      |
| Osakekohtainen osinko                      |           | EUR       | 1,00*       |
| Osingonjakosuhte                           |           | %         | 212,8%*     |
| Efektiivinen osinkotuotto                  | A         | %         | 6,1%*       |
| Efektiivinen osinkotuotto                  | B         | %         | 6,1%*       |
| Hinta/voitto -suhde (P/E-luku)             | A         |           | 34,94       |
| Hinta/voitto -suhde (P/E-luku)             | B         |           | 35,00       |
| Osakkeen kurssi 31.12.                     | A         | EUR       | 16,42       |
| Osakkeen kurssi 31.12.                     | B         | EUR       | 16,45       |
| Keskikurssi                                | A         | EUR       | 14,87       |
| Keskikurssi                                | B         | EUR       | 14,61       |
| Alin kurssi                                | A         | EUR       | 11,45       |
| Alin kurssi                                | B         | EUR       | 11,51       |
| Ylin kurssi                                | A         | EUR       | 16,44       |
| Ylin kurssi                                | B         | EUR       | 16,53       |
| Markkina-arvo 31.12.                       |           | MEUR      | 2 322,0     |
| <b>Osakkeiden vaihto</b>                   |           |           |             |
| Sarja A                                    |           | 1 000 kpl | 1 651       |
| % sarja A:n keskimääräisestä osakemäärästä |           | %         | 2,9%        |
| Sarja B                                    |           | 1 000 kpl | 37 250      |
| % sarja B:n keskimääräisestä osakemäärästä |           | %         | 43,8%       |
| % koko osakemäärästä                       |           | %         | 27,5%       |
| Osakkeiden määrä 31.12.                    | A         | kpl       | 55 554 240  |
|  | B         | kpl       | 85 703 588  |
| Osakkeita yhteensä 31.12.                  |           | kpl       | 141 257 828 |
| Osakemäärä kaudella keskimäärin            |           | kpl       | 141 257 828 |

\*) Osakekohtaista osinkoa koskevat luvut tilikaudelta 1.7.-31.12.2006 perustuvat hallituksen ehdotuksen mukaiseen osinkoon.

## Tunnuslukujen laskentaperusteet

|                                      |   |   |       |
|--------------------------------------|---|---|-------|
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %  | = | $\frac{\text{Voitto ennen veroja + korkokulut ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$ | x 100 |
| Oman pääoman tuotto (ROE), %         | = | $\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma + vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$                | x 100 |
| Omavaraisuusaste, %                  | = | $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$                           | x 100 |
| Nettovelkaantumisaste, %             | = | $\frac{\text{Korollinen vieras pääoma - rahavarat}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma + vähemmistöosuus}}$                         | x 100 |
| Osakekohtainen tulos (EPS), EUR      | = | $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva voitto}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin}}$   |       |
| Osakekohtainen oma pääoma, EUR       | = | $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$  |       |
| Osakekohtainen osinko, EUR           | = | $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$  |       |
| Osingonjakosuhte, %                  | = | $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$  | x 100 |
| Efektiiivinen osinkotuotto, %        | = | $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}$   | x 100 |
| Hinta/voitto -suhde (P/E), %         | = | $\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$  | x 100 |
| Osakkeen keskikurssi, EUR            | = | $\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$                     |       |
| Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR | = | Tilikauden lopussa oleva osakemäärä x Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi   |       |



# Emoyhtiö Orion Oyj:n tilinpäätös (FAS)

## Tuloslaskelma

| milj. EUR   | Liitetieto | 7-12/2006 |
|---|------------|-----------|
| <b>Liikevaihto</b>                                | 1          | 252,7     |
| Liiketoiminnan muut tuotot                        | 2          | 12,8      |
| Liiketoiminnan kulut                              | 3, 4       | -174,7    |
| Liikearvopoistot                                  | 4          | -1,7      |
| Muut poistot                                      | 4          | -11,9     |
| <b>Liikevoitto</b>                                |            | 77,2      |
| Rahoitustuotot ja -kulut                          | 5          | 7,5       |
| <b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b> |            | 84,7      |
| Tilinpäätössiirrot                                | 6          | 11,2      |
| Verot   | 7          | -22,8     |
| <b>Tilikauden voitto</b>                          |            | 73,0      |

## Tase

## Vastaavaa

| milj. EUR                                | Liitetieto | 12/2006      |
|--|------------|--------------|
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                 |            |              |
| Aineettomat hyödykkeet                   | 8          |              |
| Aineettomat oikeudet                     |            | 14,3         |
| Liikearvo                                |            | 10,2         |
| Muut pitkävaikutteiset menot             |            | 3,3          |
|  |            | 27,8         |
| Aineelliset hyödykkeet                   | 9          |              |
| Maa-alueet                               |            | 3,7          |
| Rakennukset ja rakennelmat               |            | 76,8         |
| Koneet ja kalusto                        |            | 50,4         |
| Muut aineelliset hyödykkeet              |            | 0,7          |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat |            | 2,4          |
|  |            | 134,0        |
| Sijoitukset                              | 10         |              |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä      |            | 88,7         |
| Muut sijoitukset                         |            | 1,3          |
|  |            | 90,0         |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>               |            |              |
| Vaihto-omaisuus                          | 11         | 67,4         |
| Pitkäaikaiset saamiset                   | 12         | 0,2          |
| Myyntisaamiset                           | 13         | 63,0         |
| Muut lyhytaikaiset saamiset              | 13         | 9,4          |
| Rahoitusarvopaperit                      | 14         | 95,0         |
| Rahat ja pankkisaamiset                  |            | 3,2          |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>                |            | <b>490,1</b> |

## Vastattavaa

| milj. EUR                           | Liitetieto | 12/2006 |
|-------------------------------------|------------|---------|
| Osakepääoma                         |            | 92,2    |
| Ylikurssirahasto                    |            | 17,8    |
| Käyttörahassto                      |            | 23,0    |
| Kertyneet voittovarat               |            | 87,3    |
| Tilikauden voitto                   |            | 73,0    |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>          | 15         | 293,4   |
| <b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b> | 16         | 77,8    |
| <b>Pakolliset varaukset</b>         | 17         | 1,4     |
| <b>Vieras pääoma</b>                |            |         |
| Pitkäaikainen vieras pääoma         | 18         |         |
| Eläkelainat                         |            | 6,0     |
| Muut pitkäaikaiset velat            |            | 0,7     |
|                                     |            | 6,6     |
| Lyhytaikainen vieras pääoma         | 19         |         |
| Ostovelat                           |            | 27,4    |
| Muut lyhytaikaiset velat            |            | 83,5    |
|                                     |            | 110,9   |
| <b>Vastattavaa yhteensä</b>         |            | 490,1   |

## Rahoituslaskelma

milj. EUR

7-12/2006

| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                         |             |
|---|-------------|
| Liikevoitto   | 77,2        |
| Oikaisut liikevoittoon:                                 |             |
| Suunnitelman mukaiset poistot                           | 13,6        |
| Muut oikaisut   | -9,8        |
|   | 3,8         |
| <b>Käyttöpääoman muutos:</b>                            | 1)          |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos                    | 8,5         |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                | 6,2         |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos              | 12,2        |
|   | 26,9        |
| Maksetut korot  | -2,0        |
| Saadut osingot  | 2) 0,4      |
| Saadut korot  | 2) 1,3      |
| Maksetut verot  | -27,8       |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                         | <b>79,9</b> |
| <b>Investointien rahavirta</b>                          |             |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -9,0        |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit       | 11,7        |
| Muiden sijoitusten myynnit                              | 0,0         |
| Myönnettyt lainat (-) / takaisinmaksut (+)              | -0,2        |
| <b>Investointien rahavirta</b>                          | <b>2,5</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                            |             |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                          | 0,8         |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                  | -0,4        |
| Maksetut osingot ja muu voitonjako                      | -0,0        |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                            | <b>0,4</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                               | <b>82,7</b> |
| Rahavarat tilikauden alussa                             | 3) 15,6     |
| Rahavarojen muutos                                      | 82,7        |
| Rahavarat tilikauden lopussa                            | 3) 98,3     |

- 1) Emoyhtiön ja sen kotimaisten tytäryhtiöiden välisten lainojen ja saamisten muutokset sisältyvät bruttomääräisinä emoyhtiön käyttöpääoman muutokseen.
- 2) Tytäryhtiöiden maksamat osingot ja korot sisältyvät emoyhtiön liiketoiminnan rahavirtaan.
- 3) Rahavarat sisältävät rahojen ja pankkisaamisten lisäksi likvidit arvopaperit, joiden arvon vaihteluun on erittäin vähäinen riski.



# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Orion Oyj on Orion-konsernin emoyhtiö ja sen kotipaikka on Espoo. Yhtiön Y-tunnus on 1999212-6.

Orion Oyj:n ensimmäinen tilikausi oli 1.7.-31.12.2006, koska yhtiö syntyi 1.7.2006 entisen Orion Oyj:n jakauduttua lääke- ja diagnostiikkaliiketoimintaan sekä tukkukauppaliiketoimintaan. Orion Oyj listautui Helsingin Pörssiin 3.7.2006.

## Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Orion Oyj:n tilinpäätös laaditaan noudattaen Suomessa voimassa olevaa kirjanpitolakia sekä tilinpäätöksen laatimista koskevia muita säännöksiä ja määräyksiä.

### Pysyvät vastaavat

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, joista vähennetään suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat hyödykkeiden taloudelliseen pitoaikaan ja ne lasketaan tasapoistoina.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoön sisällytetään hyödykkeet, joiden taloudellinen pitoaika ei ole vielä päättynyt sekä loppuun poistetut hyödykkeet, jotka ovat edelleen liiketoiminnan käytössä. Kertyneisiin poistoihin sovelletaan vastaavia periaatteita.

Eri hyödykeryhmien taloudelliset pitoajat ovat seuraavat:

|  |              |
|--|--------------|
| • aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot | 3–10 vuotta  |
| • liikearvo  | 5–20 vuotta  |
| • rakennukset ja rakennelmat                           | 20–40 vuotta |
| • koneet, laitteet ja kalusto                          | 3–20 vuotta  |
| • kuljetusvälineet                                     | 6 vuotta     |
| • muut aineelliset hyödykkeet                          | 10 vuotta    |

Liikearvon poistoaika on pääsääntöisesti 5 vuotta. Eräissä tapauksissa liikearvon taloudellinen pitoaika on arvioitu pitemmäksi, kuitenkin enintään 20 vuodeksi. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tai säilyttävät muut pitkävaikutteiset menot aktivoidaan ja ne poistetaan pääsääntöisesti 5 vuodessa.

Suunnitelman mukaisia poistoja ei tehdä maa-alueista eikä arvonkorotuksista. Arvonkorotuksia on tehty tuotanto- ja toimitilakiinteistöihin 1970- ja 1980-luvulla. Arvonkorotukset perustuvat hyödykkeiden erillisarvostukseen.

### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään taseessa FIFO-periaatetta noudattaen hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden muuttuvien menojen tai niitä alhaisemman todennäköisen luovutushinnan tai jälleenhankintahinnan määräisenä.

### Rahoitusarvopaperit

Rahoitusarvopapereihin sisältyy lyhytaikaisia korkosijoituksia. Rahoitusinstrumentit arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoön tai sitä alempaan markkina-arvoon.

## Valuuttamääräiset saamiset ja velat sekä johdannaissopimukset

Valuuttamääräisten saamisten ja velkojen arvostamisessa käytetään Euroopan Keskuspankin noteeraamia tilinpäätöspäivän kurseja. Syntyneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituserien kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Valuuttariskin suojaamiseksi tehdyt valuuttajohdannaiset arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivän kurssiin. Valuuttatermiinien käypä arvo on alkuperäisten johdannaissopimusten spot-kurssien ja tilinpäätöspäivän kurssien erotus. Termiinipisteet jaksotetaan ja kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituksen korkotuottoihin ja -kuluihin. Tase-eriä suojaaviksi määriteltyjen valuuttajohdannaisten käypä arvo kirjataan tulosvaikutteisesti siten, että myyntisaamisia suojaavien valuuttajohdannaisten käypä arvo kirjataan myynnin kurssieroihin ja rahoituksen valuuttamääräisiä lainoja ja saamia suojaavien valuuttajohdannaisten käypä arvo kirjataan rahoituksen kurssieroihin. Taseen ulkopuolisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten käypien arvojen arvostustappiot kirjataan rahoituksen kurssieroihin, mutta varovaisuusperiaatteen mukaan arvostusvoitot jätetään kirjaamatta, koska johdannaisten ja suojauskohteiden toistensa kumoavia vaikutuksia ei ole dokumentoitu.

## Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina tuotoista vähennetään ne vastaiset menot, joiden suorittamiseen yhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa. Samoin vähennetään tuotoista ne vastaiset menetykset, joiden toteutumista pidetään ilmeisenä.

## Liikevaihto

Liikevaihto sisältää tuotot tavaroiden sekä palveluiden myynnistä oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla sekä valuuttamääräisestä myynnistä aiheutuvilla kurssieroilla. Liikevaihtoon sisältyy myös markkinointipartnereiden kanssa tehtyihin sopimuksiin perustuvia etappimaksuja, joilla partneri osallistuu kehitteillä olevan tuotteen tutkimus- ja tuotekehitysmenojen kattamiseen ja jotka on sidottu tutkimusprojektissa saavutettuihin etappeihin. Lisäksi liikevaihtoon sisällytetään konsernin muille yhtiöille lisensoimista tuotteista saatavat rojaltit.

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu. Etappimaksut kirjataan, kun tutkimus- ja tuotekehitysprojekti on edennyt partnerin kanssa ennalta sovittuun vaiheeseen ja partnerille on syntynyt velvoite maksaa osuutensa. Rojaltit kirjataan suoriteperusteella lisensointisopimusten mukaisesti.

## Eläkejärjestelyt

Yhtiön palveluksessa olevalle henkilöstölle on järjestetty eläketurva Orionin Eläkesäätiössä ja eläkevakuutusyhtiöissä. Lisäeläketurva on järjestetty eläkesäätiössä niille toimihenkilöille, joiden työsuhde on alkanut ennen 25.6.1990 ja jatkuu eläkkeelle siirtymiseen asti. Lisäksi joillekin johdon jäsenille on järjestetty lisäeläkevakuutukset eläkevakuutusyhtiöissä. Orionin Eläkesäätiön eläkevastuu on täysin katettu.

## Tuloverot

Tuloveroina esitetään verotettavan tuloksen perusteella lasketut verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Tilinpäätökseen ei kirjata laskennallisia verovelkoja ja -saamia, mutta liitetiedoissa ilmoitetaan taseeseen merkittävässä olevat laskennalliset verovelat ja -saamiset. Nämä laskennalliset verovelat tai -saamiset lasketaan verotuksen ja tilinpäätöksen välisille olennaisille jaksotuseroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

## 1. Liikevaihto

Liikevaihto toimialoittain:

| milj. EUR       | 7-12/2006 |
|-----------------|-----------|
| Lääketeollisuus | 252,7     |
| Yhteensä        | 252,7     |

Liikevaihto markkina-alueittain:

| milj. EUR        | 7-12/2006 |
|------------------|-----------|
| Suomi            | 91,7      |
| Skandinavia      | 28,1      |
| Muu Eurooppa     | 81,8      |
| Pohjois-Amerikka | 36,7      |
| Muut maat        | 14,4      |
| Yhteensä         | 252,7     |

## 2. Liiketoiminnan muut tuotot

| milj. EUR                                 | 7-12/2006 |
|---|-----------|
| Myyntivoitot pysyvistä vastaavista        | 9,9       |
| Palveluveloitustuotot konserniyrityksiltä | 1,4       |
| Vuokratuotot                              | 0,6       |
| Muut liiketoiminnan tuotot                | 0,9       |
| Yhteensä                                  | 12,8      |

## 3. Pakollisten varausten muutos

| milj. EUR                           | 7-12/2006 |
|-------------------------------------|-----------|
| Muiden pakollisten varausten muutos | -0,1      |
| Yhteensä, lisäys (-), vähennys (+)  | -0,1      |

#### 4. Liiketoiminnan kulut ja poistot

Liiketoiminnan kulut:

| milj. EUR   | 7-12/2006    |
|---|--------------|
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (-) tai vähennys (+) | 5,2          |
| Valmistus omaan käyttöön  | -2,1         |
| Materiaalit ja palvelut   |              |
| Ostot tilikauden aikana   | 50,8         |
| Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)  | 0,9          |
| Ulkopuoliset palvelut   | 8,6          |
| Yhteensä  | 60,4         |
| Henkilöstökulut   |              |
| Palkat ja palkkiot  | 40,8         |
| Eläkekulut  | 5,7          |
| Muut henkilösivukulut   | 3,1          |
| Yhteensä  | 49,5         |
| Liiketoiminnan muut kulut   | 61,6         |
| <b>Liiketoiminnan kulut yhteensä</b>  | <b>174,7</b> |

Vapaaehtoiset henkilösivukulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Poistot ja arvonalentumiset:

| milj. EUR        | 7-12/2006   |
|------------------|-------------|
| Liikearvopoistot | 1,7         |
| Muut poistot     | 11,9        |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>13,6</b> |

Tilikauden poistot tase-erittäin on esitetty taseen liitetiedoissa 8-9. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista on esitetty tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

|  |       |
|--|-------|
| Palveluksessa oleva henkilöstö keskimäärin 7-12/2006 | 2 158 |
|--|-------|

#### 5. Rahoitustuotot ja -kulut

| milj. EUR                                       | 7-12/2006  |
|---|------------|
| Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä   | 7,8        |
| Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista |            |
| Osinkotuotot muista osakkeista ja osuuksista    | 0,0        |
| Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä         | 0,0        |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                   |            |
| Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä         | 0,0        |
| Korkotuotot muilta yrityksiltä                  | 1,1        |
| Muut rahoitustuotot                             | 0,5        |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                |            |
| Korkokulut saman konsernin yrityksille          | -0,7       |
| Korkokulut muille                               | -0,6       |
| Muut rahoituskulut                              | -0,5       |
| <b>Yhteensä</b>                                 | <b>7,5</b> |

Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy:

| milj. EUR                              | 7-12/2006 |
|--|-----------|
| Tuottoja osuuksista muissa yrityksissä | 7,8       |
| Korkotuottoja                          | 1,1       |
| Korkokuluja                            | -1,3      |

## 6. Tilinpäätössiirrot

| milj. EUR                          | 7-12/2006 |
|------------------------------------|-----------|
| Poistoeron muutos                  | 11,2      |
| Yhteensä, lisäys (-), vähennys (+) | 11,2      |

## 7. Tuloverot

| milj. EUR                           | 7-12/2006 |
|-------------------------------------|-----------|
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta | -22,6     |
| Aikaisempien tilikausien tuloverot  | -0,2      |
| Yhteensä                            | -22,8     |

## Laskennallinen verovelka ja -saaminen

Emoyhtiön laskennallista verovelkaa tai -saamista ei ole merkitty yhtiön taseeseen.

Laskennallinen verosaaminen:

| milj. EUR                | 12/2006 |
|--------------------------|---------|
| Pakollisista varauksista | 0,4     |
| Yhteensä                 | 0,4     |

Laskennallinen verovelka:

| milj. EUR             | 12/2006 |
|-----------------------|---------|
| Tilinpäätössiirroista | 20,2    |
| Arvonkorotuksista     | 4,3     |
| Yhteensä              | 24,5    |

## 8. Aineettomat hyödykkeet 31.12.2006

| milj. EUR                                       | Aineettomat oikeudet | Liikearvo | Muut pitkä-<br>vaikutteiset menot | Yhteensä |
|---|----------------------|-----------|-----------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.7.*)                             | 40,1                 | 68,3      | 44,6                              | 152,9    |
| Lisäykset                                       | 2,6                  | -         | -                                 | 2,6      |
| Vähennykset                                     | -0,3                 | -         | -0,0                              | -0,3     |
| Hankintameno 31.12.                             | 42,4                 | 68,3      | 44,6                              | 155,2    |
| Kertyneet poistot 1.7.*)                        | 26,6                 | 56,3      | 39,0                              | 122,0    |
| Vähennysten kertyneet poistot                   | -0,3                 | -         | -                                 | -0,3     |
| Tilikauden poistot                              | 1,8                  | 1,7       | 2,2                               | 5,7      |
| Kertyneet poistot 31.12.                        | 28,1                 | 58,0      | 41,2                              | 127,4    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                           | 14,3                 | 10,2      | 3,3                               | 27,8     |
| Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 1.7. | 3,8                  | 1,7       | 3,5                               | 9,0      |
| Poistoeron muutos, lisäys (+) / vähennys (-)    | -1,6                 | -1,7      | -2,2                              | -5,6     |
| Kertynyt erotus 31.12.                          | 2,2                  | -         | 1,2                               | 3,5      |

\*) Alkuarvoihin sisällytetään käyttöomaisuushyödykkeet, joiden taloudellinen pitoaika ei ole vielä päättynyt, sekä loppuun poistetut käyttöomaisuushyödykkeet, jotka ovat edelleen liiketoiminnan käytössä. Kertyneet poistot on laskettu vastaavalla tavalla.

## 9. Aineelliset hyödykkeet 31.12.2006

| milj. EUR                                       | Maa- ja vesialueet | Rakennukset ja<br>rakennelmat | Koneet ja<br>kalusto | Muut<br>aineelliset<br>hyödykkeet | Ennakkomaksut<br>ja keskeneräiset<br>hankinnat | Yhteensä |
|---|--------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------|--|----------|
| Hankintameno 1.7.*)                             | 3,8                | 160,1                         | 159,4                | 1,7                               | 2,4  | 327,4    |
| Lisäykset                                       | 0,0                | 1,0                           | 5,5                  | -                                 | 0,3  | 6,9      |
| Vähennykset                                     | -0,1               | -2,7                          | -3,7                 | -0,0                              | -  | -6,5     |
| Siirrot tase-erien välillä                      | -                  | 0,1                           | 0,3                  | -                                 | -0,4   | -        |
| Hankintameno 31.12.                             | 3,7                | 158,4                         | 161,6                | 1,7                               | 2,4  | 327,7    |
| Kertyneet poistot 1.7.*)                        | -                  | 81,2                          | 108,5                | 1,0                               | -  | 190,7    |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot      | -                  | -1,6                          | -3,1                 | -0,0                              | -  | -4,8     |
| Tilikauden poistot                              | -                  | 2,1                           | 5,8                  | 0,0                               | -  | 7,9      |
| Kertyneet poistot 31.12.                        | -                  | 81,6                          | 111,2                | 1,0                               | -  | 193,8    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                           | 3,7                | 76,8                          | 50,4                 | 0,7                               | 2,4  | 134,0    |
| Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 1.7. | -                  | 42,3                          | 37,6                 | 0,1                               | -  | 79,9     |
| Poistoeron muutos, lisäys (+)/ vähennys (-)     | -                  | -2,2                          | -3,4                 | -0,0                              | -  | -5,6     |
| Kertynyt erotus 31.12.                          | -                  | 40,1                          | 34,2                 | 0,0                               | -  | 74,3     |

Tuotantokoneiden ja -laitteiden kirjanpitoarvo 31.12.2006 on 19,9 milj. EUR. Maa-alueiden hankintamenoon sisältyy arvonkorotuksia 0,1 milj. EUR ja rakennusten hankintamenoon 16,5 milj. EUR.

\*) Alkuarvoihin sisällytetään käyttöomaisuushyödykkeet, joiden taloudellinen pitoaika ei ole vielä päättynyt, sekä loppuun poistetut käyttöomaisuushyödykkeet, jotka ovat edelleen liiketoiminnan käytössä. Kertyneet poistot on laskettu vastaavalla tavalla.

## 10. Sijoitukset 31.12.2006

| milj. EUR                         | Osuudet saman konsernin yrityksiltä | Saamiset saman konsernin yrityksiltä | Muut osakkeet ja osuudet | Lainasaamiset *) | Yhteensä |
|-----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|------------------|----------|
| Hankintameno 1.7.                 | 122,4                               | 4,8                                  | 1,8                      | 0,3              | 129,3    |
| Lisäykset                         | -                                   | 0,2                                  | -                        | -                | 0,2      |
| Vähennykset                       | -                                   | -                                    | -0,0                     | -                | -0,0     |
| Hankintameno 31.12.               | 122,4                               | 5,0                                  | 1,8                      | 0,3              | 129,5    |
| Kertyneet arvonalentumiset 1.7.   | 38,5                                | 0,2                                  | 0,8                      | -                | 39,5     |
| Kertyneet arvonalentumiset 31.12. | 38,5                                | 0,2                                  | 0,8                      | -                | 39,5     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.             | 83,9                                | 4,8                                  | 1,0                      | 0,3              | 90,0     |

\*) Lainasaaminen on OYL:n mukainen pääomalainasaaminen.

## 11. Vaihto-omaisuus

| milj. EUR                | 12/2006 |
|--------------------------|---------|
| Aineet ja tarvikkeet     | 13,5    |
| Keskeneräiset tuotteet   | 14,4    |
| Valmiit tuotteet/Tavarat | 38,8    |
| Muu vaihto-omaisuus      | 0,7     |
| Ennakkomaksut            | 0,0     |
| Yhteensä                 | 67,4    |

## 12. Pitkäaikaiset saamiset

| milj. EUR  | 12/2006 |
|--|---------|
| Muut saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä | 0,0     |
| Lainasaamiset omistusyhteisyriksiltä                   | 0,1     |
| Muut lainasaamiset                                     | 0,2     |
| Yhteensä   | 0,2     |

## 13. Lyhytaikaiset saamiset

| milj. EUR                            | 12/2006 |
|--------------------------------------|---------|
| Myyntisaamiset                       | 51,7    |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä |         |
| Myyntisaamiset                       | 11,3    |
| Lainasaamiset                        | 0,0     |
| Muut saamiset                        | 0,0     |
| Siirtosaamiset                       | 0,0     |
| Yhteensä                             | 11,4    |
| Lainasaamiset omistusyhteisyriksiltä | 0,0     |
| Muut lainasaamiset                   | 0,5     |
| Muut saamiset                        | 1,6     |
| Siirtosaamiset                       | 7,3     |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä      | 72,4    |

Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät:

| milj. EUR   | 12/2006    |
|---|------------|
| Saamatta olevia tutkimus- ja tuotekehitysavustuksia | 1,2        |
| Saamatta olevia rojalteja                           | 1,8        |
| Saamatta olevia palveluveloituksia                  | 1,5        |
| Muut siirtosaamiset                                 | 2,7        |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>7,3</b> |

## 14. Rahoitusarvopaperit

| milj. EUR                           | 12/2006     |
|-------------------------------------|-------------|
| Muut arvopaperit: korkoinstrumentit | 95,0        |
| <b>Rahoitusarvopaperit yhteensä</b> | <b>95,0</b> |

Markkina- ja kirjanpitoarvojen erotus:

| milj. EUR               | 12/2006    |
|-------------------------|------------|
| Markkina-arvo           | 95,2       |
| Vastaava kirjanpitoarvo | -95,0      |
| <b>Erotus</b>           | <b>0,2</b> |

## 15. Oma pääoma

| milj. EUR                 | 2006        |
|---------------------------|-------------|
| Osakepääoma 1.7.          | 92,2        |
| <b>Osakepääoma 31.12.</b> | <b>92,2</b> |

| milj. EUR                      | 2006        |
|--------------------------------|-------------|
| Ylikurssirahasto 1.7.          | 17,8        |
| <b>Ylikurssirahasto 31.12.</b> | <b>17,8</b> |

| milj. EUR                   | 2006        |
|-----------------------------|-------------|
| Käyttörahasto 1.7.          | 23,0        |
| <b>Käyttörahasto 31.12.</b> | <b>23,0</b> |

| milj. EUR                           | 2006         |
|-------------------------------------|--------------|
| Kertyneet voittovarot 1.7.          | 87,3         |
| Tilikauden voitto                   | 73,0         |
| <b>Kertyneet voittovarot 31.12.</b> | <b>160,3</b> |



**Emoyhtiön osakepääoma osakelajeittain**

|                          | 12/2006<br>kpl | milj. EUR |
|--------------------------|----------------|-----------|
| A-sarja (20 ääntä/osake) | 55 554 240     |           |
| B-sarja (1 ääni/osake)   | 85 703 588     |           |
| Yhteensä                 | 141 257 828    | 92,2      |

Tilikauden 1.7.–31.12.2006 aikana on A-sarjan osakkeita muunnettu B-sarjan osakkeiksi yhteensä 843 300 kappaletta.

Omaa pääomaa koskevia muita tietoja on esitetty konsernin liitetietojen kohdassa 18. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot.

**16. Tilinpäätössiirtojen kertymä**

| milj. EUR | 12/2006 |
|-----------|---------|
| Poistoero | 77,8    |
| Yhteensä  | 77,8    |

**17. Pakolliset varaukset**

| milj. EUR      | 12/2006 |
|----------------|---------|
| Eläkevaraukset | 0,8     |
| Muut varaukset | 0,6     |
| Yhteensä       | 1,4     |

**18. Pitkäaikainen vieras pääoma**

| milj. EUR                | 12/2006 |
|--------------------------|---------|
| Eläkelainat              | 6,0     |
| Muut pitkäaikaiset velat | 0,7     |
| Yhteensä                 | 6,6     |

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua:

| milj. EUR   | 12/2006 |
|-------------|---------|
| Eläkelainat | 6,0     |
| Yhteensä    | 6,0     |

## 19. Lyhytaikainen vieras pääoma

| milj. EUR                            | 12/2006 |
|--------------------------------------|---------|
| Ostovelat                            | 20,7    |
| Velat saman konsernin yrityksille    |         |
| Ostovelat                            | 6,6     |
| Muut velat                           | 47,6    |
| Siirtovelat                          | 0,1     |
| Yhteensä                             | 54,3    |
| Muut velat                           | 6,3     |
| Siirtovelat                          | 29,6    |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä | 110,9   |

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:

| milj. EUR                                   | 12/2006 |
|---|---------|
| Tuloverovelka                               | 1,6     |
| Maksamattomia palkkoja henkilösivumenoineen | 20,5    |
| Maksamattomia rojalteja                     | 2,5     |
| Maksamattomia hintaoikaisuja                | 3,3     |
| Muut siirtovelat                            | 1,6     |
| Yhteensä                                    | 29,6    |

Vieras pääoma sisältää:

| milj. EUR                        | 12/2006 |
|----------------------------------|---------|
| Pitkäaikaisia korollisia velkoja | 6,6     |
| Lyhytaikaisia korollisia velkoja | 49,0    |
| Lyhytaikaisia korottomia velkoja | 61,9    |
| Yhteensä                         | 117,6   |

## 20. Toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

Yhtiön toimielinten jäsenille maksetut palkat ja palkkiot:

| milj. EUR   | 7-12/2006 |
|---|-----------|
| Toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet | 0,8       |

Yhtiön toimielinten jäsenille ei ole annettu rahalainoja.

### Johdon eläkesitoumukset

Yhtiön toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta ja eläketasoksi 66 % palkasta. Yhtiön varatoimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta ja eläketasoksi 60 % palkasta. Lisäksi joillakin johdon jäsenillä on mahdollisuus jäädä eläkkeelle 60-63 -vuotiaina eläketason ollessa 60 % palkasta.

Toimielimiä koskevia liitetietoja on esitetty konsernin liitetiedoissa kohdassa 27. Lähipiiritapahtumat.

## 21. Annetut vakuudet

Muut annetut vakuudet omista sitoumuksista:

| milj. EUR                      | 12/2006 |
|--------------------------------|---------|
| Annetut kiinteistökiinnitykset | 25,5    |

Vakuudet samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta:

| milj. EUR         | 12/2006 |
|-------------------|---------|
| Annetut takaukset | 2,0     |

Annetut vakuudet yhteensä:

| milj. EUR                       | 12/2006 |
|---------------------------------|---------|
| Kiinteistökiinnitykset yhteensä | 25,5    |
| Takaukset yhteensä              | 2,0     |

## 22. Vastuut ja vastuusitoumukset

| milj. EUR                                     | 12/2006 |
|---|---------|
| Leasing sopimuksista maksamatta olevat määrät |         |
| Seuraavan 12 kk:n aikana                      | 1,1     |
| 12 kk:n jälkeen                               | 1,5     |
| Yhteensä                                      | 2,6     |

Leasingvuokrasopimusten ehdot ovat tavanomaiset.

Muut vastuut:

| milj. EUR          | 12/2006 |
|--------------------|---------|
| Lääkevahinkovastuu | 0,3     |

## 23. Valuuttajohdannaiset

| milj. EUR                  | 12/2006 |
|----------------------------|---------|
| Valuuttatermiinisopimukset |         |
| Sopimusten käypä arvo      | 0,3     |
| Sopimusten eurovasta-arvo  | 58,5    |

## 24. Omistukset muissa yrityksissä

Emoyhtiön omistus muissa yrityksissä on esitetty konsernin liitetiedoissa kohdassa 27. Lähipiiritapahtumat.

## Osakkeita ja osakkeenomistajia koskevat tiedot

### Osakepääoma

Orionin osakepääoma on 92 238 541,46 EUR ja osakkeiden kokonaismäärä 141 257 828 osaketta, joista 7.12.2006 rekisteröidyn osakemuunnon jälkeen 55 554 240 kuuluu sarjaan A ja 85 703 588 sarjaan B. Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo on noin 0,65 EUR. Jokainen A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään kahdellakymmenellä (20) äänellä ja jokainen B-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Molemmat osakesarjat antavat osakkeenomistajalle samat oikeudet yhtiön omaisuuteen ja osingonjakoon. Yhtiöjärjestyksen nojalla osakkeenomistaja voi vaatia A-sarjan osakkeidensa muuntamista B-sarjan osakkeiksi. Heinä-joulukuussa 2006 A-osakkeita muunnettiin B-osakkeiksi yhteensä 843 300 kpl.

Vuoden 2007 puolella osakkeita on muunnettu 293 000 kpl, minkä jälkeen A-sarjassa on 55 261 240 osaketta ja B-sarjassa 85 996 588 osaketta.

|                                       | Sarja A        | Sarja B        | A ja B yhteensä |
|---------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Osakepääoma                           | 36,3 milj. EUR | 55,9 milj. EUR | 92,2 milj. EUR  |
| Osakkeita yhteensä                    | 55 554 240 kpl | 85 703 588 kpl | 141 257 828 kpl |
| Vähimmäispääoma                       |                |                | 50 milj. EUR    |
| Enimmäispääoma                        |                |                | 2 000 milj. EUR |
| Osuus koko osakekannasta              | 39 %           | 61 %           | 100,0 %         |
| Kirjanpidollinen vasta-arvo/osake     | noin 0,65 EUR  | noin 0,65 EUR  |                 |
| Ääniä/osake                           | 20 ääntä       | 1 ääni         |                 |
| Kaupankäyntitunnus Helsingin Pörsissä | ORNAV          | ORNBV          |                 |

Molemmat osakesarjat antavat osakkeenomistajalle samat oikeudet yhtiön omaisuuteen ja osingonjakoon.

### Hallituksen valtuutukset

Hallituksella ei ole voimassaolevaa yhtiökokouksen valtuutusta korottaa osakepääomaa, laskea liikkeelle optio- tai vaihtovelkakirjalainaa tai optio-oikeuksia eikä hankkia tai luovuttaa omia osakkeita.

### Omistus pohja

Orion Oyj:llä oli joulukuun 2006 lopussa kaikkiaan 38 622 osakkeenomistajaa, joista yksityishenkilöitä oli 36 260 eli 94,0 %. Kotitalouksien omistuksessa oli koko osakekannasta 48,3 % ja kaikista äänistä 57,0 %. Ulkomaisessa omistuksessa ja hallinta-rekisteröityjä osakkeita oli 32,3 miljoonaa kpl eli 22,3 % osakkeista ja 7,0 % äänistä. Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita.

Vuoden 2006 lopussa hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten yhteenlaskettu omistus yhtiön osakkeista, sisältäen oman, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistuksen, oli 750 449 osaketta eli 0,5 % koko osakekannasta. Niiden yhteenlaskettu äänimäärä oli 12 011 198 ääntä eli 1,0 % kokonaisäänimäärästä.

Orionin tiedossa ei ole arvopaperimarkkinalain mukaisen liputuskyynyksen ylittävän osuuden yhtiön osakepääomasta tai äänimäärästä omistavia tahoja.

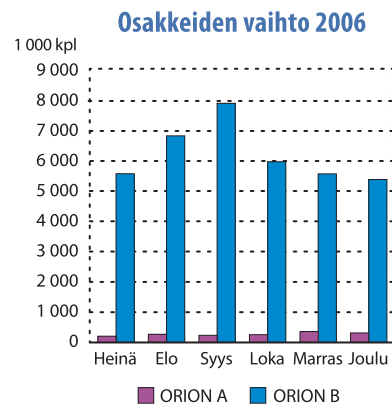
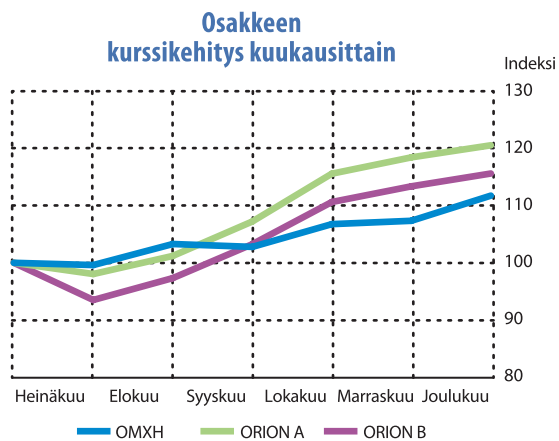
### Osingonjakopolitiikka

Orion ottaa osingonjaossaan huomioon yhtiön jakokelpoisten voittovarojen lisäksi taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen vaatimat keskipitkän ja pitkän aikavälin investointi- ja muut rahoitustarpeet.

## Osakkeiden kurssikehitys

Kaupankäynti Orion Oyj:n A- ja B-sarjan osakkeilla alkoi Helsingin Pörssin päälistalla 3.7.2006.

|                                      | Sarja A       | Sarja B        | A ja B yhteensä |
|--------------------------------------|---------------|----------------|-----------------|
| Vaihto                               | 1 651 018 kpl | 37 250 954 kpl | 38 901 972 kpl  |
| Vaihdon osuus osakemäärästä          | 2,9 %         | 43,8 %         | 27,5 %          |
| Alin kaupantekokurssi                | 11,45 EUR     | 11,51 EUR      |                 |
| Ylin kaupantekokurssi                | 16,44 EUR     | 16,53 EUR      |                 |
| Päätöskurssi 3.7.2006                | 13,35 EUR     | 13,90 EUR      |                 |
| Päätöskurssi 29.12.2006              | 16,42 EUR     | 16,45 EUR      |                 |
| Osakekannan markkina-arvo 31.12.2006 | 912,2 MEUR    | 1 409,8 MEUR   | 2 322,0 MEUR    |



## Osakkeenomistuksen jakautuminen osakasryhmittäin 31.12.2006

|  | Osakkaita | Sarja A<br>% osak-<br>kaista | Omistus-% | Osakkaita | Sarja B<br>% osak-<br>kaista | Omistus-% | Osakkaita | Yhteensä<br>% osak-<br>kaista | Omistus-% |
|--|-----------|------------------------------|-----------|-----------|------------------------------|-----------|-----------|-------------------------------|-----------|
| Yksityishenkilöt                               | 12 892    | 95,2                         | 58,2      | 29 096    | 93,8                         | 41,8      | 36 260    | 94,0                          | 48,3      |
| Yritykset                                      |           |                              |           |           |                              |           |           |                               |           |
| julkiset yritykset                             | 0         | 0,0                          | 0,0       | 0         | 0,0                          | 0,0       | 0         | 0,0                           | 0,0       |
| yksityiset yritykset                           | 399       | 2,9                          | 13,5      | 1 183     | 3,8                          | 5,0       | 1 477     | 3,8                           | 8,4       |
| asuntoyhteisöt                                 | 4         | 0,0                          | 0,0       | 5         | 0,0                          | 0,0       | 6         | 0,0                           | 0,0       |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset                 | 29        | 0,2                          | 1,6       | 73        | 0,2                          | 4,7       | 82        | 0,2                           | 3,5       |
| Julkisyhteisöt                                 | 13        | 0,1                          | 14,8      | 47        | 0,2                          | 7,5       | 50        | 0,1                           | 10,4      |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt            | 153       | 1,1                          | 7,8       | 500       | 1,6                          | 5,8       | 579       | 1,5                           | 6,6       |
| Ulkomaat                                       | 55        | 0,4                          | 0,9       | 121       | 0,4                          | 0,3       | 153       | 0,3                           | 0,5       |
| Yhteensä                                       | 13 545    | 100,0                        | 96,8      | 31 025    | 100,0                        | 65,2      | 38 607    | 100,0                         | 77,6      |
| Hallintarekisteröidyt                          |           |                              | 3,1       |           |                              | 34,7      |           |                               | 22,3      |
| Vaihtamattomat ja<br>merkitsemättömät osakkeet |           |                              | 0,1       |           |                              | 0,1       |           |                               | 0,1       |
|  |           |                              | 100,0     |           |                              | 100,0     |           |                               | 100,0     |

## Osakkeenomistajat omistettujen osakkeiden mukaan 31.12.2006

| Osakkeita kpl                                  | Osakkaita | Sarja A<br>% osak-<br>kaista | Osakkeita  | % osak-<br>keista | Osakkaita | Sarja B<br>% osak-<br>kaista | Osakkeita  | % osak-<br>keista | Osakkaita | Yhteensä<br>% osak-<br>kaista | Osakkeita   | % osak-<br>keista |
|--|-----------|------------------------------|------------|-------------------|-----------|------------------------------|------------|-------------------|-----------|-------------------------------|-------------|-------------------|
| 1-100  | 2 020     | 14,9                         | 128 358    | 0,2               | 4 233     | 13,6                         | 321 727    | 0,3               | 5 374     | 13,9                          | 398 152     | 0,3               |
| 101-500  | 4 616     | 34,1                         | 1 299 888  | 2,3               | 12 181    | 39,2                         | 3 568 495  | 4,2               | 14 645    | 37,9                          | 4 282 223   | 3,0               |
| 501-1000                                       | 2 363     | 17,4                         | 1 789 871  | 3,2               | 6 433     | 20,7                         | 4 969 465  | 5,8               | 7 378     | 19,1                          | 5 692 645   | 4,0               |
| 1001-10000                                     | 4 027     | 29,7                         | 11 832 261 | 21,4              | 7 584     | 24,4                         | 20 751 224 | 24,2              | 10 025    | 26,0                          | 29 572 142  | 21,0              |
| 10001-50000                                    | 399       | 3,0                          | 8 160 631  | 14,7              | 503       | 1,6                          | 10 072 814 | 11,8              | 964       | 2,5                           | 19 068 325  | 13,5              |
| 50001-100000                                   | 60        | 0,4                          | 4 078 990  | 7,3               | 41        | 0,1                          | 2 754 264  | 3,2               | 115       | 0,3                           | 7 830 232   | 5,5               |
| 100001-500000                                  | 47        | 0,4                          | 9 393 099  | 16,9              | 44        | 0,1                          | 8 180 241  | 9,6               | 85        | 0,2                           | 16 727 337  | 11,8              |
| yli 500000                                     | 13        | 0,1                          | 18 804 158 | 33,9              | 6         | 0,0                          | 35 020 172 | 40,9              | 21        | 0,1                           | 57 554 602  | 40,7              |
| Yhteensä                                       | 13 545    | 100,0                        | 55 487 256 | 99,9              | 31 025    | 100,0                        | 85 638 402 | 99,9              | 38 607    | 100,0                         | 141 125 658 | 99,9              |
| Vaihtamattomat ja<br>merkitsemättömät osakkeet |           |                              | 66 984     | 0,1               |           |                              | 65 186     | 0,1               |           |                               | 132 170     | 0,1               |
|  |           |                              | 55 554 240 | 100,0             |           |                              | 85 703 588 | 100,0             |           |                               | 141 257 828 | 100,0             |

31.12.2006 Orion Oyj:llä oli yhteensä 38 607 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Arvo-osuusjärjestelmässä oli hallintarekisteröityjä Orion Oyj:n osakkeita 31 497 888 kpl eli 22,3 % osakkeista ja 5,4 % äänistä.

## Suurimmat omistajat 31.12.2006

| Osakemäärän mukainen<br>suuruusjärjestys    | Sarja A    | Sarja B    | Osakkeita<br>yhteensä | % kaikista<br>osakkeista | Osakkeiden<br>äänimäärä | % koko<br>ääni-<br>määrästä | Äänimää-<br>rän muk.<br>järjestys |
|---|------------|------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| 1. Orionin Eläkesäätiö*                     | 2 765 624  | 978 699    | 3 744 323             | 2,65%                    | (56 291 179)            | (4,70%)                     |                                   |
| 2. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma  | 2 216 000  | 569 600    | 2 785 600             | 1,97%                    | 44 889 600              | 3,75%                       | 2.                                |
| 3. Brade Jouko                              | 255 800    | 29 600     |                       |                          | 5 145 600               |                             |                                   |
| Brade Oy                                    | 261 070    | 600        |                       |                          | 5 222 000               |                             |                                   |
| Medical Investment Trust Oy                 | 1 300 000  | 425 450    |                       |                          | 26 425 450              |                             |                                   |
| Lamy Oy                                     | 8 200      | 132 200    |                       |                          | 296 200                 |                             |                                   |
| Helsinki Investment Trust Oy                | 200 000    | 0          |                       |                          | 4 000 000               |                             |                                   |
| Helsinki Securities Oy                      | 41 609     | 11 007     |                       |                          | 843 187                 |                             |                                   |
|   | 2 066 679  | 598 857    | 2 665 536             | 1,89%                    | 41 932 437              | 3,50%                       | 3.                                |
| 4. Etola Erkki                              | 100 228    | 3 526      |                       |                          | 2 008 086               |                             |                                   |
| Etra Trading Oy                             | 2 329 720  | 86 000     |                       |                          | 46 680 400              |                             |                                   |
|   | 2 429 948  | 89 526     | 2 519 474             | 1,78%                    | 48 688 486              | 4,07%                       | 1.                                |
| 5. Tukinvest Oy                             | 1 048 500  | 0          |                       |                          | 20 970 000              |                             |                                   |
| Maa- ja vesitekniikan tuki r.y.             | 1 034 860  | 0          |                       |                          | 20 697 200              |                             |                                   |
|   | 2 083 360  | 0          | 2 083 360             | 1,47%                    | 41 667 200              | 3,48%                       | 4.                                |
| 6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 1 577 440  | 245 450    | 1 822 890             | 1,29%                    | 31 794 250              | 2,66%                       | 5.                                |
| 7. Kansaneläkelaitos                        | 0          | 1 659 568  | 1 659 568             | 1,17%                    | 1 659 568               | 0,14%                       |                                   |
| 8. Ylppö Jukka                              | 1 247 136  | 286 992    | 1 534 128             | 1,09%                    | 25 229 712              | 2,11%                       | 6.                                |
| 9. Saastamoisen Säätiö                      | 1 189 996  | 0          | 1 189 996             | 0,84%                    | 23 799 920              | 1,99%                       | 7.                                |
| 10. Valtion Eläkerahasto                    | 0          | 1 020 436  | 1 020 436             | 0,72%                    | 1 020 436               | 0,09%                       |                                   |
| 11. Oriolan Eläkesäätiö                     | 863 804    | 144 670    | 1 008 474             | 0,71%                    | 17 420 750              | 1,46%                       | 9.                                |
| 12. Aho Juhani                              | 214 200    | 2 000      |                       |                          | 4 286 000               |                             |                                   |
| Kliinisen Kemian Tutkimussäätiö             | 92 472     | 0          |                       |                          | 1 849 440               |                             |                                   |
| Helsingin Lääkärikeskus Oy                  | 658 230    | 4          |                       |                          | 13 164 604              |                             |                                   |
|   | 964 902    | 2 004      | 966 906               | 0,68%                    | 19 300 044              | 1,61%                       | 8.                                |
| 13. Suomen Kulttuurirahasto                 | 321 946    | 610 220    | 932 166               | 0,66%                    | 7 049 140               | 0,59%                       |                                   |
| 14. Ylppö Into                              | 577 936    | 240 200    | 818 136               | 0,58%                    | 11 798 920              | 0,99%                       | 10.                               |
| 15. OP-Delta Sijoitusrahasto                | 79 600     | 567 900    | 647 500               | 0,46%                    | 2 159 900               | 0,18%                       |                                   |
| 16. Karvonen Eero                           | 73 170     | 1 752      |                       |                          | 1 465 152               |                             |                                   |
| EVK-Capital Oy                              | 473 030    | 16 671     |                       |                          | 9 477 271               |                             |                                   |
|   | 546 200    | 18 423     | 564 623               | 0,40%                    | 10 942 423              | 0,91%                       |                                   |
| 17. Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia  | 292 800    | 261 450    |                       |                          | 6 117 450               |                             |                                   |
| Keskinäinen Vakuutusyhtiö Fennia            | 0          | 11 200     |                       |                          | 11 200                  |                             |                                   |
| Fennia-ryhmä                                | 292 800    | 272 650    | 565 450               | 0,40%                    | 6 128 650               | 0,51%                       |                                   |
| 18. Relander Gustaf                         | 524 000    | 31 000     | 555 000               | 0,39%                    | 10 511 000              | 0,88%                       |                                   |
| 19. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera    | 231 100    | 297 400    | 528 500               | 0,37%                    | 4 919 400               | 0,41%                       |                                   |
| 20. Salonen Maritza                         | 445 046    | 0          | 445 046               | 0,32%                    | 8 900 920               | 0,74%                       |                                   |
| 20 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä      | 20 423 517 | 7 633 595  | 28 057 112            | 19,8%                    | 416 103 935             | 34,7%                       |                                   |
| Hallintarekisteröidyt                       | 1 745 220  | 29 752 668 | 31 497 888            | 22,3%                    | 64 657 068              | 5,4%                        |                                   |
| Muut  | 33 385 503 | 48 317 325 | 81 702 828            | 57,9%                    | 716 027 385             | 59,9%                       |                                   |
| Kaikki yhteensä                             | 55 554 240 | 85 703 588 | 141 257 828           | 100,0%                   | 1 196 788 388           | 100,0%                      |                                   |

\* ei äänioikeutta yhtiökokouksessa

Suurimmat omistajat -luettelossa on ilmoitettu yhtiön tiedossa olevat henkilöomistajien suorat omistukset ja sijoitusyhtiösakkeet sekä samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden omistukset sekä yhteenlaskettuina että erikseen.

## Orion Oyj:n hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä tilikaudelta 1.7.–31.12.2006

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 183 389 351,93 euroa, josta tilikauden voittoa on 73 044 309,29 euroa.

Hallitus ehdottaa, että emoyhtiön voitonjakokelpoisista varoista

|   |                      |
|---|----------------------|
| • jaetaan osinkoa 1,00 euroa osaketta kohden<br>141 257 828:lle osakkeelle  | 141 257 828,00 euroa |
| • lahjoitetaan lääketieteelliseen tutkimukseen ja muuhun<br>yleishyödylliseen tarkoitukseen hallituksen<br>päätöksen mukaisesti | 100 000,00 euroa     |
| • voittovarojen tilille jätetään  | 42 031 523,93 euroa  |
|   | <hr/>                |
|   | 183 389 351,93 euroa |

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Tämän tilinpäätöksen esitämme yhtiökokoukselle käsiteltäväksi.

Espossa helmikuun 6. päivänä 2007

Matti Kavetvuo  
Puheenjohtaja

Heikki Vapaatalo  
Varapuheenjohtaja

Eero Karvonen

Leena Palotie

Vesa Puttonen

Jukka Viinanen  
Toimitusjohtaja



# Tilintarkastuskertomus

## Orion Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Orion Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.7.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen sekä Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti laaditun toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä emoyhtiön tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

## Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

## Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 6. päivänä helmikuuta 2007

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Pekka Luoma  
KHT

# Orion-konsernin hallinto ja johtaminen

## Yleiset periaatteet

Orion Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden (Orion-konserni) toiminta perustuu voimassa olevien lakien ja niiden nojalla annettujen normien sekä eettisesti hyväksyttävien toimintatapojen noudattamiseen. Konsernin eri toimielinten tehtävät määräytyvät lakien ja konsernin hallinnointiperiaatteiden mukaisesti.

Orion Oyj noudattaa Helsingin Pörssissä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi annettua listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevaa suositusta (ns. Corporate Governance -suositus) sillä poikkeuksella, että hallituksen asettamaan nimitysvaliokuntaan voi kuulua myös muita henkilöitä kuin hallituksen jäseniä.

Orion-konsernin johtamisjärjestelmä muodostuu konsernitason tasoisista toiminnoista ja tulosyksiköistä. Näiden lisäksi järjestelmään kuuluu juridisten yksiköiden hallinnon järjestäminen. Toiminnan ohjausta ja valvontaa varten konsernissa on kaikilla tasoilla toimiva valvontajärjestelmä.

Konsernitason kuuluvat tämän mukaisesti muun muassa seuraavat koko konsernin johtamisen osa-alueet:

- konsernistrategian määrittäminen ja seuranta
- perusorganisaatio ja tulosyksiköiden toiminnan ohjaus ja valvonta
- investoinneista päättäminen (budjetit ja suurimmat investointipäätökset)
- koko emoyhtiötä ja konsernia koskevat asiat.

Konsernin operatiivinen liiketoiminta tapahtuu tulosyksiköissä. Konsernitason eri toimintoyksiköt tarjoavat tulosyksiköille niiden tarvitsemia palveluita ja vastaavat koko konsernin laajuisesti oman vastuualueensa toiminnan järjestämisestä.

## Konsernitaso

### Emoyhtiö Orion Oyj

Konsernin emoyhtiö on Orion Oyj, jonka osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouksessa.

### Emoyhtiön hallitus

Emoyhtiön hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä, jotka valitsee yhtiökokous. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee samaksi ajaksi hallituksen puheenjohtajan ja hallitus, niin ikään samaksi ajaksi, hallituksen varapuheenjohtajan. Henkilöä, joka on täyttänyt 67 vuotta, ei voida valita hallituksen jäseneksi.

Hallitus johtaa yhtiön toimintaa lain ja yhtiöjärjestyksen määräysten mukaan. Emoyhtiön hallitus toimii myös ns. konsernihallituksena. Tämän mukaisesti se käsittelee ja päättää kaikki merkittävimmät koko konsernin tai sen yksiköiden toimintaa koskevat asiat riippumatta siitä, edellyttääkö asia juridisesti hallituksen päätöstä. Hallitus voi käsitellä minkä tahansa Orion-konserniin kuuluvaa yhtiötä tai yksikköä koskevan asian, jos hallitus tai emoyhtiön toimitusjohtaja katsoo sen tarkoituksenmukaiseksi. Hallitus myös varmistaa hyvän hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän noudattamisen Orion-konsernissa. Hallituksen työjärjestys sisältää luettelon tärkeimmistä hallituksessa käsiteltävistä asioista.

Hallituksessa on **tarkastusvaliokunta**, **palkitsemisvaliokunta** ja **tutkimusvaliokunta**, joiden jäsenet hallitus valitsee keskuudestaan. **Tarkastusvaliokunnan** kokouksiin osallistuu myös yhtiön varsinaisen tilintarkastajan päävastuullinen tilintarkastaja. Valiokunnat valmistelevat toimialueeseensa kuuluvia asioita ja tekevät näistä esityksiä hallitukselle. Hallituksen jäsenistä koostuvien valiokuntien lisäksi yhtiöllä on hallituksen asettama **nimitysvaliokunta**, jonka jäseninä voivat toimia muutkin kuin hallituksen jäsenet.

## Emoyhtiön toimitusjohtaja

Emoyhtiön toimitusjohtajan valitsee hallitus. Osakeyhtiölain mukaisesti toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Lisäksi toimitusjohtaja huolehtii siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Emoyhtiön toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintoja tulosityksiköiden kautta. Tämän mukaisesti tulosityksiköiden toiminnasta vastaavat johtajat raportoivat toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja toteuttaa tulosityksiköiden toiminnan ohjausta ja valvontaa johtoryhmän ja konsernitason esikuntayksiköiden avustamana.

## Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja puheenjohtajana sekä emoyhtiön hallituksen nimittämät henkilöt jäseninä. Johtoryhmä toimii toimitusjohtajaa päätöksenteossa avustavana elimenä. Johtoryhmä käsittelee kaikki merkittävimmät konsernin ja sen yksiköiden toimintaa koskevat asiat mukaan luettuina kaikki tulosityksiköistä tai linjatoiminnoista emoyhtiön hallituksen käsiteltäviksi menevät asiat. Toimitusjohtaja voi kuitenkin harkitessaan sen tarkoituksenmukaiseksi päättää, että asiaa ei viedä johtoryhmän käsiteltäväksi.

## Esikuntayksiköt

Konsernitason esikuntayksiköt toimivat johtamis- ja valvontajärjestelmän osana osallistuen toimialueellaan konserniin kuuluvien yksiköiden toiminnan ohjaukseen ja valvontaan. Tässä tehtävässään esikuntayksiköt avustavat toimitusjohtajaa konsernin johtamisessa. Esikuntayksiköt vastaavat konsernitason muun muassa seuraavista toiminnoista: taloushallinto ja rahoitus, sijoittajasuhteet, henkilöstöhallinto, immateriaaliolueudet, lakiasiat, viestintä, sisäinen tarkastus ja sisäpiirihallinto.

## Tulosityksiköt ja linjatoiminnot

### Tulosityksiköt

Konsernin liiketoiminta on organisoitu tulosityksiköihin. Kullakin tulosityksiköllä on yksikön toiminnasta ja operatiivisesta johtamisesta vastaava johtaja, joka raportoi toimitusjohtajalle.

### Linjatoiminnot

Linjatoiminnot toimivat vastuualueellaan kaikkia konsernin tulosityksiköitä tukien ja tarjoten liiketoiminnoille niiden tarvitsemia palveluita. Linjatoiminnot vastaavat muun muassa seuraavista toiminnoista: myynti ja markkinointi, toimitusketju, tutkimus ja tuotekehitys ja liiketoiminnan kehittäminen ja tuki.

## Juridisten yksiköiden hallinto

Konsernin tytäryhtiöt toimivat liiketoiminnallisesti konsernin johtamisjärjestelmän mukaan. Asioissa, jotka eivät suoranaisesti kuulu mihinkään tulosityksikköön tai linjatoimintoon, tytäryhtiöt toimivat suoraan emoyhtiön toimitusjohtajan ohjeiden mukaan.

## Valvontajärjestelmät

Konsernin liiketoiminnan ja hallinnon ohjaus ja valvonta tapahtuvat ensisijaisesti edellä kuvatun johtamisjärjestelmän avulla.

Taloudellista raportointia varten konsernissa on raportointijärjestelmä, jonka tarkoituksena on tuottaa konsernin ja sen yksiköiden johdolle riittävästi ja oikea-aikaisesti tietoa toiminnan suunnittelua ja johtamista varten.

Toiminnan valvontaa ja ohjausta varten konsernissa on lisäksi toimitusjohtajan alaisuudessa toimiva sisäinen tarkastus, jonka keskeisenä tehtävänä on tutkia ja arvioida konserniin kuuluvien yhtiöiden ja yksiköiden sisäisen valvonnan tehokkuutta ja luotavuutta sekä tunnistaa liiketoimintariskejä.

Konsernin yhtiöiden tilintarkastus toteutetaan asianomaisten lakien ja yhtiöjärjestyksen mukaan. Emoyhtiön varsinaisen tilintarkastajan päävastuullinen tilintarkastaja koordinoi konsernin tytäryhtiöiden tilintarkastusta yhdessä toimitusjohtajan ja sisäisen tarkastuksen kanssa.

## Orion-konsernin sisäpiiri

Orion-konserni noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta, ja konsernin oma sisäpiiriohje perustuu Helsingin Pörssin ohjeeseen. Konsernin pysyvän sisäpiirin muodostavat ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläiset ja pysyvät yrityskohtaiset sisäpiiriläiset. Ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, yhtiön varsinaisen tilintarkastajan päävastuullinen tilintarkastaja, varatilintarkastaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet. Pysyviä yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä ovat henkilöt, jotka yhtiö on määritellyt pysyviksi yrityskohtaisiksi sisäpiiriläisiksi. Yhtiö ylläpitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä. Yhtiön sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat ovat Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeen mukaisia. Kotisivulta [www.orion.fi/sijoittajille](http://www.orion.fi/sijoittajille) on linkki NetSIRE-järjestelmän ajanmukaisiin tietoihin julkisesta sisäpiiristä.

## Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden ja todennut, että kaikki jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

## Hallituksen työjärjestys

Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, joka sisältää määräykset mm. hallituksen järjestäytymisestä, kokousten järjestämisestä, kokouspöytäkirjoista, jäsenten salassapitovelvollisuudesta, esteellisyytilanteista, tärkeimmistä hallituksessa käsiteltävistä asioista, hallituksessa käsiteltäviä asioita koskevasta tiedottamisesta ja hallituksen toiminnan itsearvioinnista.

## Valiokuntien työjärjestykset

Työjärjestysten mukaan valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan niiden rooli rajoittuu esitysten tekemiseen hallitukselle. Hallitus on vahvistanut kaikille valiokunnille työjärjestykset.

**Tarkastusvaliokunnan** työjärjestyksen mukaan valiokunnassa on kolme jäsentä, jotka hallitus nimeää keskuudestaan vuosittain hallituksen toimikaudeksi. Valiokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa, ja se raportoi toiminnastaan hallitukselle. Valiokunnan tarkoituksena on edistää yhtiön toiminnan ja taloudellisen raportoinnin valvontaa, ja sen tehtäviin kuuluvat mm. konsernitilinpäätöksen ja välitilinpäätösten käsittely ennen hallituskäsittelyä, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyden arviointi, tilintarkastajien vuosisuunnitelmien ja tarkastusraporttien käsittely, sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelmien ja tarkastustulosten käsittely.

**Palkitsemisvaliokunnan työjärjestyksen** mukaan hallitus valitsee valiokunnan jäsenet keskuudestaan vuosittain hallituksen toimikaudeksi. Valiokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa, ja se raportoi toiminnastaan hallitukselle. Valiokunnan tehtävänä on käsitellä ja valmistella Orion-konsernissa tapahtuvaan johdon ja henkilöstön palkitsemiseen liittyviä kysymyksiä sekä sellaisia toimivan johdon nimityskysymyksiä, jotka tulevat hallituksen päätettäväksi.

**Tutkimusvaliokunnan työjärjestyksen** mukaan hallitus valitsee valiokunnan jäsenet keskuudestaan vuosittain hallituksen toimikaudeksi. Valiokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa, ja se raportoi toiminnastaan hallitukselle. Valiokunta arvioi Orion-konsernissa tapahtuvaa tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa ja tekee sitä koskevia esityksiä hallitukselle.

Hallituksen jäsenistä koostuvien valiokuntien lisäksi yhtiöllä on **nimitysvaliokunta**, johon voi kuulua myös muita henkilöitä kuin hallituksen jäseniä. Valiokunnan **työjärjestyksen** mukaan hallitus valitsee valiokunnan jäsenet vuosittain toimikaudeksi, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Ennen valintaa hallitus kuulee yhtiön suurimpien osakkeenomistajien näkemyksiä nimitysvaliokunnan kokoonpanosta. Valiokunta kokoontuu tarpeen mukaan. Valiokunnan tehtävänä on valmistella ja antaa hallitukselle suositus varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävästä ehdotuksesta hallituksen kokoonpanoksi ja palkkioiksi. Suosituksensa valiokunta ilmoittaa hallitukselle kuultuaan yhtiön suurimpien osakkeenomistajien näkemyksiä asiasta. Valiokunnan valmistelemaa suositusta ei pidetä osakkeenomistajan tekemänä ehdotuksena yhtiökokoukselle eikä valiokunnan suosituksella ole vaikutusta hallituksen itsenäiseen päätöksentekovaltaan tai oikeuteen tehdä ehdotuksia yhtiökokoukselle.

## Hallitus, toimitusjohtaja ja konsernin johto

Orion Oyj:n hallituksen ja valiokuntien kokoonpano:

### Hallitus

Matti Kavetvu, puheenjohtaja  
Heikki Vapaatalo, varapuheenjohtaja  
Eero Karvonen  
Leena Palotie  
Vesa Puttonen

### Tarkastusvaliokunta

Vesa Puttonen, puheenjohtaja  
Eero Karvonen  
Heikki Vapaatalo

### Palkitsemisvaliokunta

Matti Kavetvu, puheenjohtaja  
Leena Palotie  
Vesa Puttonen

### Tutkimusvaliokunta

Leena Palotie, puheenjohtaja  
Eero Karvonen  
Heikki Vapaatalo

### Nimitysvaliokunta

Timo Maasilta, puheenjohtaja  
Kari Jussi Aho  
Harry Brade  
Erkki Etola  
Petteri Karttunen  
Matti Kavetvu  
Risto Murto  
Seppo Salonen

## Hallituksen kokoontumiset

Tilikaudella 1.7.–31.12.2006 hallitus kokoontui yhteensä 9 kertaa, joista 2 oli puhelinkokouksia. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli noin 93,3 %.

## Valiokuntien kokoontumiset

Tilikaudella 1.7.–31.12.2006 Orion Oyj:n hallituksen tarkastusvaliokunta kokoontui 2 kertaa, palkkivaliokunta 3 kertaa, tutkimusvaliokunta 3 kertaa ja nimitysvaliokunta 2 kertaa.

## Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastaja on **Ernst & Young Oy**, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Pekka Luoma. Varatilintarkastaja on KTM, KHT Päivi Virtanen.

## Toimitusjohtaja

Orion Oyj:n toimitusjohtaja on Jukka Viinanen.

## Toimitusjohtajan toimisuhdetta koskevat ehdot

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on yhtiön irtisanoessa toimisuhteen yhtiön harkinnan mukaan enintään 6 kuukautta. Toimitusjohtajan irtisanoessa toimisuhteen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Toimisuhte päättyy irtisanomisajan kuluttua. Mikäli toimisuhte sanotaan irti joko yhtiön toimesta tai toimitusjohtajan toimesta yhtiön sopimusrikkomuksen vuoksi, suoritetaan, elleivät osapuolet toisin sovi, toimitusjohtajalle erillisenä irtisanomiskorvauksena toimisuhteen päättymisen jälkeen 18 kuukauden palkkaa luontais- ja lisäeläke-etuineen vastaava määrä. Mikäli toimisuhte sanotaan irti toimitusjohtajan toimesta muusta syystä kuin yhtiön sopimusrikkomuksen vuoksi, ei erillistä irtisanomiskorvausta suoriteta.

Toimitusjohtajan osalta eläkeiksi on sovittu 60 vuotta ja eläke-  
tasoksi 66 % palkasta.

## Orion-konsernin johtoryhmän kokoonpano 1.2.2007 lukien

Jukka Viinanen, Orion Oyj:n toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja, Orion Diagnostica  
Markku Huhta-Koivisto, johtaja, Erityistuotteet ja Fermion  
Olli Huotari, johtaja, Esikuntatoiminnot  
Pekka Kaivola, johtaja, Global Sales  
Jari Karlson, johtaja, Talous ja hallinto  
Pekka Kosi, johtaja, Toimitusketju  
Timo Lappalainen, johtaja, Alkuperälääkkeet ja Eläinlääkkeet  
Reijo Salonen, johtaja, Tutkimus ja tuotekehitys  
Riitta Vartiainen, johtaja, Liiketoiminnan kehittäminen ja tuki

Henkilöstön edustajana on tutkimusassistentti Liisa Remes.

## Hallituksen palkitseminen

Hallituksen puheenjohtajalle maksettiin hallituksen 1.7.2006 alkaneelta toimikaudelta palkkiona 48 600 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 34 200 euroa ja hallituksen jäsenelle 24 300 euroa. Toimikaudelta maksetun palkkion suuruudessa on huomioitu hallituksen toimikauden poikkeuksellinen kesto ja se vastaa ¾ ajatellusta vuosipalkkiosta. Palkkio maksettiin 31.7.2006.

Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan kokouspalkkiona 1 200 euroa kokoukselta, hallituksen varapuheenjohtajalle 900 euroa kokoukselta ja hallituksen jäsenelle 600 euroa kokoukselta. Edellä mainitut kokouspalkkiot maksetaan myös hallituksen asettamien valiokuntien puheenjohtajille ja jäsenille. Mainitut kokouspalkkiot maksettiin myös hallituksen ennen toimikautensa alkamista yhtiön toiminnan valmistelemissä pitämistä kokouksista.

Hallituksen puheenjohtajalla on puhelinetu. Kaikkien hallituksen jäsenten matkakustannukset korvataan yhtiön matkustusohjesäännön mukaisesti.

Hallitukselle maksettiin tilikaudella 1.7.–31.12.2006 hallitus- ja valiokuntatyöskentelystä seuraavan erittelyn mukaiset palkkiot luontoisetuineen:

| Hallitus                 | Palkkiot<br>1.7.–31.12.2006<br>EUR |
|--------------------------|------------------------------------|
| Eero Karvonen            | 48 150                             |
| Matti Kavetvuori         | 87 960                             |
| Leena Palotie            | 45 450                             |
| Vesa Puttonen            | 51 450                             |
| Heikki Vapaatalo         | 62 716                             |
| <b>Hallitus yhteensä</b> | <b>295 726</b>                     |

## Johdon palkitseminen

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta päättävät hallitus ja hallituksen puheenjohtaja. Heidän palkitsemisjärjestelmänsä koostuu kuukausipalkasta sekä suorituspohjaisesta tulospalkkiosta, jonka perusteena ovat ennalta sovitut tulostavoitteet sekä henkilökohtaiset tavoitteet. Yhtiöllä ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia.

Tammikuussa 2007 Orion Oyj:n hallitus päätti uudesta osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä konsernin noin 30:lle avainhenkilölle. Osakekannustinjärjestelmällä kannustetaan avainhenkilöitä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi ja vahvistetaan heidän sitoutumistaan yhtiön toiminnan kehittämiseen. Mahdollinen palkkio määräytyy vuosien 2007–2009 liikevoiton kasvun sekä avainhenkilöille erikseen sovittavien tavoitteiden täyttymisen perusteella. Palkkio maksetaan yhtiön B-sarjan osakkeina, rahana tai näiden yhdistelmänä. Ohjelman kohteena olevien osakkeiden määrä on enintään 350 000 osaketta, mikä vastaa noin 0,25 % yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeisiin liittyy eräitä erityistilanteita lukuun ottamatta kielto luovuttaa osakkeita kahden vuoden kuluessa palkkion suorittamisesta.

Toimitusjohtaja Jukka Viinaselle koko vuoden 2006 aikana maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut olivat yhteensä 576 707 EUR, josta palkat ja luontoisedut olivat 445 800 EUR ja tulospalkkio 130 907 EUR. Lisäksi hän on saanut vuoden 2001 optio-ohjelman optioiden myyntituloja 691 625 EUR. Toimitusjohtajalle tilikaudella 1.7.–31.12.2006 maksetut palkat ja luontoisedut olivat 188 823 EUR.

Konsernin johtoryhmän muille jäsenille tilikaudelta 1.7.–31.12.2006 maksetut palkat ja luontoisedut olivat yhteensä 761 481 EUR. Tilikauden aikana ei ole maksettu tulospalkkioita.

Yhteensä Orionin hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä konsernin johtoryhmän jäsenille tilikaudelta 1.7.–31.12.2006 maksetut palkat ja palkkiot olivat noin 1,1 milj. EUR.

## Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakeomistus 31.12.2006 sekä omistuksissa tapahtuneet muutokset tilikaudella 1.7.–31.12.2006

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenten omistamat Orionin osakkeet 31.12.2006 sekä omistuksissa tapahtuneet muutokset tilikauden alusta ilmenevät alla olevasta taulukosta. Osakeomistus sisältää myös alaikäisten lasten sekä määräysvalta-yhteisöjen omistuksen.

Ajanmukaiset tiedot Orion-konsernin ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten osakeomistuksista ilmenevät Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämästä sisäpiirirekisteristä. NetsIRE-rekisteriin on linkki Orion-konsernin kotisivulta [www.orion.fi/sijoittajille](http://www.orion.fi/sijoittajille).

## Tilintarkastajille maksetut palkkiot

Tilintarkastusyhteisöille tilikaudelta 1.7.–31.12.2006 maksetut palkkiot olivat koko konsernissa varsinaisesta tilintarkastuksesta yhteensä 246 000 EUR, josta kotimaisten yhtiöiden osuus oli 100 000 EUR ja ulkomaisten yhtiöiden osuus 146 000 EUR. Lisäksi tilintarkastusyhteisöille maksettiin konserniyhtiöiden muista toimeksiannoista yhteensä 48 000 EUR, joista kotimaisten yhtiöiden osuus oli 10 000 EUR ja ulkomaisten yhtiöiden osuus 38 000 EUR. Emoyhtiön tilintarkastuksesta maksetut korvaukset olivat 65 000 EUR ja muista toimeksiannoista tilintarkastajalle maksetut korvaukset 8 000 EUR.

| Hallitus                 | A-osakkeita<br>31.12.2006 | Muutos<br>tilikauden alusta | B-osakkeita<br>31.12.2006 | Muutos<br>tilikauden alusta |
|--------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Eero Karvonen            | 480 347                   | 0                           | 18 423                    | 0                           |
| Matti Kavetvuo           | 110 596                   | 0                           | 81 503                    | 0                           |
| Leena Palotie            | 0                         | 0                           | 2 423                     | 0                           |
| Vesa Puttonen            | 0                         | 0                           | 4 423                     | 0                           |
| Heikki Vapaatalo         | 500                       | 0                           | 2 431                     | 0                           |
| <b>Hallitus yhteensä</b> | <b>591 443</b>            | <b>0</b>                    | <b>111 634</b>            | <b>0</b>                    |

## Konsernin johtoryhmän jäsenet

|   |              |          |               |          |
|---|--------------|----------|---------------|----------|
| Jukka Viinanen                                  | 0            | 0        | 6 000         | 0        |
| Markku Huhta-Koivisto                           | 0            | 0        | 17 800        | 0        |
| Olli Huotari                                    | 0            | 0        | 0             | 0        |
| Pekka Kaivola                                   | 764          | 0        | 6 660         | 0        |
| Jari Karlson                                    | 0            | 0        | 4 000         | 0        |
| Pekka Konsi                                     | 428          | 0        | 2 784         | 0        |
| Timo Lappalainen                                | 0            | 0        | 5 400         | 0        |
| Reijo Salonen                                   | 0            | 0        | 0             | 0        |
| Riitta Vartiainen                               | 36           | 0        | 3 000         | 0        |
| <b>Konsernin johtoryhmä yhteensä 31.12.2006</b> | <b>1 228</b> | <b>0</b> | <b>45 644</b> | <b>0</b> |



## Orion Oyj:n hallitus



### Matti Kavetvuo

#### Puheenjohtaja

#### Diplomi-insinööri, ekonomi, vuorineuvos

s. 1944

Orion Oyj:n hallituksen jäsen ja puheenjohtaja alkaen 1.7.2006.

Jakautuneen Orion Oyj:n hallituksen jäsen ja puheenjohtaja 2004–30.6.2006

Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja, nimitysvaliokunnan jäsen

#### Ura

**2000–2001** Pohjola-Yhtymä Vakuutus Oyj:n toimitusjohtaja, eläkkeelle 2001

**1992–1999** Valio Oy:n toimitusjohtaja

**1985–1991** Orion-yhtymä Oy:n toimitusjohtaja ja Orion-konsernin pääjohtaja

**1979–1984** Instrumentarium Oy:n toimitusjohtaja

#### Merkittävimmät nykyiset luottamustoimet:

- Hallituksen puheenjohtaja: Metso Oyj
- Hallituksen varapuheenjohtaja: Alma Media Oyj
- Hallituksen jäsen: KCI Konecranes Oyj, Marimekko Oyj



### Heikki Vapaatalo

#### Varapuheenjohtaja

#### Professori (emeritus), lääketieteen ja kirurgian tohtori, kliinisen farmakologian erikoislääkäri

s. 1939

Orion Oyj:n hallituksen jäsen alkaen 1.7.2006.

Jakautuneen Orion Oyj:n hallituksen jäsen 2002–30.6.2006

Tarkastusvaliokunnan jäsen, tutkimusvaliokunnan jäsen

#### Ura

**1992–2002** Helsingin yliopisto, farmakologian professori

**2000–2001** Orion-yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston jäsen

**1975–1992** Tampereen yliopisto, farmakologian professori

**1972–1974** Oulun yliopisto, farmakologian apulaisprofessori

**1983–1984** Tampereen yliopiston lääketieteellisen tiedekunnan varadekaani

**1985–1986** Tampereen yliopiston lääketieteellisen tiedekunnan dekaani

**1995–2002** Helsingin yliopiston lääketieteellisen tiedekunnan varadekaani

**2001–2003** Suomalaisen Lääkäriseura Duodecimin hallituksen varapuheenjohtaja

**1992–1994** Suomalaisen Lääkäriseura Duodecimin valtuuskunnan puheenjohtaja

**1983–1985** Suomen Farmakologiyhdistyksen puheenjohtaja

**1980–1981** Tampereen Lääkäriseurauksen puheenjohtaja

#### Merkittävimmät nykyiset luottamustoimet:

- Hallituksen puheenjohtaja: Medical Investment Trust Oy, Medifactum Ab, Orion-Farmos Tutkimussäätiö
- Hallituksen jäsen: Yhtyneet Laboratoriot Oy



### Eero Karvonen

#### Diplomi-insinööri

s. 1948

Orion Oyj:n hallituksen jäsen alkaen 1.7.2006.

Jakautuneen Orion Oyj:n hallituksen jäsen 2004–30.6.2006

Tarkastusvaliokunnan jäsen, tutkimusvaliokunnan jäsen

#### Ura

**1986–** EVK-Capital Oy, omistaja ja toimitusjohtaja

**1980–1986** Rintekno Oy, prosessisuunnittelija, biokemian ja lääkeaineteollisuuden jaospäällikkö ja teknologiajohtaja

**1975–1980** VTT, biotekniikan laboratorio, tutkija

**1974–1975** Helsingin teknillinen korkeakoulu, teollisen mikrobiologian vanhempi assistentti

#### Merkittävimmät nykyiset luottamustoimet:

- Hallituksen jäsen: Rocla Oyj





### Leena Palotie

**Akatemiaprofessori,  
lääketieteen ja kirurgian tohtori**

s. 1952

Orion Oyj:n hallituksen jäsen alkaen  
1.7.2006.

Jakautuneen Orion Oyj:n  
hallituksen jäsen 2004–30.6.2006

Tutkimusvaliokunnan puheenjohtaja,  
palkitsemisvaliokunnan jäsen

#### Ura

**2006–** Yhdysvaltain tiedeakatemian  
lääketieteen instituutin jäsen

**2005–** Euroopan tutkimusneuvoston (ERC)  
tieteellisen neuvoston jäsen

**2005–** HUGOn (Human Genome  
Organisation), maailmanlaajuisen geeni-  
tutkijoiden organisaation presidentti

**2003–** Akatemiaprofessori, Suomen  
Akatemian tautigeenien tutkimuksen  
huippuyksikön johtaja

**2004–** Pohjoismaisen tautigeenien  
tutkimuksen huippuyksikön johtaja

**2002–** EU:n suuren genomiohjelman,  
GENOMEUTWIN:n koordinaattori

**1998–2002** UCLA School of Medicine,  
Los Angeles, Kalifornia, USA, genetiikan  
professori, laitoksen johtaja

**1991–1998, 2002–** Helsingin  
yliopiston ja Kansanterveyslaitoksen lääke-  
tieteellisen genetiikan ja molekyyli-lääke-  
tieteen professori

**1995–1998** Valtion tiede- ja teknologia-  
neuvoston jäsen

**1995–1997** Suomen Akatemian terveyden-  
tutkimuksen toimikunnan puheenjohtaja

**1996–1998** European Medical Research  
Councilin puheenjohtaja

**1987–1991** Kansanterveyslaitoksen  
molekyylibiologian tutkimusohjelman johtaja

Professori Palotie on julkaissut yli 400  
tieteellistä artikkelia ja lähes 60 katsaus-  
artikkelia sekä ohjannut yli 60 väitöskirja-  
työtä Suomessa ja Yhdysvalloissa.

Palotie on valittu Vuoden naiseksi ja hän on  
saanut useita kansainvälisiä tiedepalkintoja:  
mm. lääketieteen toimittajien tunnustus-  
palkinnon, Matti Äyräpää -palkinnon, Anders  
Jahre -palkinnon, Fernströmin säätiön suuren  
pohjoismaisen palkinnon sekä Prix van Gysel  
-palkinnon 2006.

Palotie on Uppsalan yliopiston ja Joensuun  
yliopiston kunnia-tohtori.



### Vesa Puttonen

**Professori,  
kauppatieteiden tohtori**

s. 1966

Orion Oyj:n hallituksen jäsen alkaen  
1.7.2006.

Jakautuneen Orion Oyj:n hallituksen jäsen  
2004–30.6.2006

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja,  
palkitsemisvaliokunnan jäsen

#### Ura

**2001–** Helsingin kauppakorkeakoulu,  
rahoituksen professori

**1999–2001** Conventum Rahastoyhtiö,  
toimitusjohtaja

**1998–1999** HEX Helsingin Pörssi, johtaja

**1996–1998** Helsingin kauppakorkea-  
koulu, rahoituksen professori

**1993–1996** Helsingin kauppakorkea-  
koulu, laskentatoimen ja rahoituksen  
apulaisprofessori

**1992–1993** Turun kauppakorkeakoulu,  
laskentatoimen ja rahoituksen apulais-  
professori

**1990–1992** Suomen Akatemia, projekti-  
tutkija

**1989–1990** Vaasan yliopisto, laskenta-  
toimen ja rahoituksen assistentti

#### Merkittävimmät nykyiset luottamustoimet:

- Hallituksen puheenjohtaja: Enabla Oy,  
HSE Executive Education Ltd,  
Arvo Omaisuudenhoito Oy
- Hallituksen jäsen: Oras Invest Oy,  
Privanet Capital Oyj

## Orion-konsernin johtoryhmä



### Jukka Viinanen

**Diplomi-insinööri  
Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän  
puheenjohtaja**

s. 1948

Ennen tuloaan Orion-konserniin Jukka Viinanen teki pitkän uran Neste-konsernissa vuosina 1973–1999. Hän aloitti tuotanto-insinöörinä muoviteollisuusyritys Pekema Oy:ssä 1973 ja toimi sittemmin useissa linjajohto- ja esikuntatehtävissä Neste Oy:ssä. Vuonna 1990 hänet nimitettiin Neste Oy:n konsernijohtoon ja hallituksen jäseneksi. Vuonna 1997 hänet nimitettiin Neste Oy:n toimitusjohtajaksi, jossa tehtävässä hän toimi vuoteen 1999 asti.

Orionin toimitusjohtajana ja Orion-konsernin pääjohtajana Jukka Viinanen on toiminut kesäkuusta 2000 alkaen.

Uransa aikana Jukka Viinanen on ollut jäsenenä ja puheenjohtajana lukuisten kansainvälisten suomalaisten pörssiyritysten hallituksissa ja hallintoneuvostoissa sekä elinkeinoelämän keskusjärjestöjen hallintoelimissä.

Hänen nykyisistä luottamustehtävistään merkittävin on Rautaruukki Oyj:n hallituksen puheenjohtajuus, jossa tehtävässä hän on toiminut vuodesta 2001 alkaen. Hän on myös Elinkeinoelämän Keskusliiton, EK:n, edustajiston jäsen vuodesta 2005 sekä Kemianteollisuus ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2004 alkaen (myös vuosina 2000–2002).

Viime vuosina Jukka Viinanen on ollut lisäksi muun muassa seuraavissa luottamustehtävissä:

Hallituksen puheenjohtaja:  
Valtion Teknillinen Tutkimuskeskus,  
VTT 1994–2002,  
Espoon Kauppakamari 2004–2005

Hallituksen jäsen:  
Uponor Oyj (ent. Asko Oyj) 1993–2001,  
Lassila & Tikanoja -yhtymä 1993–2001,  
Huhtamäki Oyj 1999–2005



### Markku Huhta-Koivisto

**Diplomi-insinööri, MBA  
Johtaja, Erityistuoitteet ja Fermion**

s. 1956

Markku Huhta-Koiviston työura alkoi kehitys-insinöörinä Oy Santasalo-Sohlberg Ab:ssä vuonna 1981. Orionin palvelukseen hän tuli vuonna 1982. Aluksi hän toimi silloisen Farnos-yhtymän tuotannonsuunnittelu-päällikkönä, vuosina 1984–1987 käyttö-päällikkönä ja vuosina 1987–1998 materiaali-toimintojen johtajana.

Vuosina 1998–2000 Huhta-Koivisto oli tulos-yksikkö Orion Pharmassa alueellisena myynti-johtajana ja vuosina 2000–2002 informaatio-järjestelmä- ja muutosprojektin johtajana.

Vuodesta 2002 marraskuuhun 2006 Markku Huhta-Koivisto johti Toimitusketju-funktiota. Lisäksi hänen johtamisvastuualueeseensa on kuulunut Fermionin lääkeaineliiketoiminta vuodesta 2004 alkaen sekä Erityistuoitteet-liiketoiminta 1.11.2006 lähtien.



### Olli Huotari

**Varatuomari, LL.M.  
Johtaja, Esikuntatoiminnot,  
Orion Oyj:n hallituksen sihteeri**

s. 1966

Vuosina 1992–1995 Olli Huotari toimi lakimiehenä Asianajotoimisto Jouko Penttilä Oy:ssä. Vuosina 1995–1996 hän suoritti Kentin yliopistossa Englannissa Master of Laws in International Commercial Law -tutkinnon.

Orion-konsernin palvelukseen Olli Huotari tuli vuonna 1996 konsernihallinnon lakimiehen tehtävään. Lokakuusta 2002 kesäkuun loppuun 2006 hän toimi konsernin päälakimiehenä ja jakautuneen Orion Oyj:n hallituksen sihteerinä.

Olli Huotari hoiti vuosina 2005–2006 oman toimensa ohella Orion Pharmedan henkilöstöjohtajan ja Orion-konsernin henkilöstön kehittämisjohtajan tehtäviä.

1.7.2006 alkaen Huotari on toiminut Orion-konsernin Esikuntatoiminnot-yksiköstä (Henkilöstöhallinto, Immateriaalioikeudet, Lakiasiat ja Viestintä) vastaavana johtajana ja Orion Oyj:n hallituksen sihteerinä.



### Pekka Kaivola

**Filosofian lisensiaatti  
Johtaja, Global Sales**

s. 1950

Työskennellytään Oulun yliopistossa assistenttina vuodesta 1974 alkaen Pekka Kaivola tuli Orionin palvelukseen lääke-edustajaksi vuonna 1979. Hän oli tuotepäällikkönä vuosina 1982–1983.

Vuodet 1983–1987 Kaivola oli markkinointipäällikkönä Pfizer Oy:ssä ja vuodet 1987–1989 tuotelinjajohtajana Suomen MSD Oy:ssä.

Vuonna 1989 hän palasi takaisin Orioniin kotimaan reseptilääkemyynnin johtajaksi. Vuonna 1992 hänen johtamisvastuulleen lisättiin itsehoitotuotteet ja vuonna 1995 silloiset Farmoksen tuotteet. Vuosina 2002–2003 Pekka Kaivola oli Orionin USA:ssa sijainneen myyntiyhtiön toimitusjohtajana New Jerseyssä. Suomeen palattuaan hän johti Orionin ydinterapioihin luettujen lääkkeiden markkinointia vuosina 2003–2004.

Vuodesta 2004 alkaen Kaivolalla johtamisvastuualueeseen on kuulunut Orionin lääkemyynti kokonaisuudessaan.

Pekka Kaivola on ollut Elinkeinoelämän Keskusliiton, EK:n, edustuston jäsen vuodesta 2004 ja hallituksen jäsen vuodesta 2006 alkaen. Pekka Kaivola on myös Kemian-teollisuus ry:n kauppapoliittisen valtuuskunnan jäsen. Hän on kuulunut Lääketeollisuus ry:n hallitukseen vuosina 1994–2002 ja toiminut sen puheenjohtajana vuosina 2000–2002 sekä varapuheenjohtajana vuosina 1998–1999.



### Jari Karlson

**Kauppätieteiden maisteri  
Johtaja, Talous ja hallinto**

s. 1961

Jari Karlson aloitti työuransa vuonna 1986 Cultor Oy:ssä. Vuodet 1988–1989 hän toimi yhtiön biokemian ryhmän talouspäällikkönä. Vuosina 1990–1999 hän työskenteli Genencor International Inc:ssä controllerina, Euroopan ja Aasian toimintojen suunnittelujohtajana sekä Euroopan alueen talousjohtajana. Vuosina 1999–2001 hän toimi Kuusakoski Group Oy:n talouspäällikkönä vastuualueenaan konsernin sisäinen ja ulkoinen laskenta.

Jari Karlson tuli Orion-konsernin palvelukseen Orion Pharman talousjohtajaksi elokuussa 2001. Orion-konsernin talous- ja hallintojohtajaksi hänet nimitettiin vuonna 2002.



### Pekka Kónsi

**Diplomi-insinööri  
Johtaja, Toimitusketju**

s. 1948

Työskennellytään Helsingin teknillisessä korkeakoulussa assistenttina ja osa-aikaisesti insinööri-toimistotyössä Pekka Kónsi siirtyi Orionin palvelukseen vuonna 1977. Aluksi hän toimi teknillisen suunnittelun päällikkönä ja vähitellen vastuualueen laajennuttua hänet nimitettiin suunnittelujohtajaksi vuonna 1988.

Vuodesta 1994 Pekka Kónsi on toiminut Orionin lääkevalmistetuotannossa tehtaajohtajana vastuualueenaan Espoon ja Kuopion tehtaata. Orionin toimitusketjun johtajana hän on ollut marraskuusta 2006 alkaen.



### Timo Lappalainen

**Diplomi-insinööri  
Johtaja, Alkuperälääkkeet ja Eläinlääkkeet**  
s. 1962

Timo Lappalaisen työura alkoi konsulttina Arthur Andersen -yhtiössä Chicagossa vuonna 1987. Vuosina 1989–1993 hän oli Finvest Oy:ssä muun muassa liiketoiminnan kehittämisjohtajana. Vuosina 1994–1999 hän oli lääkeyhtiö Leiraksen palveluksessa useiden eri toimintojen johtajana.

Orionin palvelukseen Timo Lappalainen tuli vuonna 1999 lääkeliiiketoiminnan kehittämisjohtajaksi vastuualueenaan myös tulosyksikkö Orion Pharman talous ja IT. Vuonna 2003 hänet nimitettiin tulosyksikkö Orion Pharman varatoimitusjohtajaksi vastuualueenaan ihmislääkkeiden liiketoiminta. Vuonna 2004 vastuualueeseen lisättiin eläinlääkkeiden liiketoiminta. Vuodesta 2005 alkaen Timo Lappalaisen vastuualue on käsittänyt Orionin alkuperä- ja eläinlääkkeet.



### Reijo Salonen

**Dosentti, lääketieteen ja kirurgian tohtori  
Johtaja, Tutkimus ja tuotekehitys**  
s. 1956

Reijo Salosen työura alkoi yliopistosairaaloissa Suomessa, joissa hän toimi päätoimisena opetusviroissa ja sivuvirkaisena erikoislääkärinä vuosina 1989–1995. Salonen on myös perustajajäsen Suomen ensimmäisessä päänsärkykeskuksessa. Vuonna 1995 hänet nimitettiin GlaxoWellcomen lääketieteelliseksi johtajaksi Suomessa ja vuonna 1997 migreenin lääketieteelliseksi strategiajohtajaksi Yhdysvalloissa.

1998–1999 Salonen toimi GlaxoWellcomen neurologian ja psykiatrian lääketieteellisenä johtajana Medical Affairs ja Commercial Strategy -ryhmissä ja vuosina 1999–2001 hän vastasi yhtiön keskushermostoterapiaryhmän lääketieteellisestä strategiasta ja viestinnästä. Vuonna 2001 Salonen nimitettiin neurologian ja GI-kanavan sairauksien kliinisestä kehityksestä vastaavaksi johtajaksi ja vuosina 2002–2004 hän johti GlaxoSmithKlinen neurotieteiden kliinistä kehitystä ja Medical Affairs -osastoa.

Vuonna 2004 Salonen siirtyi Pfizerin Worldwide - Development -yksikköön Yhdysvaltoihin nimikkeellä Vice President, Neurology, Psychiatry and Ophthalmology ja myöhemmin samana vuonna hänet nimitettiin yhtiön neurotieteet - terapia-alueesta vastaavaksi johtajaksi nimikkeellä Vice President and Worldwide Therapeutic Area Head.

Orionin lääketutkimuksen ja tuotekehityksen johtajana Salonen on ollut marraskuusta 2006 alkaen.

Salonen on suorittanut lääketieteen lisensiaatin tutkinnon sekä lääketieteen ja kirurgian tohtorin tutkinnon neuroimmunologian alalta vuonna 1983. Salonen on neurologian erikoislääkäri ja on ollut Turun yliopiston neuroimmunologian dosentti vuodesta 1989.

Salonen on toiminut American Society of Experimental Neurotherapeutics (ASENT) -yhdistyksen hallituksessa vuoden 2006 alusta.

Marraskuusta 2006 lähtien Salonen on European Brain Councilin hallituksessa teollisuuden edustajana.



### Riitta Vartiainen

**Filosofian kandidaatti  
Johtaja, Liiketoiminnan kehittäminen ja tuki**  
s. 1951

Riitta Vartiainen työura alkoi vuonna 1976 diagnostiikan tuoteasiantuntijana Tam Drug/Tamro Oy:ssä. Oriiniin hän tuli vuonna 1980 vientipäälliköksi. Vuosina 1982–1988 hän oli Oy Alko Ab:ssä bioteknologiatuotteiden kotimaan ja viennin tuote- ja myyntipäällikkönä.

Vuonna 1988 Riitta Vartiainen palasi takaisin Oriiniin DNA-diagnostiikan markkinointipäälliköksi. Vuonna 1992 hänet nimitettiin mikrobilääkkeiden tuotepäälliköksi.

Vuosina 1995–2000 Riitta Vartiainen toimi levosimendaani-projektissa tutkimuspäällikkönä ja vuodesta 2000 projekti-johtajana hengityselinsairaus tuotteiden (Easyhaler) sekä vuodesta 2002 lähtien myös Erityistuotteiden projekteissa. Vuosina 2004–2006 hän johti Erityistuotteet-liiketoimintaa. Marraskuusta 2006 alkaen hän on johtanut Liiketoiminnan kehittäminen ja tukiyksikköä.

### Henkilöstön edustaja:



### Liisa Remes

**Tutkimusassistentti**



Taitto: Alma Media Lehdentekijät Oy  
Valokuvat: Risto Laine  
Repro: Faktor Oy  
Kirjapaino: Punamusta, Joensuu 2007  
Paperi: Kannet: Galerie Art Matt 250g, Sisus: Nova Press silk 80g







Orion Oyj | Orionintie 1 A | 02200 Espoo | PL 65 | 02101 Espoo  
Vaihde 010 4261 | Y-tunnus 1999212-6